



Değişime Öncülük Ediyoruz

2026





YÖNETİM MESAJI

BAŞARILARLA GEÇEN BİR YIL DAHA

2025 yılı, TAV Havalimanları için güçlü bir performans sergilediğimiz ve stratejik hedeflerimizi başarıyla hayata geçirdiğimiz bir yıl oldu. Hem dış hat hem de iç hat seyahatlerindeki istikrarlı büyümenin de ivmesiyle, küresel ağımız genelinde 113 milyon yolcuya hizmet verdik. Çeşitlendirilmiş iş modelimizin gücünü yansıtan bu ivme, sağlam finansal sonuçlara dönüştü; gelirimiz 1,82 milyar avroya, FAVÖK ise 560 milyon avroya ulaştı.

2025 yılında Almatı, Antalya ve Ankara'yı kapsayan, 2,9 milyar avroluk tarihimizin en büyük yatırım programını başarıyla tamamladık. 2024 yılında Almatı'nın yeni dış hatlar terminalinin hizmete girmesinin ardından, söz konusu program Antalya ve Ankara'daki büyük projelerin teslim edilmesiyle nihayete erdi. Bu yatırımlar, portföyümüz genelinde hem kapasitemizi hem de hizmet kalitemizi önemli ölçüde artırdı. Antalya'da, hem hava hem de kara tarafı operasyonlarında gerçekleştirilen kapsamlı genişleme çalışmaları havalimanının yıllık kapasitesini iki katına çıkarırken, Akdeniz'in önde gelen turizm merkezi konumunu da önemli ölçüde güçlendirdi. Ankara'da ise yenilenen hava tarafı altyapısı ve yeni hava trafik kontrol kulesi, havalimanının uzun vadeli operasyonel kabiliyetlerini daha da sağlamlaştırdı.

Artan talep ve uzun vadeli fırsatlar doğrultusunda havalimanlarımıza yatırım yapmaya devam ediyoruz. Tiflis'te, havalimanının büyüme ve kapasite artışındaki bir sonraki aşamasını desteklemek üzere planlanan 150 milyon ABD doları tutarındaki yatırım programı kapsamında işletme süremizi beş yıl daha uzattık. Medine'de, yaklaşık 250 milyon ABD doları tutarında planlanan toplam yatırımla, yeni bir dış hatlar terminali için geliştirme programını başlattık. 2025 yılının ikinci yarısında başlayan ve 2027'de tamamlanması planlanan inşaat çalışmaları ile havalimanının yıllık kapasitesini 18 milyon yolcuya çıkaracağız. Devraldığımız günden bu yana yolcu trafiğinin iki katına çıktığı Almatı'da ise, geniş çaplı kapasite artışını ve operasyonel iyileştirmeleri kapsayan, 2029 yılına kadar sürecek toplam 315 milyon avro tutarında çok aşamalı bir yatırım programı başlattık.

Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir büyümeye, operasyonel mükemmelliğe ve uzun vadeli değer yaratmaya odaklanmayı sürdüreceğiz. Bu güçlü temel üzerinde yükselirken, bize her zaman güvenen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederiz.



Serkan Kaptan
İcra Kurulu Başkanı

Franck Mereyde
Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

Bir Bakışta TAV Havalimanları



Havalimanı Deneyimini Dönüştürmek

2025 yılında TAV Havalimanları, portföyündeki havalimanlarında 113 milyon yolcuya hizmet verdi. Şirket; **gümrüksüz satış, yiyecek-ışecek, lounge ve VIP hizmetleri, yer hizmetleri, teknoloji ve güvenlik** gibi havalimanı işletmeciliğinin temel alanlarında faaliyet göstermektedir.



TAV Havalimanları ve Bağlı Kuruluşları

Hakkında Kapsamlı Bilgiye Ulaşmak İçin Broşürün Belirli Sayfalarına QR Kodları Yerleştirilmiştir.

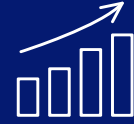


113M

2025'te yolcu sayısı

€1,82

milyar konsolide gelir



15

havalimanı



€560

milyon FAVÖK



%36

yönetim kurulunda kadın yönetici



+300

partner havayolu



3

YENİ BÜYÜK YATIRIM
Almatı, Medine ve Tiflis'te



+30

ülkede ayak izi



30

yıl imtiyaz



4

portföy'de 4 karbon nötr havalimanı

+45K

2025'te çalışan sayısı



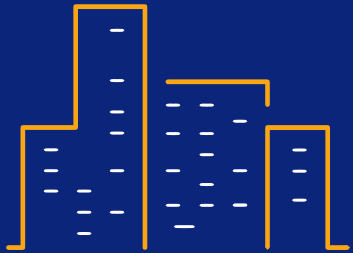


İçindekiler

TAV Havalimanları Hakkında	10
■ Havalimanı Deneyimini Dönüştüren Marka	
■ Kilometre Taşları	
■ Ortaklık Yapısı	
Havalimanı İşletmeleri	16
■ Dünyanın Lider Havalimanı Ağı	
■ Dünya Çapında TAV Havalimanları Operasyonları	
■ TAV Havalimanları - Havalimanı Portföyü	
Servis Şirketleri	26
■ Servis Şirketlerimiz	
■ Küresel Ayak İzimiz	
■ Uçtan Uca Hizmetler	
Stratejik Yatırımlar	34
■ Tamamlanan Projeler	
■ Almatı Havalimanı	
■ Ankara Havalimanı	
■ Antalya Havalimanı	
■ Devam Eden Projeler	
■ Tiflis Havalimanı	
■ Medine Havalimanı	
■ Almatı Havalimanı	
Değişime Öncülük	46
■ Amaç	
■ Ödüller ve Başarılar	
İletişim	52



TAV HAVALİMANLARI HAKKINDA TAV HAVALİMANLARI HAKKINDA



Havalimanı Deneyimini Dönüştüren Marka	13
Kilometre Taşları	14
Ortaklık Yapısı	15



Havalimanı Deneyimini Dönüştüren Marka

1997 yılında kurulan TAV Havalimanları, son otuz yılda küresel havacılığın olağanüstü büyümesiyle şekillenen bir başarı hikâyesine dönüştü.

