

TAV

Havalimanları

2023 Faaliyet Raporu

18 bin+
çalışan sayısı



15
havalimanı



3A
ALMATI
ANTALYA
ANKARA

yatırımları tüm hızıyla devam ediyor.



96 milyon
yolcu



29
yıl ortalama
imtiyaz süresi



4

karbon nötr
havalimanı



33

ülkede faaliyet

YÜKLENİYOR...

2024

2025



Almaty

Antalya

Ankara

İçindekiler

Bir Bakışta Tav Havalimanları

- 12 Bir Bakışta TAV Havalimanları
- 14 TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler
- 18 TAV Havalimanları'nın Büyüme Stratejisi
- 20 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 22 Yönetimin Mesajı
- 25 İmtiyazlar Genel Görünüm
- 26 TAV Havalimanları Operasyonel Bilgiler
- 28 Sektörel Bilgi ve Beklentiler

2023 Yılıın Gelişmeleri

- 38 TAV Havalimanları'nın Geleceğini İnşa Ediyoruz.
- 39 Almatı Havalimanı
- 40 Antalya Havalimanı
- 41 Ankara Esenboğa Havalimanı
- 42 İlk Tahvil İhracımız
- 44 Finansal Gelişmeler
- 46 Ödüller ve Başarılar
- 48 2023'te Öne Çıkanlar
- 54 Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

- 60 Sürdürülebilirlik
- 74 İnovasyon
- 76 Müşteri Memnuniyeti
- 78 Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
- 86 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 108 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 116 Komite Çalışma Esasları
- 120 Olağan Genel Kurullar
- 126 Yönetim Kurulu
- 132 Üst Yönetim
- 136 Organizasyon Şeması
- 137 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Çeşitli Diğer Giderler
- 138 Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Diğer Açıklamalar
- 140 Kâr Dağıtımı
- 141 Bağlı Şirket Raporu
- 142 Bağımsız Denetçi Raporu
- 143 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 144 Sorumluluk Beyanı
- 145 Bağımsızlık Beyanları

Operasyonel ve Finansal Veriler

- 150 Avro Bazlı Finansal Veriler
- 150 Rakamlarla TAV Havalimanları
- 151 Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (Milyon Avro)
- 152 Hedefler ve Gerçekleşmeler
- 153 2024 ve 2025 Yıllarına İlişkin Beklentiler
- 155 Konsolide Mali Tablolar ve Denetim Raporu
- 277 Çekince

Almatı, Antalya ve Ankara (3A) yatırımlarıyla geleceğe hazırlanıyoruz.

3A olarak nitelendirdiğimiz ve büyümemize önemli bir katkı sağlayacak yatırım projelerimizde artık sona doğru yaklaşıyoruz. Bu havalimanlarında yürütülen yaklaşık 1,2 milyar avroluk yatırım süreci 2024 yılında Almatı Havalimanı yeni terminalinin açılışı ile tamamlanmaya başlıyor. 2025 yılında da Antalya ve Ankara yatırımlarını tamamlamayı hedefliyoruz.

2021-2025 yılları arasında Almatı satın alma bedeli, Ankara ve Antalya için ödenen peşin kiralalar ve portföyümüzün diğer kısımlarında yaptığımız tüm yatırımları da alt alta koyunca yaklaşık 2,5 milyar avroluk bir toplam yatırım miktarına ulaşıyoruz.

33 ülke ve 110 havalimanında faaliyet gösteren global bir şirket olarak yeni ve güçlü bir büyüme patikasında ilerliyoruz.



İstikbal göklerde... *M. Atatürk*

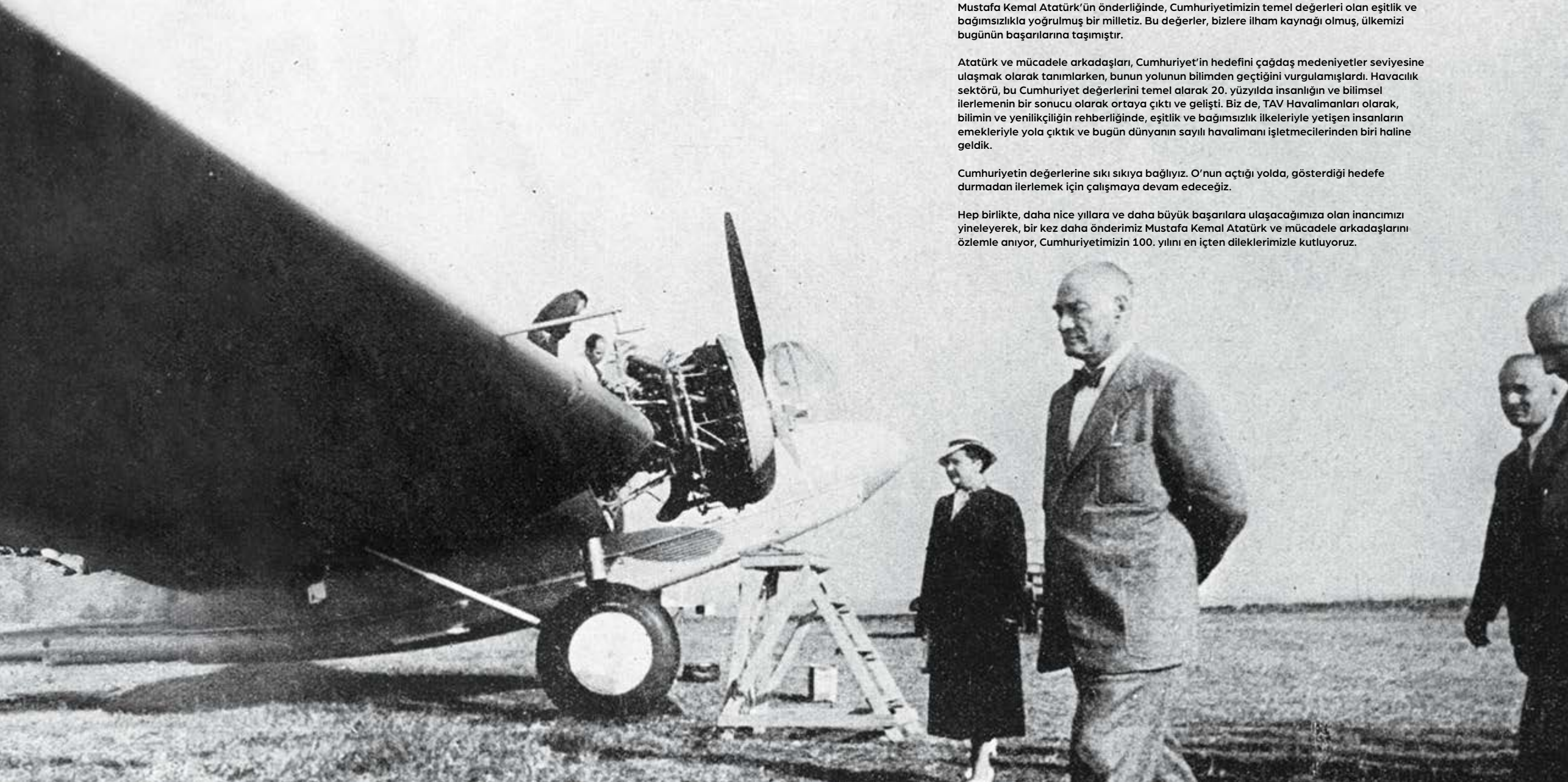
Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yıldönümünü coşku ve gurur içinde selamlıyoruz. Bu önemli dönüm noktası, ülkemizin çağdaşlık, bilim ve ilerleme yolundaki kararlılığının bir göstergesidir.

Mustafa Kemal Atatürk'ün önderliğinde, Cumhuriyetimizin temel değerleri olan eşitlik ve bağımsızlıkla yoğrulmuş bir milletiz. Bu değerler, bizlere ilham kaynağı olmuş, ülkemizi bugünün başarılarına taşımıştır.

Atatürk ve mücadele arkadaşları, Cumhuriyet'in hedefini çağdaş medeniyetler seviyesine ulaşmak olarak tanımlarken, bunun yolunun bilimden geçtiğini vurgulamışlardı. Havacılık sektörü, bu Cumhuriyet değerlerini temel alarak 20. yüzyılda insanlığın ve bilimsel ilerlemenin bir sonucu olarak ortaya çıktı ve gelişti. Biz de, TAV Havalimanları olarak, bilimin ve yenilikçiliğin rehberliğinde, eşitlik ve bağımsızlık ilkeleriyle yetişen insanların emekleriyle yola çıktık ve bugün dünyanın sayılı havalimanı işletmecilerinden biri haline geldik.

Cumhuriyetin değerlerine sıkı sıkıya bağlıyız. O'nun açtığı yolda, gösterdiği hedefe durmadan ilerlemek için çalışmaya devam edeceğiz.

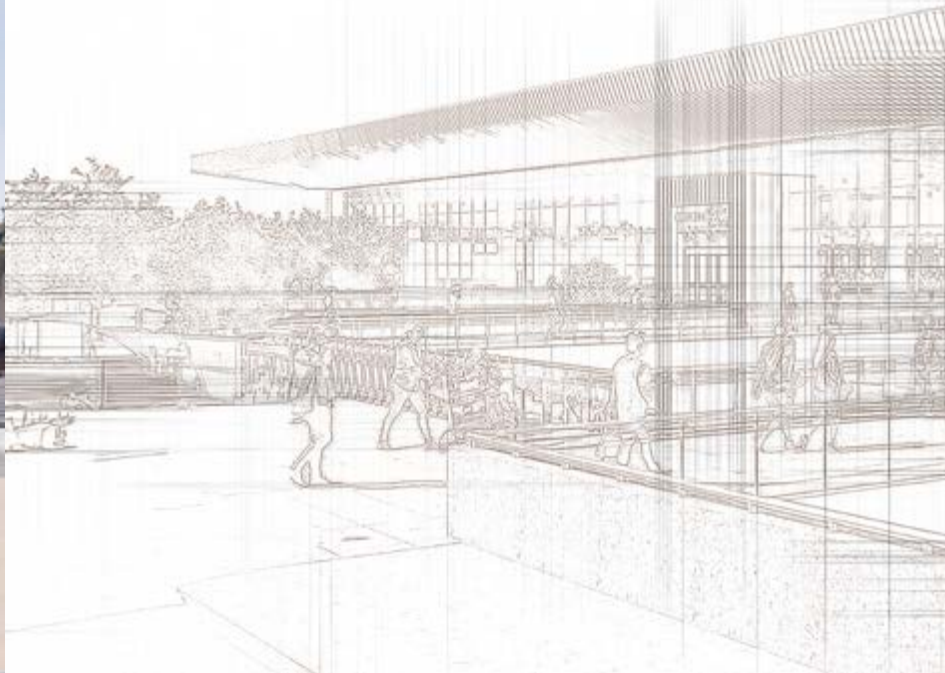
Hep birlikte, daha nice yıllara ve daha büyük başarılarla ulaşacağımıza olan inancımızı yineleyerek, bir kez daha önderimiz Mustafa Kemal Atatürk ve mücadele arkadaşlarını özlemle anıyor, Cumhuriyetimizin 100. yılını en içten dileklerimizle kutluyoruz.



ALMATI HAVALİMANI'NDA SONA DOĞRU

Almatı, Çin ve Avrupa arasında "Modern İpek Yolu" olarak tabir edilen "Kuşak ve Yol" projesinin önemli bir merkezinde yer alıyor. Artan kargo ve yolcu trafiği ile beraber kuvvetli bir büyüme sergileyen havalimanının, 2024 Haziran ayında devreye girmesi planlanan yeni terminalle birlikte büyümeye devam etmesini bekliyoruz.

Yeni terminalin açılışıyla misafirlerimize en yüksek standartlarda hizmet sunmak için sabırsızlanıyoruz.