Küreselleşmenin yön verdiği teknolojik değişim ve ekonomik ilerleme sayesinde hava yolculuğu, dünya genelinde toplumun farklı kesimleri için giderek daha erişilebilir hale geldi. Sektördeki serbestleşme, geleneksel havayollarının yanına düşük maliyetli ve bölgesel havayollarının da eklenmesiyle uçuş seçeneklerini çeşitlendirdi. Hub-and-spoke (merkez ve bağlantı noktası) sistemi bağlantı imkânlarını artırdı. Sınırların silikleştiği ve tehditlerin doğasının değiştiği bir dünyada güvenlik hayati bir öneme kavuştu. Küresel yolcu trafiği, 1990'larda yaklaşık 2 milyar iken 2019 yılında 9 milyarı aştı.

Uzun vadeli stratejik yatırımlar olan modern havalimanlarının, hızla değişen dünyaya uyum sağlaması gerekmektedir. TAV Havalimanları, dikey ve yatay olarak entegre edilmiş benzersiz iş modeliyle modern havalimanı deneyimini tanımlayan markalar arasında yer almaktadır.

TAV Havalimanları, iştirakleri aracılığıyla havalimanı değer zincirinin her noktasında hizmet sunmaktadır. 8 ülkede 15 havalimanından oluşan portföyü ve 45 bin kişilik yüksek nitelikli insan kaynağıyla TAV Havalimanları, her türlü havalimanı projesinin ihtiyaçlarına özel çözümler geliştirme ve uygulama kapasitesine sahiptir.

Kilometre Taşları

2000

İstanbul Atatürk Havalimanı'nda operasyonların başlaması, olağanüstü bir büyüme hikayesinin de başlangıcı oldu. 10 milyon yolcudan, 2018 yılında dünyanın en yoğun ilk 10 havalimanı arasına yükselen bir başarıya imza atıldı.

2007

TAV Havalimanları, 1,7 milyar ABD doları piyasa değeriyle halka arz edildi.

2010

Şirket, Türkiye'de portföyüne 3 havalimanı daha eklerken, Gürcistan, Tunus ve Kuzey Makedonya'ya da açılarak sadece on yıl içinde 10 havalimanına ulaştı.

2012

Groupe ADP, TAV Havalimanları'nın %38 hissesini satın alarak, dünya çapındaki en büyük havalimanı işletmeciliği platformunu kurma yolunda ilk adımı attı. 2017 yılında Groupe ADP, hisselerini %46'ya çıkardı.

2018

TAV Havalimanları, Akdeniz'in en büyük turizm merkezi olan Antalya Havalimanı'nda Fraport ile ortak olmak üzere %50 hisse satın aldı.

2021

Orta Asya'ya yönelik stratejik bir adımla, TAV Havalimanları Kazakistan'daki Almatı Havalimanı'nın %85 hissesini satın aldı.

2022

Portföyün ortalama imtiyaz süresi, Antalya ve Ankara havalimanı imtiyazlarının 2050 sonrasına uzatılmasıyla 30 yıla yükseldi.

2023

TAV Havalimanları, 2023 itibarıyla pandemi öncesi yolcu trafiği seviyelerini aşan sayılı işletmecilerden biri oldu.

2024

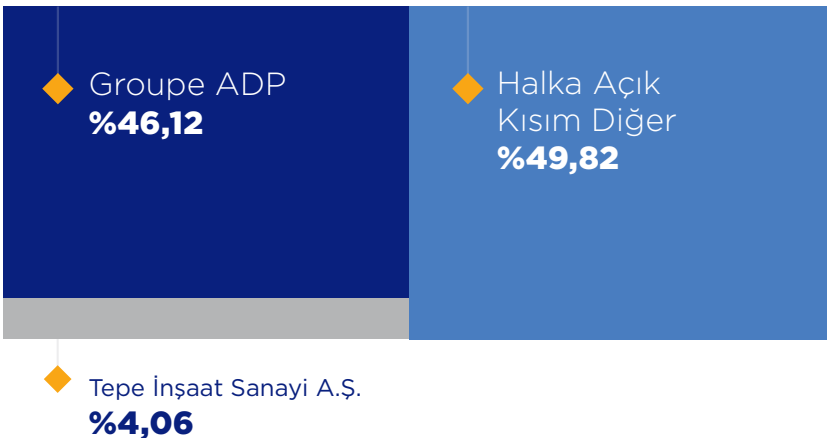
Almatı Havalimanı'nda yeni uluslararası terminalin açılışı gerçekleştirildi.