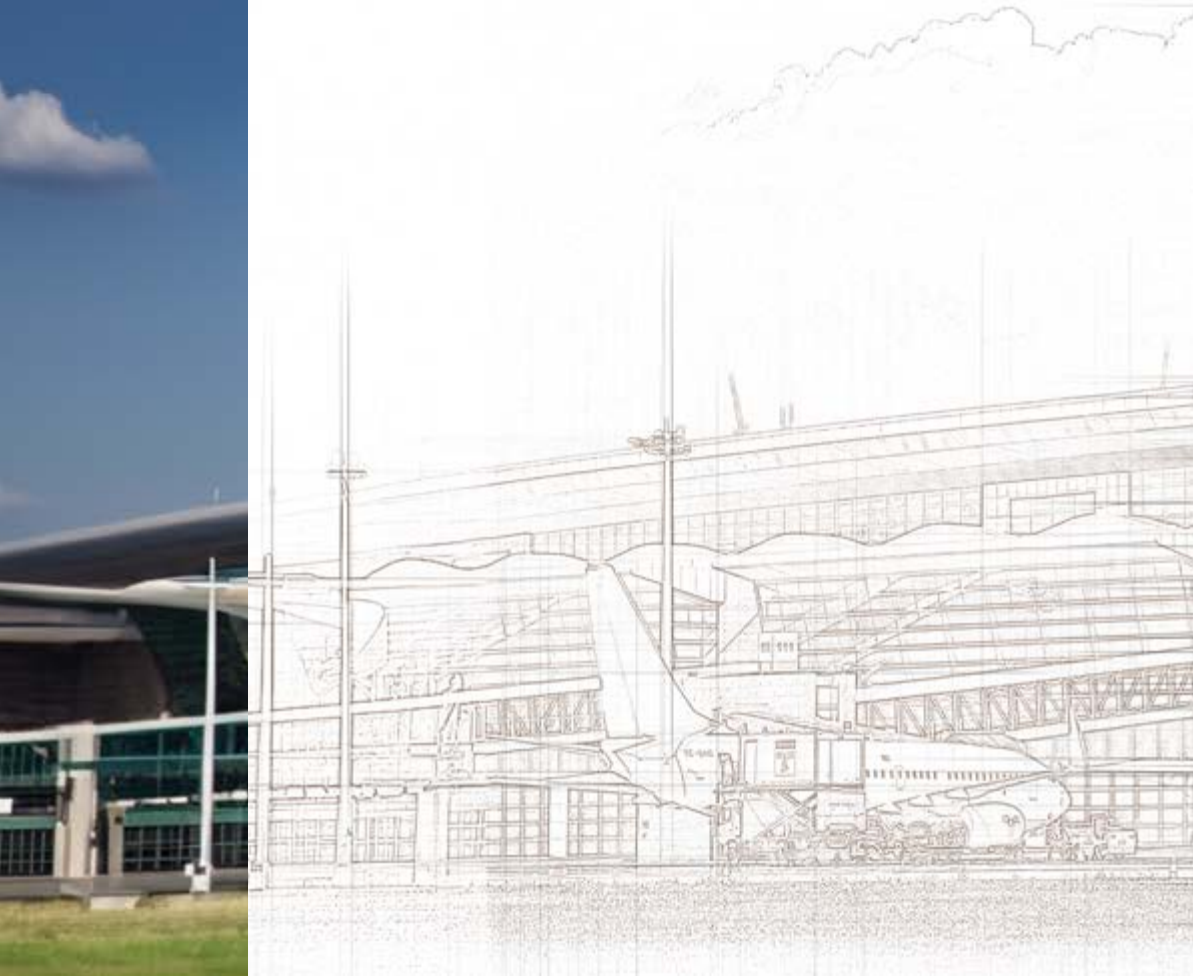
ANTALYA HAVALİMANI'NDA TERMİNAL KAPASİTESİ İKİ KATINA, TİCARİ ALANLAR İSE ÜÇ KATINA ÇIKIYOR.

Dünyanın en çok ziyaret edilen dördüncü şehri olan Antalya'da yıllık 35 milyon olan yolcu kapasitesini ilk etapta 65 milyona, daha sonra da 80 milyona çıkarmak için çalışmalarımız sürüyor. Terminal genişlemesi ile birlikte ticari alanlarda da önemli miktarda büyüme sağlayacak olan projenin 2025'in ilk çeyreğinde tamamlanması planlanıyor.



ANKARA ESENBOĞA, TAM ZAMANINDA...

Türkiye'nin en önemli havalimanlarından olan Ankara Esenboğa Havalimanı'nın hava tarafı kapasitesinin geliştirilmesi ve 25 yıllık işletme hakkı için düzenlenen ihaleyi kazanarak büyüme yolunda önemli bir adım attık. 25 yıllık sözleşme uzatımı kapsamında yapılan yatırımların 2025 yılının sonunda tamamlanması planlanıyor.



Bir Bakışta TAV Havalimanları

- 12 Bir Bakışta TAV Havalimanları
- 14 TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler
- 18 TAV'ın Büyüme Stratejisi
- 20 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 22 Yönetimin Mesajı
- 25 İmtiyazlar Genel Görünüm
- 26 TAV Operasyonel Bilgiler
- 28 Sektörel Bilgi ve Beklentiler



Bir Bakışta TAV Havalimanları

TAV Havalimanları, 2023'te 661 bin uçak seferine ve 96 milyon yolcuya hizmet sundu.



Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, Türkiye'de; Antalya, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum ve Gazipaşa Alanya havalimanlarını işletiyor. TAV, yurt dışında ise Kazakistan'ın Almatı, Gürcistan'ın Tiflis ve Batum, Tunus'un Monastır ve Enfidha-Hammamet, Makedonya'nın Üsküp ile Ohrid, Suudi Arabistan'ın Medine ve Hırvatistan'ın Zagreb Havalimanı'nda faaliyet gösteriyor.

Gümrüksüz satış, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilişim, güvenlik ve özel yolcu salonu işletmeciliği gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteren TAV Havalimanları, bu çerçevede, Letonya'nın Riga Havalimanı'nda da gümrüksüz satış, yiyecek-içecek ve diğer ticari alanların işletmesini gerçekleştiriyor.

TAV Havalimanları, 2023'te 661 bin uçak seferine ve 96 milyon yolcuya hizmet sundu.

TAV Tarafından Havalimanı İşletilen Ülkeler

8 
TAV Havalimanları'nın havalimanı işlettiği ülke sayısı

15 
TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanı sayısı



TAV Havalimanları Ortaklık Yapısı**

Groupe ADP*	Halka Açık Kısım Diğer	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
%46,12	%47,66	%5,06
		Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.
		%1,16

* Groupe ADP'nin tamamına sahip olduğu iştiraki TANK ÖWA alpha GmbH

** 31 Aralık 2023 itibarıyla

TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler

TAV Havalimanları, Türkiye'de; Antalya, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum ve Gazipaşa Alanya havalimanlarını işletiyor.

Havalimanları

Antalya %50



Ankara Esenboğa %100



İzmir Adnan Menderes %100



Milas Bodrum %100



Gazipaşa Alanya %100



Almatı %85



Tiflis %80



Batum %76



Monastır %100



Enfidha-Hammamet %100



Üsküp %100



Ohrid %100



Medine %26



Zagreb %15



Letonya %100

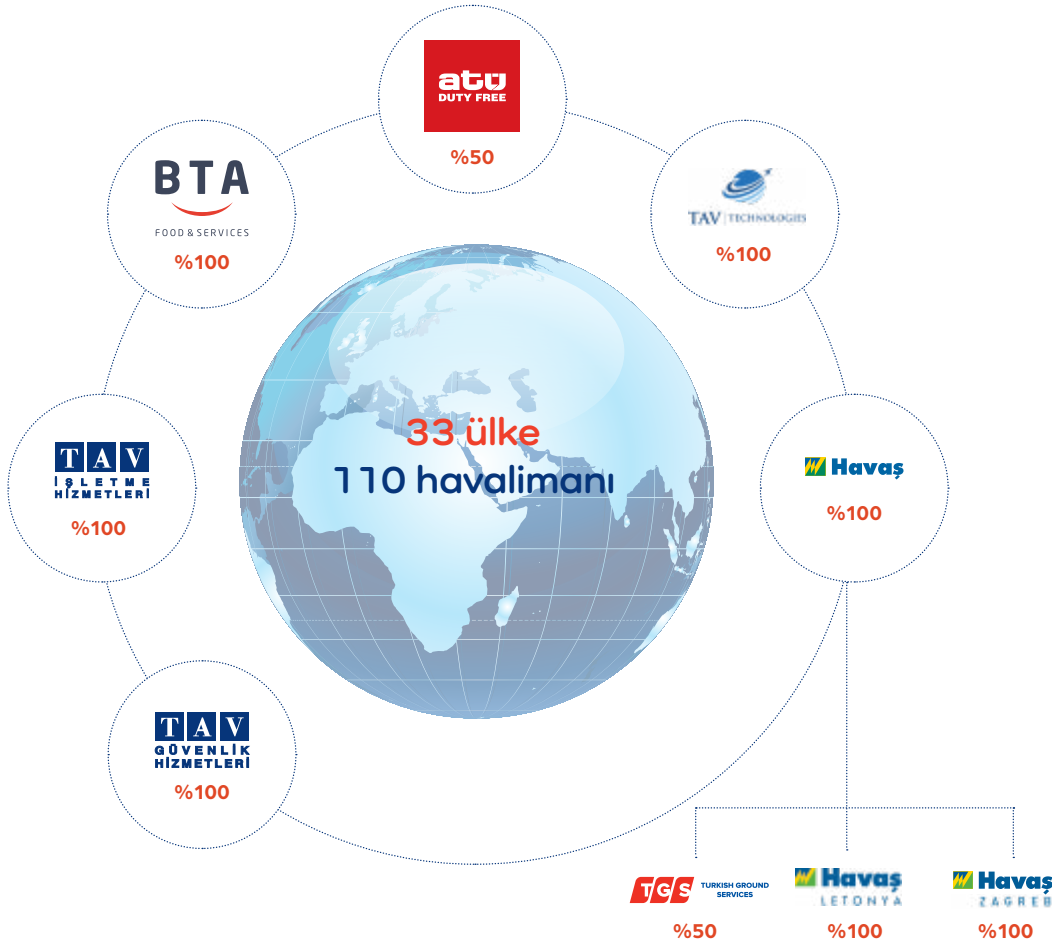


(sadece ticari faaliyetler)

TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler

TAV Havalimanları, hizmet şirketleri aracılığıyla havalimanının her noktasında hizmet kalitesini en üst düzeye çıkarıyor.

Hizmet Şirketleri



TAV'ın Büyüme Stratejisi

TAV Havalimanları, güçlü stratejisiyle organik ve inorganik büyüme fırsatlarını değerlendiriyor.



Organik Büyüme

Pandemiden daha güçlü bir şirket haline gelerek çıkmayı başardık. Üç kıtada, sekiz ülkede, 15 havalimanını işletiyoruz. 2023 yılında toplam 96 milyon yolcuya hizmet verdik. Varlıklarımız önemli oranda büyüdü ve ortalama işletme süremiz uzadı. Yüksek hizmet kalitemiz ile havalimanlarımızda misafirlerimize kusursuz bir yolcu tecrübesi sunarak mevcut havalimanlarımızda daha da büyüyeceğiz. Artık önümüzde önemli oranda yolcu büyümesi ve borçluluk oranlarında hızlı azalma beklediğimiz önü açık bir büyüme patikası bulunuyor.

İnorganik Büyüme

TAV Havalimanları olarak güçlü ana hissedarımız ve entegre iş modelimiz ile özellikle ana coğrafyamızdaki yeni ve kârlı iş fırsatlarına odaklanmaya devam ediyoruz. 2021 yılında Almatı Havalimanı'nı satın alarak portföyümüzü güçlendirmiş ve Antalya Havalimanı için düzenlenen ihaleyi de kazanarak havalimanının işletme süresini 2051 yılının sonuna kadar uzatmıştık. 2022 yılında ise Esenboğa Havalimanı'nın işletme hakkı için düzenlenen ihaleyi kazanarak Esenboğa Havalimanı'nı işletme süremizi Mayıs 2050'ye kadar uzatmayı başardık. Yeni havalimanımız ve yeni imtiyazlarımız için yatırımlarımız devam ediyor.

Hizmet Şirketlerimizin TAV Dışında Büyümesi

Başarımızda büyük katkısı olan hizmet şirketlerimizle birlikte, 33 ülkede, toplam 110 havalimanında gümrüksüz satış, yiyecek-içecek, yer hizmetleri, yolcu salonu işletmeciliği ve bilgi teknolojileri alanlarında hizmet veriyoruz. 2023 yılında özel yolcu salonu, gümrüksüz satış ve yiyecek-içecek faaliyetlerimizin finansal sonuçlarında da büyük iyileşmeler yaşandı. İstanbul Havalimanı'ndaki lüks marka mağazalarımız da havalimanının yolcu büyümesinden faydalandı.

Yönetim Kurulu'nun Mesajı

Faaliyet gösterdiğimiz havalimanlarında 96 milyon yolcuya hizmet vererek pandemi öncesi trafiğin üzerine çıktık.

TAV Havalimanları, bir kez daha Great Place to Work Enstitüsü tarafından çalışanlar için "Harika Bir İş Yeri" olarak değerlendirildi ve Türkiye'nin en iyi 10 işveren markasından biri oldu.

2023 yılının başında Türkiye'nin güneydoğusunda meydana gelen depremin yarattığı yıkım hepimizi derinden etkiledi. Kamu kurumlarının yönlendiriciliğinde bölgedeki çalışanlarımızın ve depremden etkilenen insanların ihtiyaçlarına cevap vermek için felaketin ilk gününden beri çalışıyoruz. Hatay'da "Havacılık Kent" adını verdiğimiz ve 2.500 depremzedeye ev sahipliği yapan bir yerleşke inşa ettik. Bölgedeki depremzedelerin acılarını bir nebze olsun dindirebilmek ve yeniden hayata başlayabilmelerini sağlamak için destek olmaya devam edeceğiz.

Mustafa Kemal Atatürk'ün ülkemizde yön verdiği havacılık sektörü, Cumhuriyetimiz gibi 20. yüzyılda insanlığın bilimsel ilerlemesinin bir sonucu olarak ortaya çıktı ve gelişti. Cumhuriyetin değerlerine sıkı sıkıya bağlı TAV Havalimanları olarak, birbirinden renkli ve anlamlı etkinliklerle Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladık. Yeni yüzyılda da TAV Havalimanları olarak ülkemizi geleceğe taşıyacak adımlar atmaya kararlıyız.

2023 yılı devam eden jeopolitik belirsizliklere rağmen havacılık sektörü açısından güçlü bir yıl oldu. TAV Havalimanları olarak yıl başında açıkladığımız yolcu, ciro ve FAVÖK hedeflerinin üzerine çıkmayı başardık. Faaliyet gösterdiğimiz havalimanlarında 96 milyon yolcuya hizmet vererek pandemi öncesi trafiğin üzerine çıktık.

Orta sınıf nüfusunda ve kentleşmedeki artışla birlikte havacılık sektörünün büyümeye devam edeceğini öngörüyoruz. 2042 yılına kadar orta sınıfa dahil nüfusa 1,9 milyar kişi, kentli nüfusa ise 1,6 milyar kişinin ekleneceği tahmin ediliyor. Yine aynı süreçte 40 binin üzerinde yeni uçağın havacılık sektörüne dahil olarak hizmet vermesi bekleniyor. Böylesine yüksek bir büyüme vadeden sektörde 33 ülke ve



110 havalimanında faaliyet gösteren global bir şirket olarak, yeni ve verimli bir geleceğin eşliğindeyiz. Büyümemize önemli bir katkı sağlayacak yatırım projelerimizde artık sona doğru yaklaşıyoruz. Almatı, Antalya ve Ankara'da havalimanı genişletme ve kapasite artırımı yatırımlarımız yakında somut değere dönüşecek. Bu havalimanlarına yaptığımız yaklaşık 1,2 milyar avro yatırım, 2024 yılından itibaren finansallarımıza yansımaya başlayacak. Diğer havalimanlarımızın da yükselen grafiğiyle hedef büyötmeye, faaliyet gösterdiğimiz ülke ekonomilerine katkı sunmaya devam edeceğiz.

Şirketimiz tarafından yurt dışında ihraç edilen 400 milyon ABD doları nominal değerli ve %8,50 (avro bazında %6,87) faizli tahvilin satışı Aralık ayında tamamlandı. S&P, Şirketimizin kredi derecelendirme notunu BB-, Fitch ise Şirketimizin kredi derecelendirme notunu BB olarak belirledi. Tahvil ihracımıza günümüz piyasa şartlarında olumlu bir faiz oranıyla yaklaşık dört kat talep aldık. Yurt dışı kurumsal yatırımcıların Şirketimize ve ülkemize güvenini gösteren bu gelişmeden dolayı mutluluk duyuyoruz.

TAV Havalimanları olarak büyümeyi sürdürürken bunu operasyonlarımızın çevre üzerindeki etkilerini en aza indirerek ve ilişkide olduğumuz toplulukların kalkınmasına destek vererek yapıyoruz. 2030'a kadar tüm havalimanlarımızı karbon-nötr hale getirmek istiyoruz. Ayrıca 2050'ye kadar tüm operasyonlarımızı karbon "net-sıfır" hale getirmeyi de taahhüt ediyoruz. Çalışan mutluluğunu öncelikleri arasında ilk sıraya koyan TAV Havalimanları, bir kez daha Great Place to Work Enstitüsü tarafından çalışanlar için "Harika Bir İş Yeri" olarak değerlendirildi ve Türkiye'nin en iyi ilk on işveren markasından biri oldu.

Bu büyük markaya, artık tamamıyla geride bıraktığımız pandemi de dahil olmak üzere birçok zor ve çalkantılı dönemde desteklerini esirgemeyen hissedarlarımıza ve bitmek tükenmek bilmeyen gayretleriyle katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza teşekkürü bir borç biliyoruz.

Kaynak: Airbus

Yönetimin Mesajı

Almatı Havalimanı'na yapmakta olduğumuz yatırımın turizm, iş seyahati ve kargo trafiğine olumlu bir etkisinin olmasını ve ülkenin ticaret hacmini desteklemesini bekliyoruz.



1,3
MİLYAR AVRO
Ciro

2023 yılında 96 milyon misafirimize hizmet sunarak yılı 2022'nin %22, 2019'un da %7 üstünde kapadık. Görece daha sıcak bir kış mevsiminin etkilerini, gerek 2023'ün dördüncü çeyreğinde gerekse 2024'ün ilk haftalarında tanık olduğumuz sağlıklı yolcu büyümesi ile hissetmeye devam ediyoruz. Büyümeyi bileşenlerine ayırdığımızda daha kuvvetli olan dış hat yolcusunun yılı 2019'un %13 üstünde kapadığını görüyoruz. Ayrıca, Rusya ve Ukrayna dışındaki pazarlarımızın çoğu da bu ortalamanın çok üstünde büyüdü. 2019 yılına kıyasla ana pazarımız olan Almanya yolcu sayımız %24, Birleşik Krallık %58, Polonya %78 ve BAE %65 büyüdü. Türkiye dışı havalimanlarımızdan Türkiye'ye gelen yolcu sayımız da 2019'un %75 üstüne ulaştı. Buna mukabil, maalesef 2019'da

2,5 milyon misafirine hizmet verdiğimiz Ukrayna ile trafiğimiz sıfıra indi ve 2019 yılında 13 milyon yolcusunu ağırladığımız Rusya ile trafiğimiz de bu rakamın %40 altında seyrediyor.

2023 yılının Mayıs ayında son verilen Rus seyahat yasağının akabinde Gürcistan-Rusya arası trafikte tedrici bir geri dönüş yaşandı ve bu trafik 2023'ün son çeyreğinde 2018'e kıyasla %44 seviyesine ulaştı.

Türkiye ve Gürcistan'daki havalimanlarımızda 2023 yılında 2019'a kıyasla %116 büyüme ile 1,1 milyon Kazak misafirimize hizmet vermekten büyük bir mutluluk duyduk. Türkiye ve Kazakistan arasında kökü çok derinlere inen kuvvetli tarihi bağlar bulunuyor. 2024'ün Haziran ayında açmaya hazırlandığımız Almatı yeni dış hat terminali ile bu bağları daha da kuvvetlendirmek istiyoruz. Yeni terminalle birlikte misafirlerimizin ünlü Kazak misafirperverliğini deneyimleyebilmeleri için en üst düzey küresel standartlarda bir tesiste gene aynı standartlarda geniş bir hizmet portföyünü sunmaya başlayacağız. Almatı Havalimanı'na yapmakta olduğumuz yatırımın turizm, iş seyahati ve kargo trafiğine olumlu bir etkisinin olmasını ve ülkenin ticaret hacmini desteklemesini bekliyoruz. Yaklaşık 13 bin ABD doları büyüklüğünde kişi başı gelirle



Kazakistan'ın yurt dışı seyahat talebi de giderek artıyor. Yükselen talebe cevap verebilmek için ülkenin toplam ticari uçak filosunun 2025'e kadar %45 oranında büyümesi bekleniyor. Bu tarihi dönemeçte Kazak ekonomisine hizmet etmekten büyük gurur duyuyoruz.

Almatı'nın Avrupa ve Çin arasındaki stratejik lokasyonu aynı zamanda havalimanını küresel kargo operasyonları için doğal bir merkez (hub) haline getiriyor. Dijitalleşme ve e-ticaret megatrendlerinin tam odak noktasında bulunan hava kargo trafiğinin önümüzdeki 15 yıl boyunca yılda bileşik ortalama %4,1 oranında büyümesi bekleniyor. Bu kuvvetli trendlerin uzun dönemde Almatı kargo trafiğinin büyümesine olumlu etki yapacağını düşünüyoruz.

Antalya Havalimanı'ndaki yatırım programımızda %70 seviyesine geldik ve yeni terminalimizi 2025'in ilk çeyreğinde açmayı planlıyoruz. Yeni terminalin açılışıyla birlikte havalimanının yıllık kapasitesi 35 milyondan 65 milyon yolcuya çıkacak ve ticari alan büyüklüğü de eskisinin üç katına ulaşacak. Yeni terminalimizde sunacağımız hizmetlerin yolcu konforunu artırmasını ve havalimanının ticari gelirlerine olumlu etki yapmasını bekliyoruz.

Ankara Esenboğa Havalimanı'nda yapmakta olduğumuz yatırımların tamamlanma seviyesi de %34'e ulaştı. Bu havalimanındaki yatırım programımızın 2025 yılının sonunda sonuçlanmasını bekliyoruz.

TAV Havalimanları'nı geleceğe taşımak için 2021 yılında oldukça yoğun bir yatırım programına başladık. Bu kapsamda 2025 yılına kadar yeni havalimanı projelerimizde 1,2 milyar avruluk altyapı geliştirilmiş olacak. 2021-2025 yılları arasında Almatı satın alma bedeli, Ankara ve Antalya için ödenen peşin kiralara ve portföyümüzün diğer kısımlarında yaptığımız tüm yatırımları da alt alta koyunca yaklaşık 2,5 milyar avruluk bir toplam yatırım miktarına ulaşıyoruz. Bu muazzam büyüklükteki yatırım programı ana coğrafyamızın ve özellikle de Türkiye'nin havacılık sektörünün geleceğine olan güvenimizi gösteriyor. Küresel orta sınıfın büyümesi, şehirleşme ve e-ticaret megatrendleri öngörülebilir gelecek boyunca havacılık sektöründe büyümenin itici gücü olmaya devam edecek.

Yurt dışında ilk tahvil ihracımızı 7 Aralık 2023'te tamamladık. Beş yıl vadeli, 400 milyon ABD doları büyüklüğündeki tahvilimizin kupon faizi %8,50 olarak gerçekleşti. Tahvil ödemelerimizi avroya takasladık ve böylece avro bazında kupon faizimiz %6,87'ye indi. Yatırımcılar tarafından yüksek ilgi gören tahvilimize tam dört kat talep geldi. Küresel piyasalardaki zor koşullara rağmen son derece hızlı ve kusursuz bir şekilde icra ettiğimiz tahvil ihracımız, Şirketimiz bünyesinde yıllar içinde biriktirdiğimiz entelektüel sermayemizi açıkça ortaya koyuyor.

Yönetimin Mesajı

Karbon salımı azaltma stratejimiz doğrultusunda Ankara, Bodrum ve İzmir’de toplam 18,4 MW gücünde GES kurabilmek için düzenleyici otoriteye gerekli başvurularımızı yaptık.

2023 yılında faaliyetlerimizden oldukça güçlü finansal sonuçlar elde ettik. Ciromuz 2022’ye kıyasla %25 büyüyerek 1,3 milyar avroya ulaştı. FAVÖK %19 büyüyerek 385 milyon avroya ulaştı. Net kârımız ise 2022’ye kıyasla %104 büyümeyle 249 milyon avro oldu. Net kârımız Medine hisse satışından elde edilen 83 milyon avroluk bir kerelik kârdan ve 59 milyon avrosu yasal kayıtlara uygulanan enflasyon muhasebesi kaynaklı olan toplam 75 milyon avro tutarında ertelenmiş vergi gelirinden olumlu etkilendi.