2025

25'inci yılını kutlayan TAV Havalimanları, tarihinin en büyük yatırım programını başarıyla tamamladı. Başta Almatı, Antalya ve Ankara olmak üzere toplam 2,9 milyar avro tutarında yatırım gerçekleştirildi.

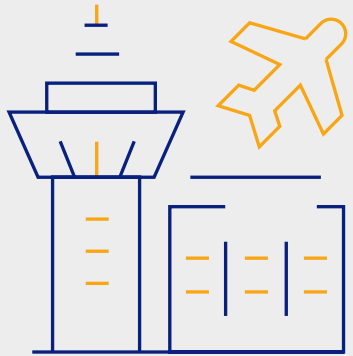
Ortaklık Yapısı (31 Aralık 2025 itibarı ile)





HAVALİMANI İŞLETMELERİ

HAVALİMANI İŞLETMELERİ



Dünyanın Lider Havalimanı Ağı	18
Dünya Çapında TAV Havalimanları Operasyonları	20
Benzersiz ve Değer Odaklı Bir İş Modeli	22

Dünyanın Lider Havalimanı Ağı

Groupe ADP: Dünyanın dört bir yanında 26 havalimanı ve 379 milyonu aşkın yolcudan oluşan bir platform

TÜRKİYE

Antalya: 39,1M Yolcu
Ankara: 14M Yolcu
İzmir: 12,7M Yolcu
Milas Bodrum: 4,4M Yolcu
Gazipaşa: 1,1M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci

SUUDİ ARABİSTAN

Medine: 11,9M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci
Cidde (Hac Terminali)
Yönetim Sözleşmesi

GÜRCİSTAN

Tiflis: 5,4M Yolcu
Batumi: 1,2M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci

KUZEY MAKEDONYA

Üsküp: 3,2M Yolcu
Ohrid: 0,3M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci

TUNUS

Enfidha: 1,5M Yolcu
Monastir: 1,7M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci

FRANSA

Paris-CDG: 72M Yolcu
Paris-Orly: 35M Yolcu
Paris-Le Bourget: İş ve Genel Havacılık Havalimanı
Sahip ve İşletmeci

ŞİLİ

Santiago: 26,5M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci

ÜRDÜN

Amman: 9,8M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci

ENDONEZYA*

Medan: 2025'te 7,5M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci

MADAGASKAR

Antananarivo & Nosy Be: 1,3M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci
still in ADP portoflio

HIRVATİSTAN

Zagreb: 4,7M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci

HİNDİSTAN*

New Delhi: 78,2M Yolcu
Hyderabad: 31,1M Yolcu
GOA: 5,1M Yolcu
İmtiyazlı İşletmeci