2024 yılında hizmet verdiğimiz yolcu sayısının 100 ila 110 milyon arasında, ciromuzun 1,50 milyar ila 1,57 milyar avro arasında, FAVÖK’ümüzün ise 430 ila 490 milyon avro arasında gerçekleşmesini bekliyoruz. Ciro büyümesinin yolcu büyümesinin üstünde gerçekleşmesini planlıyoruz çünkü 2024’ün yolcu salonu, bilişim ve yer hizmetleri şirketlerimiz için kuvvetli bir yıl olmasını bekliyoruz. Paris yolcu salonlarındaki payımızın %100’e çıkması ve yeni yolcu salonu faaliyetlerinin başlaması ile yolcu salonu işimizden 2024’te oldukça iyi bir performans bekliyoruz. 2022-2025 yılları arası bileşik büyüme beklentilerimizi de yukarı yönlü revize ediyoruz. 2022-2025 arası bileşik büyümenin ciroda %14-18 arasında ve FAVÖK’te de %14-20 arasında gerçekleşmesini bekliyoruz.

Karbon salımı azaltma stratejimiz doğrultusunda Ankara, Bodrum ve İzmir’de toplam 18,4 MW gücünde GES kurabilmek için düzenleyici otoriteye gerekli başvurularımızı yaptık. Yaklaşık 20 milyon ABD doları büyüklüğünde olmasını planladığımız santral yatırımları hayata geçtikten sonra bu havalimanlarının toplam elektrik tüketiminin %30’unu güneşten elde edeceğiz.

2021 yılından beri yürütmekte olduğumuz yatırım programımız sonucunda TAV Havalimanları’nı geleceğe taşıyacak oldukça kuvvetli bir havalimanları ve hizmetler portföyü oluşturmayı başardık. Bu yoğun yatırım programının bitişini planladığımız 2025 yılına yaklaştıkça çabalarımızın meyvelerini de yavaş yavaş almaya başlıyoruz. Birlikte bir dünya markasını yaratıp geleceğe de büyük bir başarıyla taşıdığımız tüm çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve iş ortaklarımıza en içten teşekkürlerimizi sunuyoruz.

İmtiyazlar Genel Görünüm

Havalimanı	Tür/İşletim Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	Ücret/Yolcu Dış Hat	Ücret/Yolcu İç Hat	Güvenlik Ücreti/ Yolcu Dış Hat	Garanti Yolcu	İmtiyaz/Kira Bedeli
Ankara Esenboğa ⁽⁸⁾	Yap-İşlet-Devret (YİD) (Mayıs 2025)	%100	Terminal	€ 15 €2,5 (Transfer)	€ 3	€1,5	0,6 M. İç Hat, 0,75 Dış Hat (2007’)+%5 yıllık artış	-
Yeni Ankara Esenboğa (2025’ten itibaren)	İmtiyaz Kira (Mayıs 2050)	%100	Terminal	€ 17 €5 (Transfer)	€ 3	€3	-	€119m peşin ödeme + 2025-2029 yılları arası €10m ve 2030-2049 yılları arası €15m +KDV ⁽¹²⁾
İzmir A. Menderes ⁽⁸⁾	YİD+İmtiyaz Kira (Aralık 2034)	%100	Terminal	€ 15 €2,5 (Transfer)	€ 3	€1,5	-	€29m 2013 yılından itibaren başlayarak ⁽¹¹⁾
Alanya - Gazipaşa ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Mayıs 2036)	%100	Havalimanı	€ 12	TL 24,8	€1	-	\$50.000+KDV + net kârın %65’i
Milas Bodrum ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2037)	%100	Terminal	€15	€3	€1,5	-	€143,4m peşin ödeme+ €28,7m+KDV ⁽²⁾
Antalya ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2026)	%50 ⁽⁵⁾	Terminal	€15 €2,5 (Transfer)	€3	€1,5	-	€100,5m + KDV
Yeni Antalya (2027’dan itibaren)	İmtiyaz Kira (Aralık 2051)	%50 ⁽¹⁰⁾	Terminal	€17 €5,0 (Transfer)	€3	€3	-	€1.813m peşin ödeme + 2027-2031 yılları arası €145m ve 2032-2051 yılları arası €236m +KDV ⁽¹¹⁾
Almatı	İmtiyaz ⁽⁹⁾ Bulunmuyor	%85	Havalimanı	\$10,2 Kazak olmayan havayolları için	Farklılık göstermektedir	-	-	-
Tiflis	YİD (Ocak 2027)	%80	Havalimanı	US\$25	US\$6	-	-	Yer hizmetleri ve konma brüt gelirlerinin %10’u
Batum	YİD (Ağustos 2027)	%76	Havalimanı	US\$12	US\$7	-	-	Yer hizmetleri ve konma brüt gelirlerinin %10’u (yıllık 400 bin GEL minimum)
Monastır & Enfidha	YİD+İmtiyaz (Mayıs 2047)	%100	Havalimanı	€ 13	€ 1	€0,8	-	2010 ile 2047 yılları arasında cironun %11-26’sı ⁽⁷⁾
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz (Haziran 2032)	%100	Havalimanı	€13 Üsküp, €10,2 Ohrid	-	€6,5 Üsküp, €6,5 Ohrid	-	Yıllık brüt cironun %4’ü ⁽³⁾
Medine	YDI+İmtiyaz (Mayıs 2041)	%26	Havalimanı	SAR 94,3 ⁽⁴⁾	SAR 10,6	-	-	cironun %54,5’i
Zagreb	YİD+İmtiyaz (Nisan 2042)	%15	Havalimanı	€19,7 €4,5 (transfer)	€ 8,4	€6,5 dış hat, iç hat ve transfer yolcu içi	-	€2,0 - €11,5m sabit %0,5 (2016) -%61 (2042) değişken

¹⁾Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2015'te €13,5m, 2032'de €32,4m + finansman gideri 2015'te €17,8m, 2032'de €0 olacaktır.

²⁾Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2016'da €11,1m, 2032'de €38,0m + finansman gideri 2016'da €18,8m, 2032'de €0 olacaktır.

³⁾ İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısındaki artışa bağlı olarak %2'ye kadar düşecektir.

⁴⁾ Giden ve gelen yolcunun her biri için yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endeksi'ne göre artış gösterecektir.

⁵⁾ TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

⁶⁾ Türkiye'deki havalimanlarında Dış Hat yolcu "Güvenlik Ücreti" 2019 yılından itibaren alınmaya başlanmıştır.

⁷⁾ İmtiyaz ücretleri Kasım 2019'da yeniden yapılandırılmıştır. Detaylı bilgi için: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/796894>

⁸⁾ DHMI Şubat 2021'de Türkiye'de işlettiğimiz Antalya, Ankara, Gazipaşa-Alanya, İzmir ve Milas-Bodrum havalimanlarının işletme hakkı sürelerini ikişer yıl uzatmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909767>

⁹⁾ Havalimanı işletmesi bir imtiyaz sözleşmesine tabi değildir. Havalimanı tesisleri mülk ve kiradır.

¹⁰⁾ TAV Havalimanları %51 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

¹¹⁾ KDV 2027'den itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık €52,2 m).

¹²⁾ KDV 2025'ten itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık €3,4 m).

TAV Operasyonel Bilgiler

Pandemi öncesi trafiğin üzerine çıkmayı başardık.

TAV Havalimanları Tarafından Hizmet Verilen Yolcu Sayıları

	2019	2022	2023	2023/19 Değişim %	2023/22 Değişim %
Antalya	35.679.421	31.108.181	35.538.387	0	14
Dış Hat	28.720.491	25.266.645	29.204.383	2	16
İç Hat	6.958.930	5.841.536	6.334.004	-9	8
İzmir A. Menderes	12.365.256	9.834.578	10.691.522	-14	9
Dış Hat	3.333.332	3.760.522	4.173.874	25	11
İç Hat	9.031.924	6.074.056	6.517.648	-28	7
Ankara Esenboğa	13.740.595	8.679.594	11.914.082	-13	37
Dış Hat	2.277.395	1.923.382	2.823.646	24	47
İç Hat	11.463.200	6.756.212	9.090.436	-21	35
Milas-Bodrum	4.337.733	3.898.527	4.056.447	-6	4
Dış Hat	1.873.335	1.852.895	1.787.639	-5	-4
İç Hat	2.464.398	2.045.632	2.268.808	-8	11
Gazipaşa – Alanya	1.084.901	682.654	868.003	-20	27
Dış Hat	591.416	261.388	377.158	-36	44
İç Hat	493.485	421.266	490.845	-1	17
Almatı	6.422.829	7.230.156	9.547.136	49	32
Dış Hat	3.039.074	2.660.576	4.119.510	36	55
İç Hat	3.383.755	4.569.580	5.427.626	60	19
Gürcistan (Tiflis&Batumi)	4.309.768	3.612.927	4.313.995	0	19
Medine	8.383.973	6.340.684	9.423.410	12	49
Tunus (Monastır&Enfidha)	3.040.723	1.476.131	2.312.992	-24	57
K. Makedonya (Üsküp&Ohrid)	2.677.618	2.371.423	3.149.274	18	33
Zagreb	3.435.531	3.124.605	3.723.650	8	19
TAV TOPLAM	89.055.519	78.359.460	95.538.898	7	22
Dış Hat	55.469.786	50.404.386	62.905.684	13	25
İç Hat	33.585.733	27.955.074	32.633.214	-3	17

Not: 2023 DHMİ verileri geçicidir.

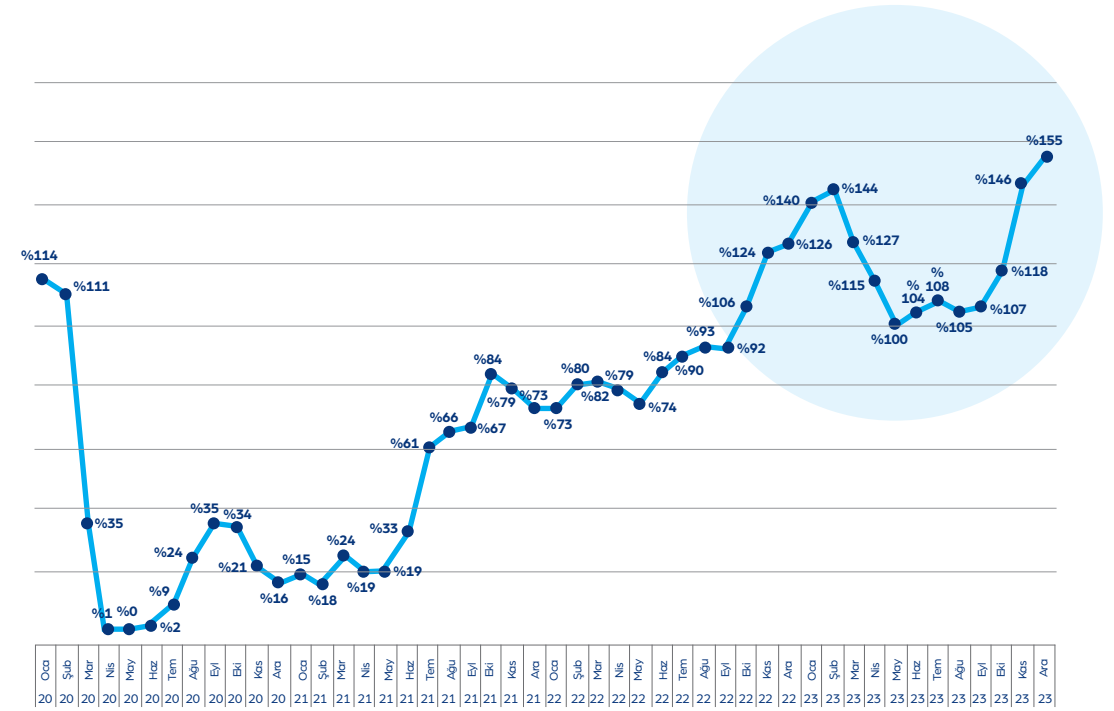
Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil, sadece ticari uçuşlar.

TAV toplam yolcu sayısına Mayıs 2021 öncesi Almatı yolcusu dahil değildir.

Dış hat yolcusu jeopolitik etkilere rağmen Ekim 2022'den beri 2019'un üstünde gerçekleşiyor.

2019 Yılı'nın Aynı Ayına Kıyasla Hizmet Verilen TAV Toplam Dış Hat Yolcusu

Dış hat yolcusu ana gelir kaynağımızı oluşturuyor.



Sektörel Bilgi ve Beklentiler

Eurocontrol, 2023–2029 yılları arasında Türkiye’de %5,5, Gürcistan’da %9,8 ve K. Makedonya’da %5,6 uçuş sayısı BYBO bekliyor.



Eurocontrol^(*), 2023–2029 yılları arasında Türkiye’de %5,5, Gürcistan’da %9,8 ve K. Makedonya’da %5,6 uçuş sayısı BYBO bekliyor.



Airbus^(*), 2019–2042 yılları arasında küresel trafikte %3,6 BYBO bekliyor.



Türk Hava Yolları^(*), 2023’te 441 olan uçak sayısını 2033’te 800’ün üzerine çıkarmayı planlıyor.



Ajet^(*), 2023’te 90 olan uçak sayısını 2033’te 200’e çıkarmayı hedefliyor.



Pegasus^(*) filosuna (2023’te 105 adet), 2029’a kadar 69 adet daha brüt ilave uçak eklemeyi planlıyor.



Sunexpress^(*) (İzmir ve Antalya dış hatta birinci hava yolu şirketi) kapasitesini iki katından fazla artırarak 2033 yılına kadar 150 uçağa ulaşmayı planlıyor.

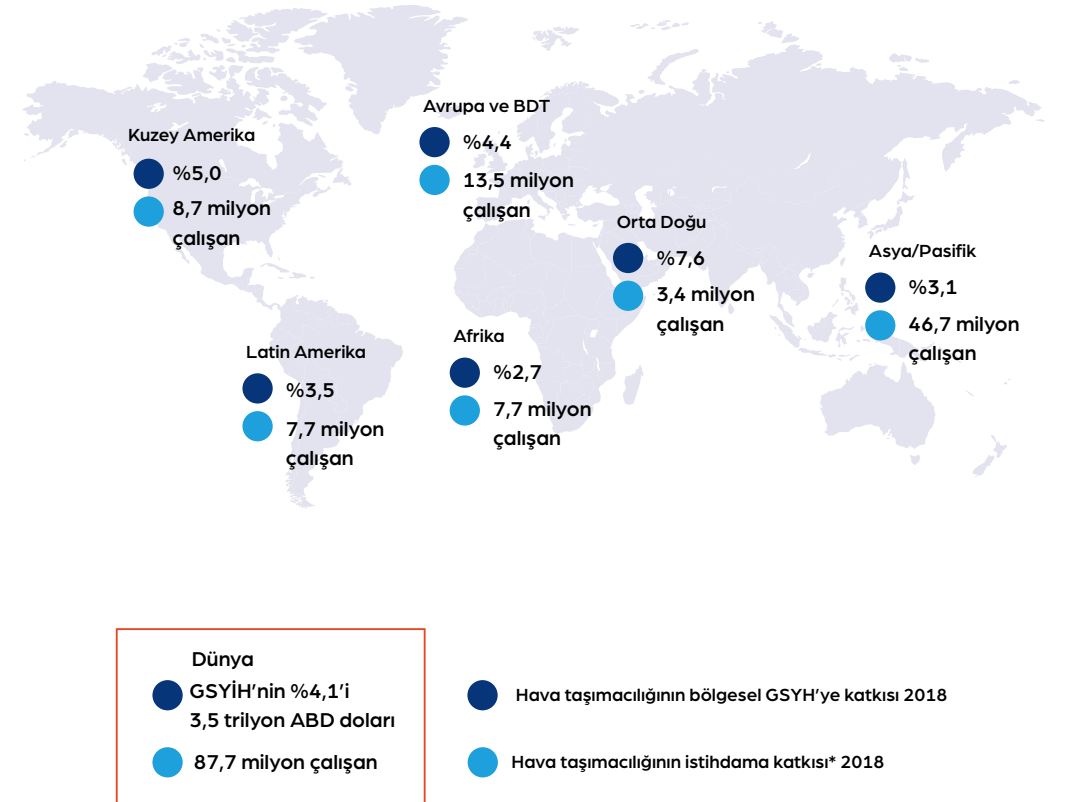


Kazak^(*) toplam filosunun 2023’te 100’den 2025’te 145’e çıkması bekleniyor.

Kaynak: (*) Eurocontrol tahmini, Ekim 2023, Airbus Küresel Pazar Tahmini Haziran 2023, Türk Hava Yolları ve Pegasus Yatırımcı Sunumları, Sunexpress CEO yorumu Kasım 2023, Kazakistan Ulaştırma Bakanı yorumu Kasım 2023

Hava Taşımacılığı ve İstihdam

Hava taşımacılığı, GSYİH ve istihdama önemli bir katkı sağlıyor.



Kaynak: ATAG’s Aviation Benefits Beyond Borders, Eylül 2020, Oxford Economics, Airbus GMF
* İstihdam rakamları doğrudan, dolaylı ve teşvikli işleri içerir.

Sektörel Bilgi ve Beklentiler

2020 yılında 22.880 olan uçak sayısının 2042'de 46.560'a ulaşması bekleniyor.

GSYİH, Ticaret ve Nüfus Artışına İlişkin Beklentiler

Orta sınıf ve kentli nüfustaki artışla birlikte havacılık sektöründeki büyüme devam edecek.



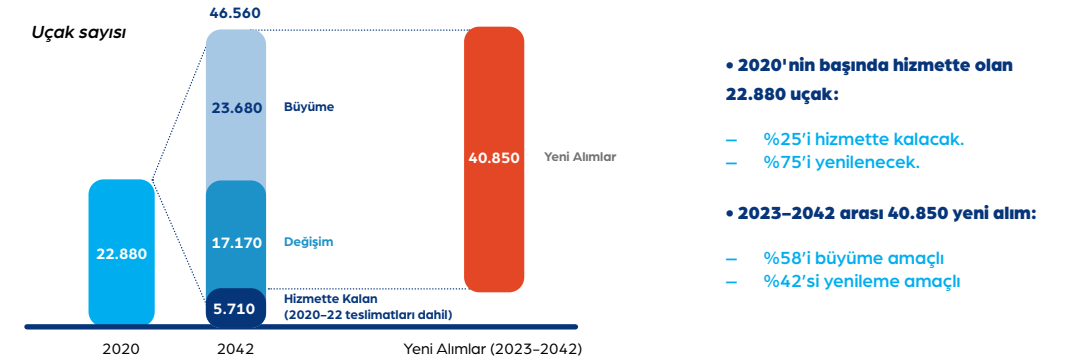
Airbus 2023 Küresel Pazar Tahmini

Kaynak: IHS Markit, Airbus GMF

* Sabit 2015 fiyatlarıyla SAGP üzerinden yıllık geliri 20.000 ila 150.000 ABD doları arasında olan haneler

Uçak Talebi

2020'de 22.880 olan uçak sayısının 2042'de 46.560 olması bekleniyor.

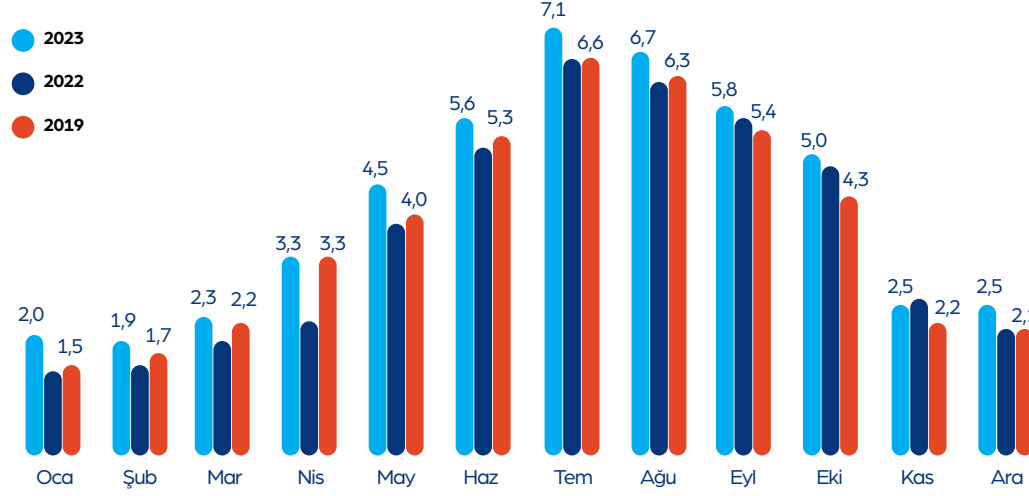


Kaynak: Airbus GMF

Not: 100 koltuğun üzerindeki yolcu uçakları ve 10 tonun üzerinde taşıma kapasitesine sahip kargo uçakları

Sektörel Bilgi ve Beklentiler

Türkiye'ye Gelen Aylık Yabancı Turist Sayısı (Milyon)



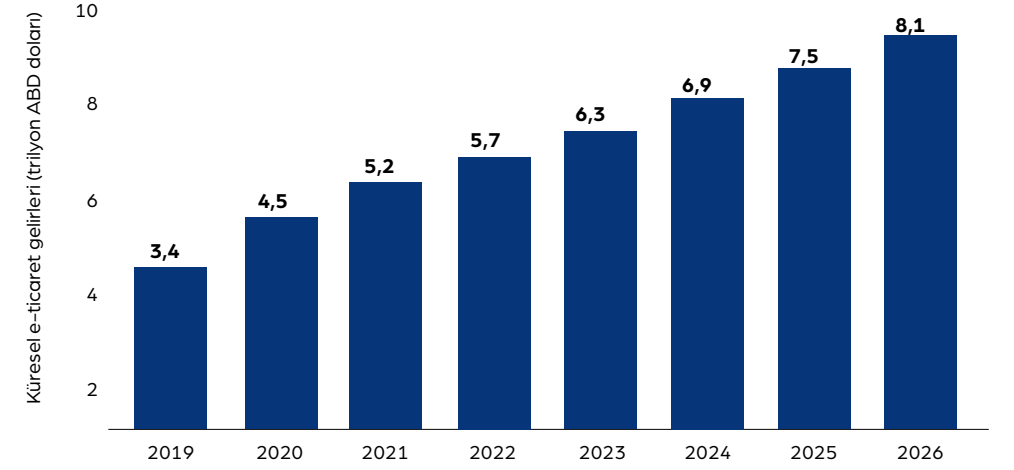
2021–2023 Yılları Ocak–Aralık Döneminde Türkiye'ye Gelen Yabancı Ziyaretçilerin Milliyetlere Göre Dağılımı

Ülkeler	2023	2023 payı %	2022	2022 payı %	2021	2021 payı %
Rusya Fed.	6.313.675	12,83	5.232.611	11,74	4.694.422	19,00
Almanya	6.193.259	12,59	5.679.194	12,74	3.085.215	12,48
İngiltere (Birleşik Krallık)	3.800.922	7,72	3.370.739	7,56	392.746	1,59
Bulgaristan	2.893.092	5,88	2.882.512	6,47	1.402.795	5,68
İran	2.504.494	5,09	2.331.076	5,23	1.153.092	4,67
Diğer	27.503.738	55,89	25.068.263	56,25	13.983.996	56,59
GENEL TOPLAM	49.209.180	100,00	44.564.395	100,00	24.712.266	100,00

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı
* 2023 rakamları revizyona tabidir.

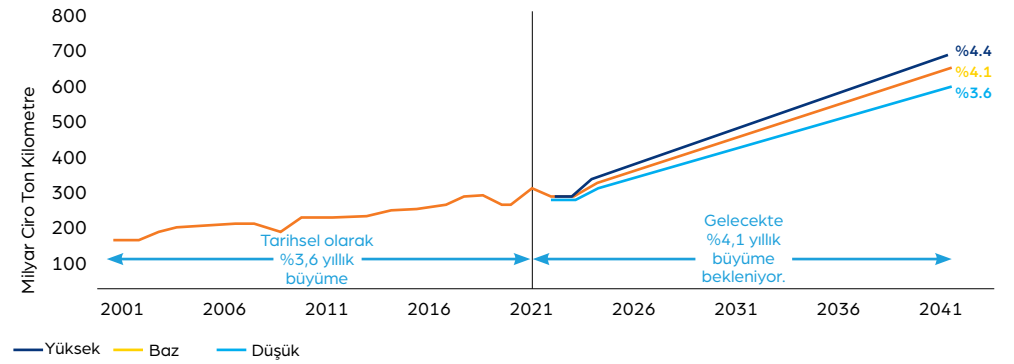
Küresel E-Ticaret Gelir Beklentileri

2024 yılında küresel e-ticaret gelirlerinin pandemi öncesi dönemin 2 katından fazlasına ulaşması bekleniyor.