KAZAKİSTAN

Almaty: 12M Yolcu
Sahip ve İşletmeci

LETONYA

Riga: 7,1M Yolcu
Sadece Ticari Alanlar

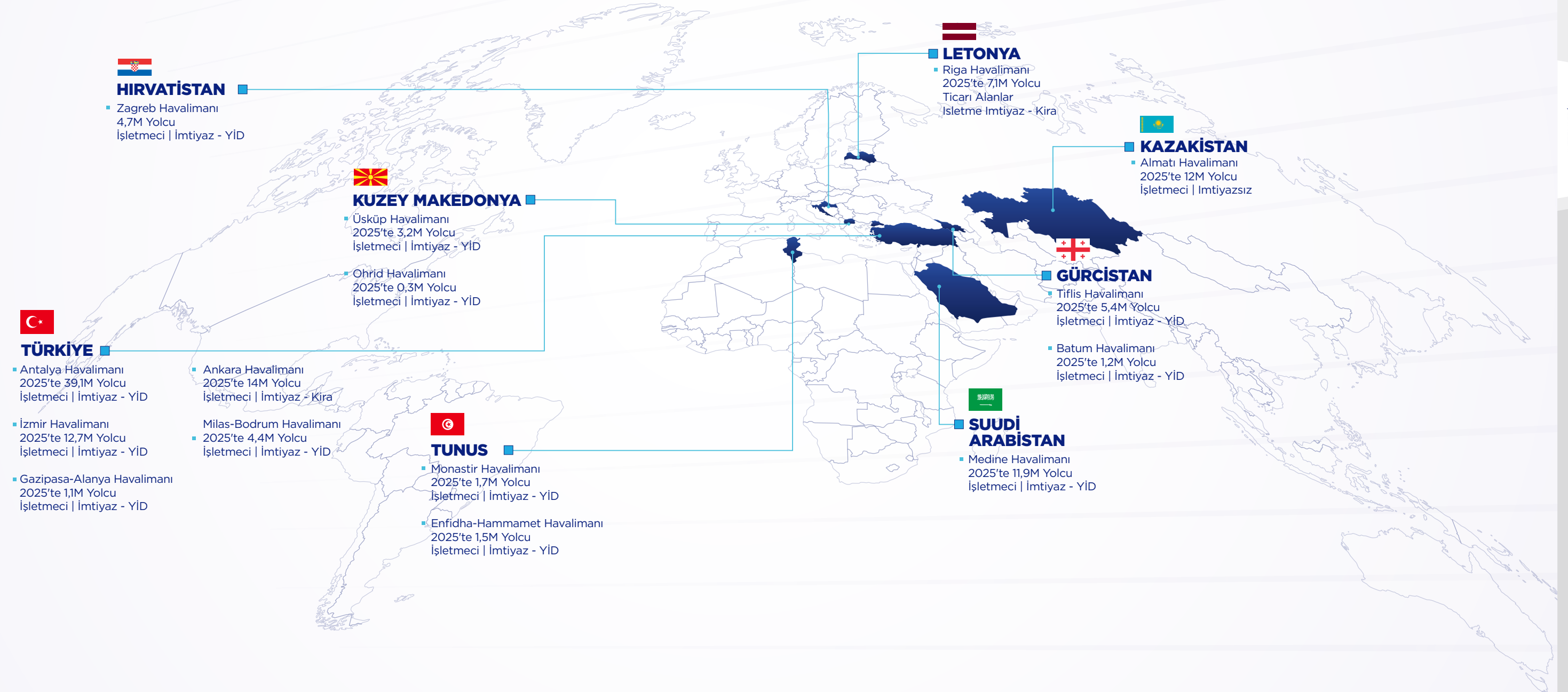
BELÇİKA

Liege Havalimanı
Cargo Havalimanı
İmtiyazlı İşletmeci



*Groupe ADP, GMR Havalimanları'nda %49 hisseye sahiptir.

Dünya Çapında TAV Havalimanları Operasyonları



Benzersiz ve Değer Odaklı Bir İş Modeli

İş modelimiz sektörde benzeri olmayan bir yapıya sahip. Yolcu deneyiminin her aşamasında hizmet sunarken, farklı büyüklükteki havalimanlarını dünyanın dört bir yanında başarıyla tasarlıyor, finanse ediyor ve işletiyoruz.

TÜRKİYE

Ankara Havalimanı

Türkiye'nin başkentinde, iç hatlar ve dış hatları tek çatı altında toplayan yeni ve modern terminal binasıyla 2006 yılında hizmet vermeye başladı.



2025'te Yolcu
14M



İmtiyaz
Süresi
2050 (Mayıs)

%100

esenbogaairport.com

TÜRKİYE

Antalya Havalimanı

Şubat 2018'de TAV Havalimanları, ortağı Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı'nın işletmesini devraldı. Antalya, Akdeniz'in en büyük turizm merkezi olup, yurt dışı kalkışvarış (O&D) yolcu trafiği açısından Türkiye'nin en yoğun ikinci havalimanıdır.



2025'te Yolcu
39,1M



İmtiyaz
Süresi
2051 (Aralık)

%50

antalya-airport.aero

TÜRKİYE

Gazipaşa-Alanya Havalimanı

Antalya'nın doğu kısmına doğrudan erişim sağlayan, ağırlıklı olarak düşük maliyetli havayolları ve charter seferlerine hizmet veren butik bir havalimanıdır.



2025'te Yolcu
1,1M



İmtiyaz
Süresi
2036 (Mayıs)

%100

gzpairport.com

TÜRKİYE

İzmir Havalimanı

Adnan Menderes Havalimanı, güçlü sanayi, tarım ve turizm altyapısına sahip Ege Bölgesi'nin giriş kapısıdır. İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı'nın işletmesi 2006 yılında TAV Havalimanları tarafından devralınmıştır.



2025'te Yolcu
12,7M



İmtiyaz
Süresi
2034 (Aralık)

%100

adnanmenderesairport.com

TÜRKİYE

Milas-Bodrum Havalimanı

Antik Karya'nın iki önemli şehri arasında yer alan Milas-Bodrum, Ege Bölgesi'nin en popüler turizm rotaları arasındadır.



2025'te Yolcu
4,4M



İmtiyaz
Süresi
2037 (Aralık)

%100

milas-bodrumairport.com

GÜRCİSTAN

Tiflis ve Batum Havalimanları

Kafkasya bölgesinde stratejik bir konumda yer alan Tiflis Havalimanı, 'Doğu Avrupa'nın En İyi 10 Havalimanı' arasında gösterilmektedir. Batum ise Karadeniz'in önde gelen turizm merkezlerinden birine açılan kapıdır.



2025'te Yolcu
6,6M



Tiflis
Havalimanı
İmtiyaz Süresi
2031 (Aralık)



Batumi
Havalimanı
İmtiyaz Süresi
2027 (Ağustos)

%80
%76

tbilisiairport.com
batumiairport.com

Üsküp ve Ohrid Havalimanları

2010 yılından bu yana, TAV Havalimanları'nın işletmesinde olan Kuzey Makedonya'nın başkenti Üsküp ile UNESCO Dünya Mirası Listesi'nde yer alan Ohrid'deki havalimanlarında yolcu trafiği iki kattan fazla artmıştır.



 2025'te Yolcu
3,5M

 İmtiyaz Süresi
2032 (Haziran)

%100

skp.airports.com.mk

Enfidha-Hammamet ve Monastir Havalimanları

Afrika'nın ilkleri arasında yerini alan Enfidha, sıfırdan hayata geçirilen bir proje olarak Havalimanı Karbon Akreditasyonu programına katılan öncü bir tesis olmuştur. Enfidha ve Monastir, Tunus'un gözde turistik bölgelerine hizmet veren kilit havalimanlarıdır.



 2025'te Yolcu
3,2M

 İmtiyaz Süresi
2047 (Mayıs)

%100

enfidhahammametairport.com
habibbourguilbaairport.com

Medine Havalimanı

Suudi Arabistan'daki ilk havalimanı özelleştirme projesi olan Medine Havalimanı, 1,2 milyar ABD doları yatırımla geliştirildi. Yeni terminal, MENA bölgesinde LEED sertifikasına sahip ilk terminaldir.