Hava Kargo Büyüme Beklentileri (2022–2041)

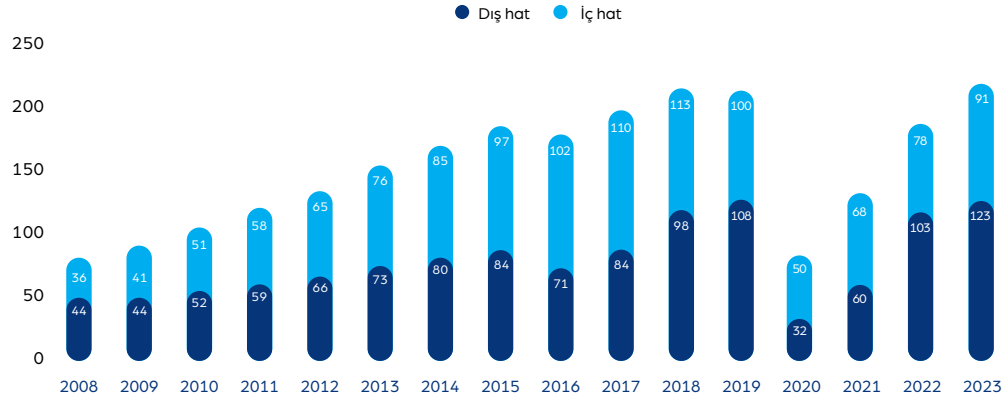
Hava kargo hacminde hızlı büyüme bekleniyor.



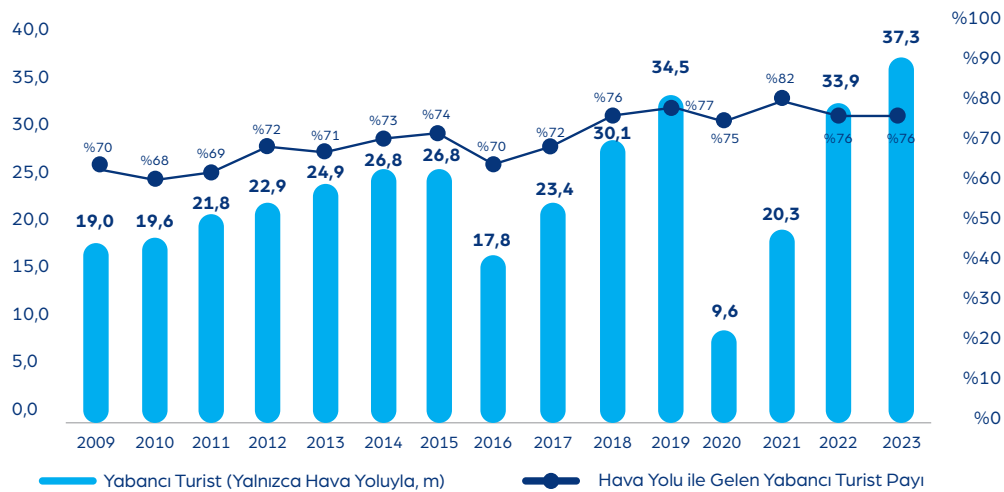
Sektörel Bilgi ve Beklentiler

2023 yılında Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %18 artarak yaklaşık 214 milyon kişi olmuştur.

Türkiye Toplam Yolcu Sayısı (m)



Türkiye'ye Hava Yolu ile Gelen Yabancı Turist Sayısı (yıllık)



Yolcu Pazar Payı

2023 yılı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) verilerine göre, Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %18 artarak yaklaşık 214 milyon kişi olmuştur. TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum, Gazipaşa Alanya ve Antalya havalimanlarının toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcu sayısına oranı 2023 yılında %29 olarak gerçekleşmiştir. Geçtiğimiz yıl bu oran %30 seviyesindeydi.

Ticari Uçuş Pazar Payı

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) açıkladığı verilere göre Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam ticari uçuş sayısı 2023 yılında %16 artarak yaklaşık 1,35 milyon olmuştur. TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum ve Gazipaşa Alanya ve Antalya havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam ticari uçuş sayısının, Türkiye'deki havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam uçuş sayısına oranı ise 2023 yılında %29 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran 2022 yılında da %29 seviyesindeydi.



2023 Yılıının Gelişmeleri

- 38 TAV'ın Geleceğini İnşa Ediyoruz.
- 39 Almatı Havalimanı
- 40 Antalya Havalimanı
- 41 Ankara Esenboğa Havalimanı
- 42 İlk Tahvil İhracımız
- 44 Finansal Gelişmeler
- 46 Ödüller ve Başarılar
- 48 2023'te Öne Çıkanlar
- 54 Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı



TAV'ın Geleceğini İnşa Ediyoruz.

TAV'ın Almatı, Antalya ve Ankara'da yürütmekte olduğu kapasite artırım yatırımları planlanan takvime uygun ilerliyor.

TAV Havalimanları, 2021-2025 yılları arasına yayılan ve Almatı Havalimanı'nın satın alınması, Almatı Havalimanı yatırımları, Antalya Havalimanı kira peşinatı ve yatırımları, Ankara Esenboğa Havalimanı kira peşinatı ve yatırımları ve diğer havalimanları ve hizmet şirketlerimiz için yapılan yatırımları da içeren yaklaşık 2,5 milyar avro tutarındaki tarihinin en büyük yatırım programını sürdürüyor. Bu programın temel öğeleri olan Almatı, Antalya ve Ankara'da yürütmekte olduğumuz kapasite artırım yatırımları planlanan takvime uygun ilerlemeye devam ediyor.

Almatı Havalimanı'nın Haziran 2024'te, Antalya Havalimanı'nın 2025'in ilk çeyreğinde ve Ankara Esenboğa Havalimanı'nın ise 2025 yılının sonunda tamamlanması öngörülüyor.

İnşaat Tamamlanma Seviyeleri (31 Aralık 2023 itibarıyla)



Almatı Havalimanı'nın kapasitesi iki katına çıkıyor.

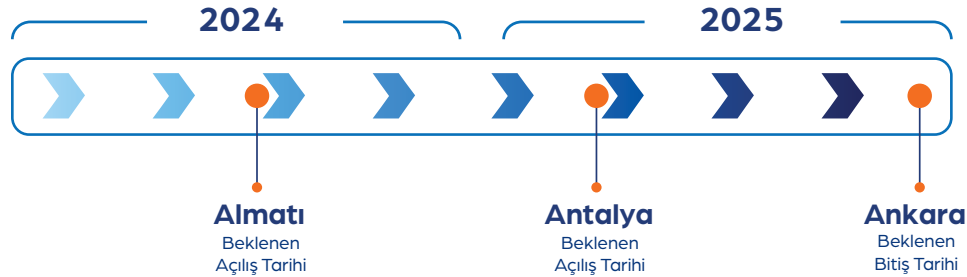
TAV Havalimanları, Kazakistan'ın ticari başkenti ve en yoğun trafiğe sahip havalimanı olan Almatı Havalimanı'nın kapasitesini 200 milyon ABD dolarlık yatırımla iki katına çıkartıyor.

İnşa edilen yeni terminal binası dış hatlara hizmet verirken, eski terminal binası da iç hatlara hizmet verecek.

Yeni terminal binası yolcu trafiğinin önemli ölçüde artmasını, uçuş coğrafyasının genişlemesini ve yolculara üst düzey konfor sunulmasını sağlayacak.

İnşa edilen yeni dış hatlar terminaliyle birlikte kapasite 7 milyondan, 14 milyon yolcunun üstüne çıkacak.

Modern İpek Yolu'nun başlıca duraklarından Almatı'nın ticari ve turistik gelişimine katkıda bulunacak olan yeni terminal binasının 2024'ün Haziran ayında hizmete girmesi planlanıyor.



TAV'ın Geleceğini İnşa Ediyoruz.

Antalya Havalimanı'nın dış hatlara hizmet veren mevcutta 142 bin m² olan Terminal 2 binası, 267 bin m²'lik yeni bir terminal binası haline getiriliyor.



80

MİLYON

**Antalya Havalimanı
planlanan yolcu kapasitesi**

Antalya Havalimanı'nın kapasitesi ilk etapta yıllık 65 milyon, daha sonra da yıllık 80 milyon yolcuya çıkıyor.

Antalya Havalimanı'nın ilk etap genişleme yatırımları devam ediyor.

TAV Havalimanları ve Fraport ortaklığı Antalya Havalimanı'nın kapasitesinin artırılması ve 25 yıllık işletme hakkı için gerçekleştirilen ihaleyi 7,25 milyar avroluk teklifi ile kazandı. Ortak girişim, yaklaşık 750 milyon avro yatırım ile havalimanının kapasitesini ilk etapta yıllık 65 milyon daha sonra da yıllık 80 milyon yolcuya çıkaracak.

Antalya Havalimanı genişleme ve büyütme projesi yatırımları kapsamında, dış hatlara hizmet veren mevcutta 142 bin m² olan terminal 2 binası, 267 bin m²'lik yeni bir terminal binası haline getirilecek.

Aynı zamanda mevcutta 38 bin m² olan iç hatlar terminal binası da 75 bin m² olacak şekilde büyütülecek. 2038 yılında da 70 bin m² büyüklüğünde yeni bir dış hatlar terminali yapılacak.

Yaklaşık 1 milyon m²'lik hava tarafı alanı (apron, taksiyolu, servis yolu) eklenerek uçak park pozisyonları sayısı 108'dan 176'ya,

terminallerdeki sabit köprü sayısı 20'den 38'e yükseltilecek. Yeni inşa edilecek kapalı otoparkın üzerinde heliport alanı yer alacak.

Havalimanında yeni bir devlet konuk evi, VIP binası inşa edilecek. Yeni yapılacak genel havacılık ve kargo terminalleri havalimanı sınırları içinde güney bölgesine konuşlandırılarak girişleri düzenlenip havalimanının ana girişinden ayrılacak.

2025 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanan (T3 dış hatlar hariç) çalışmalar mevcut operasyonu etkilemeden gerçekleştirilecek ve yatırım süresi içinde bitirilen tesisler hizmete alınacak. Ayrıca 2030 yılına kadar 10 bin m² yeni bir teknik blok ve hava trafik kontrol kulesi inşa edilecek.

Proje kapsamında, gelen yakıtın depolanması ve havalimanına dağıtımında kullanılmak üzere ilk etapta 80 bin m³ kapasiteli uçak yakıt merkezi yapılacak ve T3 dış hatlar terminalinin devreye girmesi ile birlikte bu kapasite 150 bin m³'e yükseltilecek. Havalimanı içinde kurulu mevcut enerji üretim tesislerine ek olarak 4 MW güneş enerji santrali (GES) kurulacak. Yeni terminal binalarında enerji verimliliği esas alınmak suretiyle LEED Gold sertifikası alınması hedefleniyor.

Yatırımlar üç etapta planlanmış durumda. İlk etapta tüm terminallerin büyütülmesi, devlet konuk evi, hangar, VIP, CIP, genel havacılık, kargo terminalleri, katlı otopark, heliport, ilave apron, akaryakıt ikmal tesisleri, lojman, başmüdürlük binası, güneş enerji sistemleri ve cami projeleri tamamlanıyor.

Yatırımların Antalya Havalimanı'nın çehresini tamamen değiştirmesi ve hareketliliği kolaylaştırması bekleniyor.



210

MİLYON AVRO

**Ankara Esenboğa Havalimanı
ilk etap yatırım tutarı**

Ankara'da kapasite genişletme çalışmaları başladı.

Ankara Esenboğa Havalimanı'nın kapasitesinin geliştirilmesi ve 25 yıllık işletme hakkı için düzenlenen ihaleyi 475 milyon avro (+KDV) ile kazanan TAV Havalimanları, havalimanına ilk etapta 210 milyon avro olmak üzere 2040 yılına kadar toplam 300 milyon avro yatırım yapacak.