 2025'te Yolcu
11,9M

 İmtiyaz Süresi
2041 (Mayıs)

%26

tibahairports.com

Riga Havalimanı*

TAV Havalimanları, Riga Havalimanı'ndaki ticari alanların işletmesini yürütmektedir. Havalimanı, Letonya'nın bayrak taşıyıcı havayolu Air Baltic'in merkezidir.

*Yalnızca ticari alanlar.



%100

www.riga-airport.com

Almatı Havalimanı

Kazakistan'ın ekonomik ve kültürel başkenti Almatı, ülkenin en işlek havalimanıdır. Bayrak taşıyıcı havayolu Air Astana'nın merkezi olarak, modern "İpek Yolu" üzerinde önemli bir kavşak noktası görevi görmektedir.



 2025'te Yolcu
11,9M

 **%85'i**
TAV Havalimanları'na
ait.

%85

alairport.com

Zagreb Havalimanı

Zagreb Havalimanı'nın 2017'de açılan yeni terminali, mimari bir simge niteliğindedir. TAV Havalimanları, 2013 yılında işletme hakkını kazanan uluslararası konsorsiyumun bir parçasıdır.



 2025'te Yolcu
4,7M

 İmtiyaz Süresi
2042 (Nisan)

%15.81

www.zagreb-airport.hr





SERVİS ŞİRKETLERİ SERVİS ŞİRKETLERİ

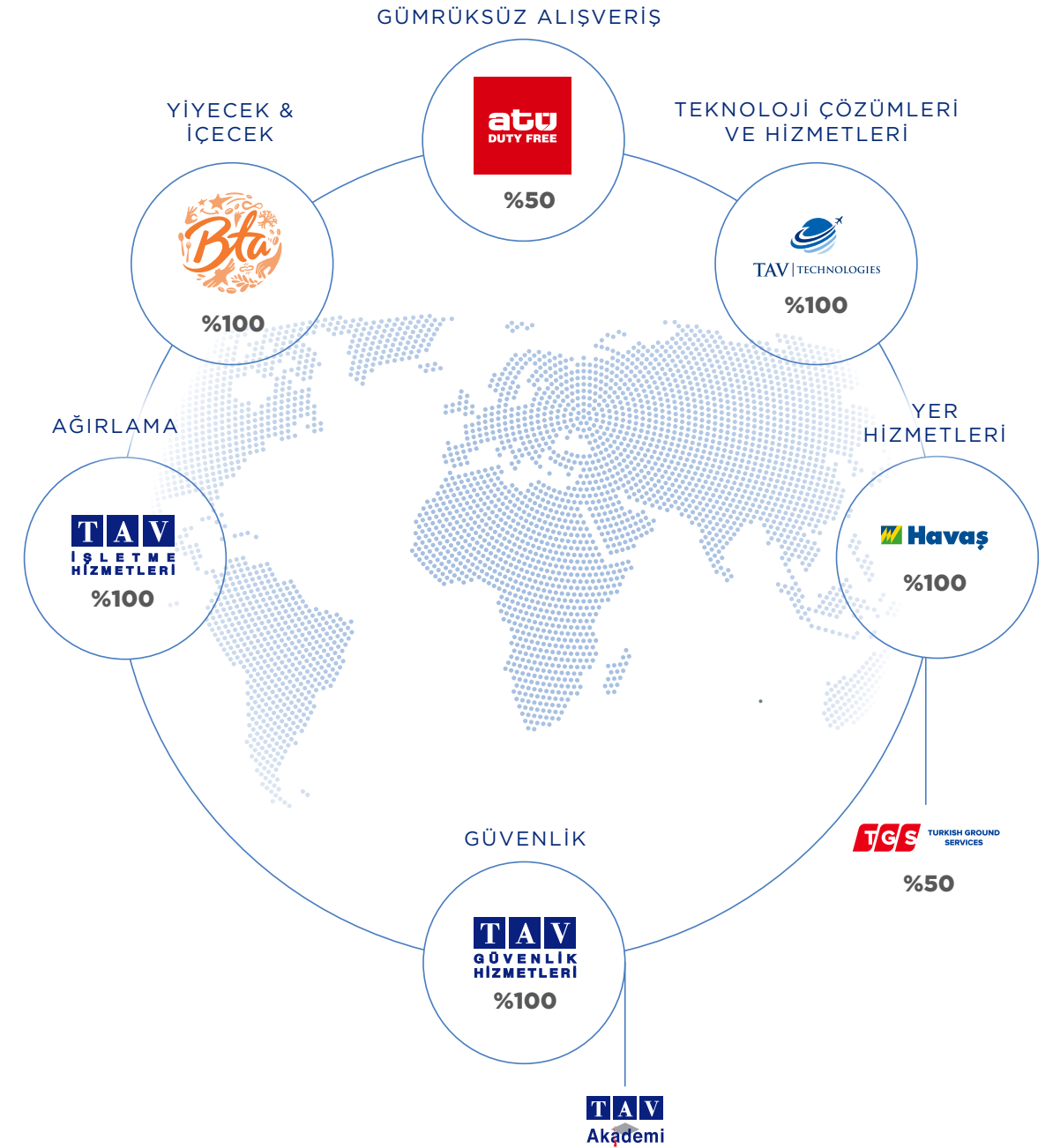


Servis Şirketlerimiz	29
Küresel Ayak İzimiz	30
Uçtan Uca Hizmetler	32

PRIMECLASS Lounge



Servis Şirketlerimiz



Küresel Ayak İzimiz

30'dan fazla ülkede 100'ün üzerinde havalimanında küresel varlık



Uçtan Uca Hizmetler

Benzersiz şirket yapımız, kapsamlı uzmanlığımız ve servis şirketlerimiz aracılığıyla sunduğumuz entegre havalimanı hizmetleriyle paydaşlarımıza değer katıyoruz.