TAV Havalimanları, ilk etapta yeni bir pist, hava trafik kontrol kulesi ve kargo hizmet birimlerini kapsayan hava tarafındaki başlıca yatırımları gerçekleştirecek.

Esenboğa Havalimanı'na kapasite artırımına yönelik ilave yatırımların yapılması ve havalimanının 2025 yılından itibaren 25 yıl süreyle işletilmesi faaliyetlerini yürütmek üzere kurulan ve TAV Havalimanları'nın %100 oranında sahip olduğu TAV Ankara Yatırım Yapım ve İşletme Anonim Şirketi (TAV Ankara) tarafından Devlet Hava Meydanları İşletmesi'ne ihale şartnamesi gereğince, toplam kira tutarının %25'ine denk gelen, 119 milyon avro tutarında kira peşinatı ödemesi yapıldı ve yatırımlara başlandı.

Yaklaşık 210 milyon avro ilk etap yatırımının öngörüldüğü mühendislik, tedarik ve inşaat sözleşmesi kapsamında; yeni pist, otopark, 5 MW güneş paneli ve diğer çeşitli yatırımlara 2023 yılında başlandı. Yatırımların 2025 yılının dördüncü çeyreğinde tamamlanması hedefleniyor.

Yaklaşık 90 milyon avro yatırımın öngörüldüğü, terminal genişlemesi ve hava tarafı yatırımlarını içeren ikinci etaba ise en geç 2038 yılında başlanacak. İkinci etabın da iki ila üç yıl arasında tamamlanması planlanıyor. İkinci etap yatırımın tamamlanmasıyla birlikte işletme süresi sonuna kadar herhangi bir kapasite sorunu öngörülüyor.

TAV Havalimanları, başkent Ankara'nın dünyaya açılan kapısı olan Esenboğa Havalimanı'nı 2006'dan bu yana başarıyla işletiyor. Esenboğa, iç ve dış hatları aynı çatı altında buluşturan modern mimarisiyle Cumhuriyetimizin geleceğe dönük yüzünü başarıyla yansıtıyor. İşletme süresi içerisinde yolcu trafiğinin yaklaşık dört katına çıktığı havalimanında yurt dışına direkt uçuşların artması için de çalışmalar devam ediyor.

Ankara Esenboğa, 2009'da Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI) tarafından "Avrupa'nın En İyi Havalimanı" seçildi. 2020'de de ACI Havalimanı Hizmet Kalitesi (ASQ) Ödüllerinde kendi kategorisinde ilk sırada yer aldı. Esenboğa 2014'te enerji verimliliği alanında yaptığı çalışmalarla yine ACI Havalimanı Karbon Akreditasyon Programı çerçevesinde 3+ seviye sertifikasıyla Türkiye'nin ilk karbon-nötr havalimanı oldu.

İlk Tahvil İhracımız

TAV Havalimanları, ilk tahvil ihracını 2023 yılında gerçekleştirdi. İhracı gerçekleştirilen 5 yıllık tahvilin nominal değeri 400 milyon ABD doları oldu.



400

MİLYON ABD DOLARI

**İlk tahvil ihracı
nominal değeri**

TAV Havalimanları, ilk tahvil ihracını 2023 yılında gerçekleştirdi. İhracı gerçekleştirilen 5 yıllık tahvilin nominal değeri 400 milyon ABD doları, kupon faiz oranı %8,50 olarak belirlendi. Çapraz kur takasının da hesaba katılmasıyla enstrümanın %8,50 olan kupon faiz oranı avro bazında %6,87'ye indi.

Tahvile başta Amerika, Avrupa ve Asya'da yerleşik olmak üzere dünya çapında 100'ün üstünde yurt dışı kurumsal yatırımcıdan 1,5 milyar ABD doları talep geldi.

TAV Havalimanları bu kaynağı, kârlılığını artırmak ve ortalama işletme süresini uzatmak için başta Antalya, Almatı ve Ankara'da olmak üzere

yürütmekte olduğu yatırım programı için TAV Holding seviyesinde kullanılan kredilerin kısmi refinansmanında kullanacaktır. Yeni yatırımların Almatı'da 2024'te, Antalya'da ve Ankara'da da 2025'te devreye girmesi planlanıyor.

Tahvil ihraç sürecinin bir parçası olarak uluslararası derecelendirme kuruluşları S&P Global Ratings Europe Limited ("S&P") ve Fitch Ratings Limited ("Fitch") tarafından TAV Havalimanları ve ihraç ettiği borçlanma aracına ilişkin kredi derecelendirmesi yapıldı.

S&P, TAV Havalimanları'nın kredi derecelendirme notunu BB-, görünümünü durağan, Fitch ise Şirket'in kredi derecelendirme notunu BB ve görünümünü de durağan olarak belirledi.

TAV Havalimanları tarafından ihraç edilen borçlanma aracına ilişkin kredi derecelendirme notu, S&P tarafından B+, Fitch tarafından ise BB olarak belirlendi.



Finansal Gelişmeler

TAV Havalimanları 2023 yılında güçlü bir finansal performans gösterdi.



Toplam Varlıklar (Milyar TL)

2022	84,3
2023	154,8

Toplam varlıklar, %84 artışla 154,8 milyar TL'ye yükseldi.

Hasılat (Milyar TL)

2022	18,3
2023	34,4

Hasılat, %88 artışla 34,4 milyar TL'ye yükseldi.



Özet Bilanço (bin TL)	31.12.2023	31.12.2022	Değişim
Dönen Varlıklar	33.605.578	14.985.806	%124
Duran Varlıklar	121.221.367	69.349.629	%75
Toplam Varlıklar	154.826.945	84.335.435	%84
Kısa Vadeli Yükümlülükler	28.932.753	14.575.384	%99
Uzun Vadeli Yükümlülükler	79.429.490	46.195.064	%72
Toplam Yükümlülükler	108.362.243	60.770.448	%78
Özkaynaklar	46.464.702	23.564.987	%97

Özet Gelir Tablosu (bin TL)	Oca-Ara 2023	Oca-Ara 2022	Değişim
Hasılat	34.433.068	18.308.307	%88
Brüt Kar	13.289.634	7.705.233	%72
Esas Faaliyet Kârı	6.502.355	3.954.880	%64
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	11.914.124	5.080.777	%134
Net Finansman Gideri	-3.579.443	-2.656.741	%35
Vergi Öncesi Kâr	8.458.818	2.424.036	%249
Dönem Kârı	7.783.273	2.062.573	%277
Durdurulan Faaliyetler	-5.854	-15.911	-%63
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Kârı	7.777.419	2.046.662	%280
Ana ortaklık payları	7.530.074	1.899.087	%297

Diğer Finansal Veriler (bin TL)	Oca-Ara 2023	Oca-Ara 2022	Değişim
Yatırım Harcamaları	-5.514.864	-2.340.908	%136

Özet Nakit Akım Tablosu (bin TL)	Oca-Ara 2023	Oca-Ara 2022	Değişim
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	5.135.969	1.395.745	%268
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	1.439.974	4.836.894	-%70
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-772.809	-9.137.193	-%92
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	6.558.345	7.169.704	-%9
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	5.181.801	870.819	%495
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	17.543.280	5.135.969	%242

Finansal Rasyolar	31.12.2023	31.12.2022
Cari Oran	1,16	1,03
Likidite Oranı	1,12	0,96
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,22	0,18
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,27	0,24
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,70	0,72

Ödüller ve Başarılar

TAV Havalimanları, Harvard Business Review'un açıkladığı Türkiye'nin En İyi 50 İşveren Markası arasında yer aldı.

- Ankara Esenboğa, Üsküp ve Zagreb Havalimanları, Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI World) tarafından verilen Havalimanı Hizmet Kalitesi (Airport Service Quality – ASQ) Ödülleri'nde kendi kategorilerinin en iyi havalimanları seçildi. Yolcu değerlendirmeleri ile belirlenen ödüller, Güney Kore'nin Incheon kentinde düzenlenen törenle sahiplerine takdim edildi.
- Almatı Havalimanı, ACI Havalimanı Sağlık ve Güvenliği Yeterlilik Akreditasyonu aldı; Medine Prens Muhammed Bin Abdulaziz Havalimanı ise Havalimanı Müşteri Deneyimi Akreditasyonu aldı.
- TAV Havalimanları, Capital dergisinin "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" listesinde 93'üncü sırada yer aldı
- TAV Havalimanları, bir kez daha Great Place to Work Enstitüsü tarafından çalışanlar için "Harika Bir İş Yeri" olarak değerlendirildi ve Türkiye'nin en iyi ilk 10 işveren markasından biri oldu.
- TAV Havalimanları, WeWalk tarafından geliştirilen ve görme engelli yolcuların havalimanı hizmetlerine bağımsız erişimini sağlayan Danış mobil uygulamasıyla yaptığı iş birliği ile Engelsiz Bilişim Ödülleri'nde ödüle layık görüldü.
- TAV Havalimanları, Harvard Business Review'un açıkladığı Türkiye'nin En İyi 50 İşveren Markası arasında yer aldı.
- TAV Havalimanları'nın işlettiği Almatı, Antalya, Batum, Medine, Tiflis ve Zagreb havalimanları, Skytrax tarafından düzenlenen ve yolcuların tercihlerine göre belirlenen Dünya Havalimanı Ödülleri 2023'te en iyiler arasında yer aldı.
- TAV Havalimanları, Fast Company Türkiye'nin ERA Research & Consultancy iş birliğiyle gerçekleştirdiği "Kurum Kültürü 100" araştırmasında en iyi kurum kültürüne sahip şirketler arasında 27'nci sırada yer aldı.
- Tiflis Uluslararası Havalimanı, ACI Europe tarafından oluşturulan Havalimanı Karbon Akreditasyonu (Airport Carbon Accreditation-ACA) ikinci seviye sertifikasını, Batum Uluslararası Havalimanı ise birinci seviye akreditasyonunu aldı.
- TAV Havalimanları, Bonds, Loans & ESG Capital Markets CEE, CIS & Türkiye Ödülleri'nde Yılın Altyapı Finansmanı Anlaşması, Yılın Kurumsal Hazine ve Finansman Ekibi ve Yılın Proje Sponsoru olmak üzere üç kategoride ödül aldı.

TAV Havalimanları, beşincisi düzenlenen Hizmet İhracatçıları Birliği Ödül Töreni'nde beş iştirak şirketiyle kendi kategorilerinde ihracat şampiyonu ilan edildi.

- TAV Havalimanları, beşincisi düzenlenen Hizmet İhracatçıları Birliği Ödül Töreni'nde beş iştirak şirketiyle kendi kategorilerinde ihracat şampiyonu ilan edildi.
- TAV Havalimanları iştiraki ATÜ Duty Free, Etik Değerler Merkezi Derneği (EDMER) tarafından her yıl verilen ETİKA 2022 Türkiye Etik Ödülü'ne layık görüldü.
- TAV Havalimanları'nın iştiraki TAV Technologies, Turkishtime dergisi tarafından yayınlanan Türkiye'nin en büyük 250 Ar-Ge merkezi arasında yer almanın gururunu yaşadı.



2023'te Öne Çıkanlar

TAV Ankara Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ile DHMİ arasında imtiyaz kira sözleşmesi 1 Şubat 2023 tarihinde imzalandı.

ŞUBAT

Ankara Esenboğa Havalimanı İhalesi

Ankara Esenboğa Havalimanı'na ihale konusu yatırımların yapılması ve havalimanının 2025 yılından itibaren 2050 yılına kadar (25 yıl süreyle) işletilmesi faaliyetlerini yürütmek üzere kurulan ve Şirketimizin tamamına sahip olduğu TAV Ankara Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ile DHMİ arasında imtiyaz kira sözleşmesi 1 Şubat 2023 tarihinde imzalandı.

Kâr Payı Dağıtım Kararı

Şirketimizin içinde bulunduğu yoğun yatırım programı kapsamında, öncelikle 2021 yılında 422 milyon ABD doları bedelle Almatı Havalimanı'nı satın aldık ve havalimanında 200 milyon ABD doları büyüklüğünde bir kapasite artırımına başladık. Daha sonra ortağımız Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı'nın yeni imtiyazı için DHMİ'ye 1.813 milyon avro tutarında bir peşin kira ödemesi yaptık. Antalya Havalimanı'na ayrıca kapasite artırım çalışmaları için 600 milyon avro tutarında daha yatırım yapmaya başladık. Bunlara ek olarak, Ankara Esenboğa Havalimanı'nın yeni imtiyazı için DHMİ'ye 119 milyon avro tutarında peşinat ödeyeceğiz ve havalimanında 210 milyon avro tutarında bir yatırım yapacağız. Yukarıda özetlenen tüm yatırımları önümüzdeki üç yıl içerisinde tamamlamayı planlamaktayız.