Türkiye'nin lider yer hizmetleri markası Havaş, yurt içinde 30 havalimanının yanı sıra Letonya'da Riga ve Hırvatistan'da Zagreb havalimanlarında faaliyet göstermektedir. 1958 yılında kurulan Havaş; İstanbul, Antalya, Ankara ve İzmir havalimanlarında antrepo hizmetleri sağlamaktadır. Şirket ayrıca, havalimanları ile şehir merkezleri arasında yolcu taşımacılığı hizmeti de sunmaktadır.



www.havas.net



TAV İşletme Hizmetleri, sektörel uzmanlığını güçlü operasyonel mükemmeliyet ile birleştiren, dünyanın önde gelen havalimanı ağırlama hizmetleri işletmecilerinden biridir. 61 ülkede 200'den fazla havalimanında faaliyet gösteren şirket, dünya çapında 10 milyonu aşkın yolcuya hizmet vererek bütüncül havalimanı ağırlama çözümleri sunmaktadır. Bünyesindeki markalar; ödüllü özel yolcu salonları (lounge), karşılama ve uğurlama (Meet & Greet), hızlı geçiş (Fast Track) ve transfer hizmetlerini de kapsayan ayrıcalıklı ve tamamlayıcı servislerle havalimanı deneyimini yeniden tanımlamaktadır.



www.tavoperationservices.com



ATÜ Duty Free, 7 ülkede 16 havalimanı ve 1 kruvaziyer limanında hizmet sunmaktadır. İstanbul Havalimanı'nda Old Bazaar konsept mağazalarının ve 20'den fazla lüks butiğin işletmeciliğini üstlenmektedir. TAV Havalimanları ile Unifree / Gebr. Heinemann ortaklığında kurulan, Türkiye'nin lider gümrüksüz satış (duty free) işletmecilerinden ATÜ Duty Free, yolcularını dünyanın önde gelen markalarına ait 50 bin seçkin ürünle buluşturmaktadır.



www.atu.com.tr



BTA; yiyecek ve içecek hizmetleri, üretim tesisleri, seyahat perakendeciliği, uçak içi ve özel yolcu salonu (lounge) ikram hizmetlerinin yanı sıra otel işletmeciliği alanlarında faaliyet göstermektedir. 8 ülkede 15 havalimanında yiyecek ve içecek hizmeti sunan şirket, günde 75 binden fazla misafiri ağırlamaktadır. Şirketin üretim tesisi Cakes & Bakes, aylık 5 milyon adedin üzerinde üretim hacmiyle yaklaşık 100 markaya endüstriyel ölçekte butik çözümler sunmaktadır. BTA ayrıca 3 ülkede seyahat perakendeciliği operasyonlarını yönetmekte ve İzmir'de bulunan TAV Airport Hotel'in işletmeciliğini üstlenmektedir.



www.bta.com.tr



Entegre ve uçtan uca bilişim teknolojileri (BT) çözümlerinde uzmanlaşan TAV Technologies, 5 kıtada 25'ten fazla ülkede 70'i aşkın havalimanına hizmet sunmaktadır. Bünyesindeki Ar-Ge merkezi aracılığıyla şirket, yenilikçi çözümler ve havacılık sektörüne özel 40'in üzerinde ürün geliştirmektedir. Yapay zeka ve ileri otomasyon teknolojilerinden güç alan TAV Technologies, otonom havalimanlarının dijital dönüşümüne öncülük ederek yılda 400 milyonu aşkın yolcunun deneyimini zenginleştirmektedir.



www.tavtechnologies.aero



TAV Güvenlik, havalimanlarının yanı sıra üniversiteler, hastaneler, enerji santralleri ve alışveriş merkezleri gibi kritik tesislerde kapsamlı güvenlik ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Uluslararası standartlarda faaliyet gösteren şirket; yapay zeka tabanlı merkezi alarm izleme merkezinin desteğiyle etkinlik, kargo, uçak güvenliği ve K9 hizmetleri sağlamaktadır. Güvenilir bir çözüm ortağı olarak ulusal ve uluslararası otoritelerle iş birliği içinde olan şirket, aynı zamanda risk analizi ve entegre tesis yönetimi çözümleri de sunmaktadır.



www.tavguvenlik.com



STRATEJİK YATIRIMLAR STRATEJİK YATIRIMLAR



Tamamlanan Yatırımlar

Almatı Havalimanı	36
Ankara Havalimanı	36
Antalya Havalimanı	37

Almatı Havalimanı

Yeni dış hatlar terminali inşaatının yanı sıra, hava tarafı tesisleri, kargo operasyonları ve akaryakıt hizmetlerindeki iyileştirmeleri de kapsayan toplam **257 milyon avro** tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Yıllık **14 milyonun üzerinde** yolcu kapasitesine sahip olan yeni terminal, Haziran 2024'te hizmete açılmıştır.



Ankara Havalimanı

Yeni bir **pist, otopark, 3,6 MW kapasiteli güneş panelleri** ve diğer çeşitli iyileştirmeleri kapsayan ve 2023 yılında EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) modeliyle başlatılan **210 milyon Avro** tutarındaki yatırım, Haziran 2025'te tamamlanmıştır.



Antalya Havalimanı

850 milyon Avro tutarındaki ilk faz yatırımı **2025** yılı itibarıyla tamamlanmıştır.

Gerçekleştirilen bu ilk faz yatırımın ardından, havalimanının kapasitesi **65 milyon yolcuya** ulaşmıştır.



İkinci faz yatırımın, kapasiteyi **80 milyon yolcuya** çıkarma hedefiyle 2038 yılında başlaması planlanmaktadır.





STRATEJİK YATIRIMLAR STRATEJİK YATIRIMLAR



Devam Eden Projeler

Tiflis Havalimanı	40
Almatı Havalimanı	42
Medine Havalimanı	44

Tiflis Havalimanı

20 yıllık başarı hikâyesi

TAV Havalimanları, 2005 yılından bu yana Tiflis Uluslararası Havalimanı'nı işletmektedir ve yakın zamanda 150 milyon ABD doları tutarında yatırım taahhüdüyle işletme süresini 2031 yılının sonuna kadar uzatmıştır. Kapasiteyi artırmak ve yolcu deneyimini iyileştirmek amacıyla 2026 yılında başlatılan yatırım programı, terminal, apron ve otopark alanlarının genişletilmesinin yanı sıra havalimanının ticari alanlarındaki iyileştirmeleri de kapsamaktadır.



5,4 milyon
(Yıllık %14,9 artış)



+500
araçlık ilave otopark kapasitesi



Mevcut terminal alanında **%50'den fazla artış**



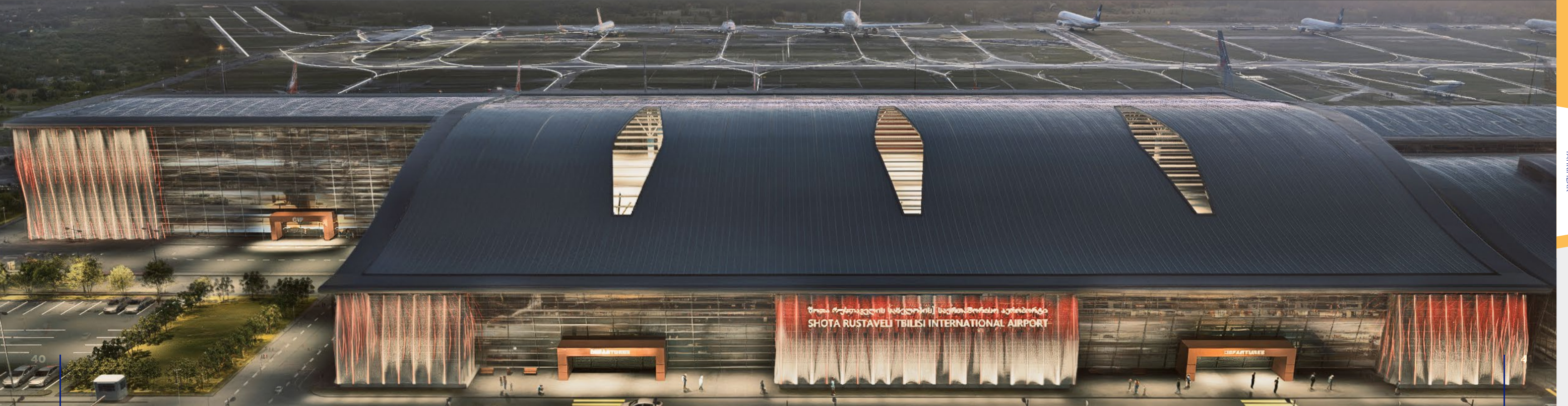
İnşaat Süresi:
3 yıl (2026-2028)



+58.000 m² >>
7 ilave uçak park pozisyonu



Genişletilmiş perakende ve yeme-içme seçenekleriyle **yenilenen ticari alanlar**



Almatı Havalimanı

Almatı Havalimanı, altyapı, kapasite ve operasyonel verimliliği önemli ölçüde artırmak üzere tasarlanan çok aşamalı yatırım programı kapsamında geniş çaplı bir dönüşümden geçmektedir. 2025-2029 dönemini kapsayan bu programda, hem hava hem de kara tarafındaki geliştirmeler için toplam 315 milyon avroyu aşan yatırım planlanmaktadır.

Hava tarafı çalışmaları; yeni taksi yollarının inşası, mevcut pistlerin yenilenmesi, yolcu ve kargo uçakları için yeni park alanlarının oluşturulmasının yanı sıra terminal tesisleri ile akaryakıt altyapısındaki iyileştirmeleri içermektedir. Kara tarafı yatırımları ise; yeni ofis binaları, eğitim merkezi ve otopark tesislerinin modernizasyonu ile uzun vadeli büyümeyi desteklemeye odaklanmaktadır.



Toplam Yatırım: 315 milyon avro
(2025-2029)



Hava Tarafı Geliştirmeleri

- Yeni Paralel Taksi Yolu: 348.000 m²
- De-icing Apronu: 75.000 m²
- VIP Apronu: 57.000 m²
- Yeni Kargo Apronu: 155.000 m²
- Pist Rehabilitasyonu (05L-23R): 300.000 m²
- Park Alanı Rehabilitasyonu: 100.000 m²



2025 Yılı Başarıları

- Taksi yolu uzatması (Lima Taksi Yolu) tamamlanmıştır.
- İki yeni F kodlu uçak park pozisyonu teslim edilmiştir.



2026 Yılında Tamamlanacaklar

- Yeni paralel taksi yolu
- Nihai de-icing alanı
- VIP apronu işletmeye alımı



Medine Havalimanı

TAV Havalimanları, TIBAH ortaklığı kapsamında 2012 yılından bu yana Medine Havalimanı'nı işletmektedir. 2025 yazında, yeni dış hatlar terminalinin inşasını ve mevcut terminalin yenilenmesini kapsayan büyük çaplı bir yatırım programı başlatılmıştır. Söz konusu program; kapasiteyi artırmak, altyapıyı modernize etmek ve kutsal şehri ziyaret eden milyonlarca yolcunun deneyimini daha da iyileştirmek üzere tasarlanmıştır.



11,9 milyon
(Yıllık %9,2 artış)



Yeni Dış Hatlar Terminali:
52.000 m²



Yenilenen Mevcut Terminal:
156.000 m²



Otomobil ve Otobüs Park Alanları:
335 & 80



Yardımcı Tesislerin Genişletilmesi



Mevcut Terminaldeki Düzenlemeler





DEĞİŞİME ÖNCÜLÜK

DEĞİŞİME ÖNCÜLÜK



Amaç 49

Ödüller ve Başarılar 50



Amaç

Dünya ve havacılık sektörü köklü bir değişimin eşiğinde olsa da bugün, TAV Havalimanları daha iyi bir vizyona ve uzun vadeli hedeflere sahiptir. Siyasi ve ekonomik istikrarsızlığın neden olduğu belirsizlikler işletmeler açısından daha fazla esneklik, çeviklik ve uyum sağlama becerisi gerektirmektedir. İklim değişikliğinin medeniyetin temellerini sarstığı bu mevcut koşullarda, sorunların üstesinden gelmek için bugüne kadar görülmemiş düzeyde bir işbirliğine ihtiyaç vardır.

TAV Havalimanları havacılık dünyasının aktif bir üyesi olarak hava taşımacılığının büyümeye, hissedarları için değer yaratmaya devam edeceğine ve çevresel etkilerin asgari düzeye indirileceğine inanıyor.

Hedeflerimizin temelinde ise ortak amacımız yatıyor: **“Dünyanın dört bir yanında sorumluluğumuzun bilincinde olarak yolcuları karşılamak, havalimanlarını işletmek ve tasarlamak.”**

Ortak amacımız, grubumuza yeni bir ivme kazandıracak üç güçlü inancımızın somut bir ifadesidir.



Seyahat edenlere konukseverlik odaklı bir yaklaşım

Geleceğin havalimanı, kesintisiz bir dijital yolculuk, yüksek katma değerli hizmetler ve teklifler ile kişiselleştirilmiş deneyimler sunmalıdır.



Yarınların altyapısını şekillendiren yenilikçi bir grup

Geleceğin havalimanı, sürdürülebilir inşaat ve işletme yöntemleri sayesinde verimli olmalıdır.



Yerel topluluklara hizmet veren çok bölgeli bir grup

Geleceğin havalimanı, bölgesel planlamaya entegre edilmiş bir ulaşım ve enerji merkezi olmalıdır.

Ödüller ve Başarılar



Ankara Esenboğa, Medine ve Almatı havalimanları Skytrax **“Dünyanın En İyi 100 Havalimanı”** listesinde yer aldı. 2026 Skytrax Dünya Havalimanı Ödülleri’nde ayrıca Ankara, İzmir, Milas-Bodrum, Almatı, Medine, Riga, Üsküp ve Tiflis havalimanları kendi kategorilerinde en iyiler arasında gösterildi.



Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum ve Üsküp havalimanları, Dünya Havalimanları Konseyi (ACI World) tarafından düzenlenen Havalimanı Hizmet Kalitesi (Airport Service Quality - ASQ) Ödülleri kapsamında **dünyanın en iyi havalimanları** arasında yer aldı.



TAV Havalimanları, 2030 yılına kadar karbon nötr olma taahhüdü kapsamında portföyündeki tüm havalimanlarını, **Havalimanı Karbon Akreditasyon** programına dahil etti. 2025 yılı itibarıyla dört havalimanı karbon nötr hale gelirken, **Ankara Esenboğa Havalimanı** Türkiye’de **4+ seviyesine** ulaşan ilk havalimanı oldu.



TAV Havalimanları, Great Place to Work Türkiye Enstitüsü tarafından yürütülen, çalışan deneyimini esas alan değerlendirme süreci sonucunda gerekli kriterlerini karşılayarak **Great Place to Work** Sertifikası’nı yeniden almaya hak kazandı. TAV Havalimanları’nın yanı sıra ATÜ Duty Free, BTA, Havaş, TAV İşletme Hizmetleri ve TAV Technologies de sertifikaya layık görüldü.



İletişim

TAV Havalimanları

+90 212 463 30 00

info@tav.aero

tavairports.com

İş Geliştirme

businessdevelopment@tav.aero

Havayolu Pazarlama ve Rota Geliştirme

marketing@tav.aero

Kurumsal İletişim

corporate.comms@tav.aero

Yatırımcı İlişkileri

ir@tav.aero

Bizi Takip Edin

     /tavairports