Yukarıda özetlediğimiz yatırımların Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de son iki yılda önemli ölçüde artmış olması nedenleriyle Yönetim Kurulumuz, 2022 mali yılı için yapılacak olan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklarımızın onayına sunulmak üzere, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak, kâr payı dağıtım önerisi yapılmamasına oy birliği ile karar verdi.

Bağımsız Denetçi Seçimi

Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2023 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited'in üye şirkettir) seçilmesi ve bu seçimin yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verildi.

Geleceğe Dönük Beklentiler (2023 Şubat ayında açıklanan)

	2022 Sonuçları	2023 Geleceğe Dönük Beklentiler	2025 Önceki Beklentiler	2025 Yeni Beklentiler (Yeni Ankara (2025+) Esenboğa imtiyazını da içeriyor)
Ciro (milyon avro)	1.051	1.230 – 1.290		%10-14 BYBO (2022-2025) bekleniyor.
Toplam Yolcu (milyon)	78	81- 91	102- 107	%10-14 BYBO (2022-2025) bekleniyor.
Dış Hat Yolcu (milyon)	50	52- 59		
FAVÖK Marjı (%)	%31		42- 45	2022 marjının üzerinde ⁽¹⁾
Net Borç/FAVÖK	5,0	5- 6	2,5 – 3,0	2,5- 3,0
FAVÖK (milyon avro)	322	330- 380		%12-18 BYBO (2022-2025) bekleniyor
Yatırım Harcamaları ⁽²⁾ (milyon avro)	175	220-260		

(1) 2022 yılı ve sonrasında Almatı ve hizmet şirketleri gibi düşük marjlı işletmelerde önemli oranda büyüme nedeniyle, 2022 ile 2025 arasındaki marj genişlemesi daha düşük olacak ve 2025'te elde edilecek FAVÖK başlangıçta planlanandan daha yüksek olacaktır.

(2) Yeni Ankara yaklaşık %35, Almatı yaklaşık %30 ve K. Makedonya %15

- 2023 ve 2025 yılına ait beklentilerimiz, pandemi kaynaklı yeni seyahat kısıtlamalarının getirilmemesi, normal iş koşullarının devamı, yeni mücbir sebep veya güvenlik endişelerinin oluşmaması ve döviz piyasalarında beklenmeyen bir oynaklık veya anormal durumlar yaşanmaması varsayımlarına dayanmaktadır.
- Bu varsayımlardan sapmalar, 2023'ten 2025'e kadar beklenen yolcu sayılarımız ve finansal sonuçlarımız üzerinde önemli etkiye sebep olabilir.
- Antalya Havalimanı, yolcu beklentisine dâhildir. Fakat özkaynak yöntemiyle konsolide edildiği için beklentileri paylaşılan ciro ve FAVÖK verilerine dâhil değildir.

2023'te Öne Çıkanlar

TAV Havalimanları'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu, 11 Ağustos 2023 tarihinde 9,69 olarak teyit edildi.



MART

Olağan Genel Kurul Toplantısı

2022 Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2023 tarihinde yapıldı. Alınan kararları içeren Toplantı Tutanağına linkten (https://ir.tav.aero/uploads/documents/Documents31032023151443_.pdf) ulaşılabilir.



NİSAN

Esenboğa Havalimanı Kira Peşinatı Ödemesi

Esenboğa Havalimanı'na kapasite artırımına yönelik ilave yatırımların yapılması ve havalimanının 2025 yılından itibaren 25 yıl süreyle işletilmesi faaliyetlerini yürütmek üzere kurulan ve Şirketimizin %100 oranında sahip olduğu TAV Ankara Yatırım Yapım ve İşletme Anonim Şirketi (TAV Ankara) tarafından Devlet Hava Meydanları İşletmesi'ne ihale şartnamesi gereğince, toplam kira tutarının %25'ine denk gelen, 118.75 milyon avro tutarında kira peşinatı ödemesi yapıldı ve ihale konusu yatırımlara başlandı.



TEMMUZ

Medine (TIBAH) Hisse Satışı

Bağlı ortaklıklarımız aracılığıyla %50 hissesine sahip olduğumuz TIBAH Development'ın %24 hissesinin, diğer %50 hissesine sahip olan ortağımız Mada International Holding (Mada)'ya 135 milyon ABD doları karşılığında devri için anlaşmaya varıldı.



AĞUSTOS

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Şirketimizin derecelendirme notu, 11 Ağustos 2023 tarihinde 9,69 olarak teyit edildi.



EYLÜL

TIBAH (Medine) Hisse Satışı İşleminin Kapanışı

Tibah Airports Development Company'nin (TIBAH) diğer %50 hissesine sahip olan ortağımız Mada International Holding'e TIBAH'ın %24 hissesinin satışı gerçekleşti.

Yurt Dışında Satılmak Üzere Borçlanma Aracı İhraç Edilmesi Hakkında Karar Alınması ve SPK İhraç Tavanı Başvurusu

Yönetim Kurulumuz Türkiye dışında satılmak üzere, bir yıllık dönem içerisinde çeşitli tertip ve vadelerde bir veya birden fazla seferde, ihraç yoluyla gerçekleştirilecek ve ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, toplamda 750 milyon (yedi yüz elli milyon) ABD doları veya muadili yabancı para tutarına kadar borçlanma aracı ihraç edilmesine ilişkin SPK'ya başvuruya karar verdi.

2023'te Öne Çıkanlar

S&P, TAV'ın kredi derecelendirme notunu BB-, görünümünü durağan, Fitch ise TAV'ın kredi derecelendirme notunu BB ve görünümünü de durağan olarak belirledi.



EKİM

Yönetici Sorumluluk Poliçesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinin 4.2.8 maddesine uygun olarak; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için hâlihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası", Şirket sermayemizin %25'ini aşan bir bedel ile bir yıllık süreyle yenilendi.



KASIM

JCR Avrasya Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu "A+ (tr)"'dan "AA-(tr)" seviyesine ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu "J1 (tr)"'den "J1+ (tr)" seviyesine yükselterek revize etti.

Fitch ve S&P Kredi Derecelendirme Notları

S&P, Şirketimizin kredi derecelendirme notunu BB-, görünümünü durağan, Fitch ise Şirketimizin kredi derecelendirme notunu BB ve görünümünü de durağan olarak belirledi.

Şirketimiz tarafından ihraç edilmesi planlanan borçlanma aracına ilişkin kredi derecelendirme notu, S&P tarafından B+, Fitch tarafından ise BB olarak belirlendi.



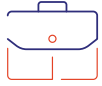
ARALIK

Borçlanma Aracı İhracı – Satışın Tamamlanması

Şirketimiz tarafından yurt dışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen 400 milyon ABD doları nominal değerli ve %8,50 (avro bazında %6,87) faizli tahvilin satışı 7 Aralık 2023 tarihinde tamamlandı.

Yurt dışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen 400 milyon ABD doları nominal değerli ve %8,50 (avro bazında %6,87) faizli tahvilin satışı 7 Aralık 2023 tarihinde tamamlandı.

Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı



6

Katılan konferans sayısı

TAV Yatırımcı İlişkilerinin (TAV Yİ) temel görevi, TAV Havalimanları tarafından çıkarılmış sermaye piyasası enstrümanlarının adil değerleri üzerinden işlem görmesini sağlamaktır. Bu hedefi gerçekleştirmek için, TAV Havalimanları hisselerinin seyri hakkında farklı sermaye piyasası aktörlerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla TAV Yİ bir dizi yatırımcı ilişkileri aracı kullanmaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri aynı zamanda Şirket'in, sermaye piyasalarıyla ilgili yasal düzenlemelerden kaynaklanan yükümlülüklerine tam olarak uymasını ve en yüksek kurumsal yönetim standartlarını benimsemesi maksadıyla, ilgili tüm paydaşlarının koordinasyonunu sağlamaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri, günlük faaliyetlerini doğruluk, adillik, sürat ve proaktiflik olmak üzere dört temel ilke üzerinden yürütmektedir.

Doğruluk

TAV Yatırımcı İlişkileri, sermaye piyasaları aktörleriyle paylaşılan tüm bilgilerin iyi araştırılmış, tam doğru ve kapsamlı olması hususuna özen göstermektedir. TAV Yatırımcı İlişkileri için tam doğru ve kapsamlı bilgi akışı, Şirket ve sermaye piyasaları aktörleri arasındaki güvenin tesis edilmesi açısından en önemli husustur.

Adillik

TAV Yatırımcı İlişkileri, tüm sermaye piyasaları aktörlerinin, yaptıkları işlemlere (alım/satım) ve birbirlerine kıyasla büyüklüklerine bakmaksızın aynı bilgiyi almaları için gayret sarf etmektedir.

Sürat

TAV Yatırımcı İlişkileri, sermaye piyasalarında bilginin bir zaman boyutu da olduğunun ve de hızlı bilginin yavaş bilgiye kıyasla üstünlüğünün bilincindedir. Bu bilinçle, TAV Yİ tüm bilgi taleplerine süratle yanıt vermek için gayret göstermektedir.

Proaktiflik

TAV Yatırımcı İlişkileri, Şirket ve Şirket'in ekonomik ve yasal işleyişi hususlarında bir gözetmen konumunda yatırımcı sorularını, yasal ve kurumsal yönetimle ilgili konuları, sermaye piyasaları aktörleri ve hissedarlar tarafından gündeme getirilmeden tespit ederek kapsamlı bir şekilde derhal ele almaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri, 2023 yılında 6 konferansa katılmış ve yıl boyunca 200'ün üzerinde yatırımcı ve analistle, Holding faaliyetleri ve finansalları ile ilgili görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Hisse Performansı

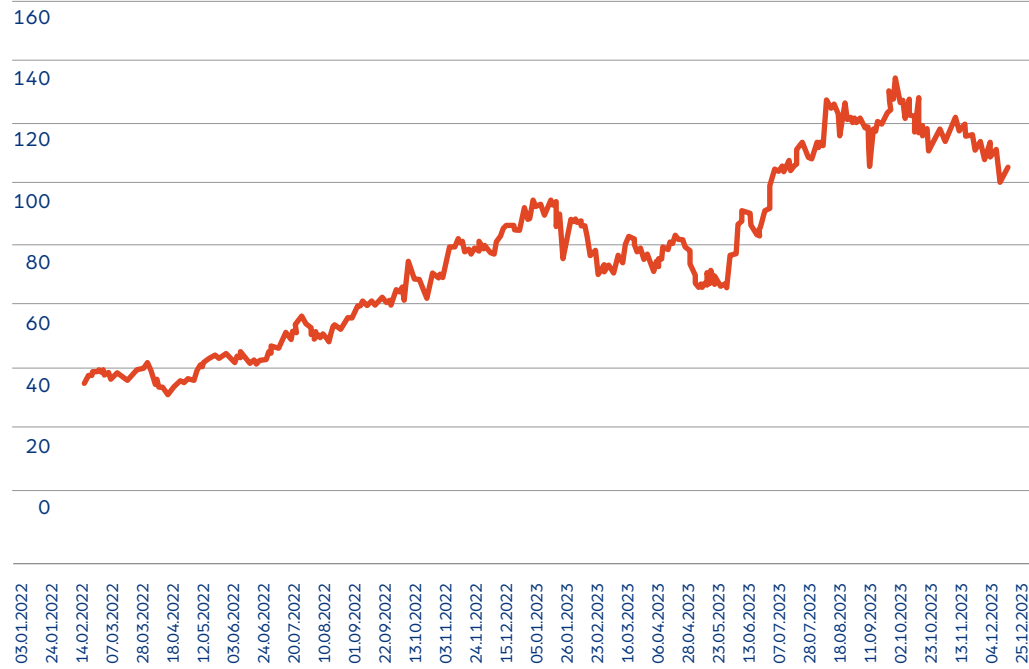
TAV Havalimanları hissesi, 2023 yılı içinde en düşük 66,00 TL, en yüksek 137,50 TL seviyesini gördü.



Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı

TAV Havalimanları hissesi, 2023 yılı içinde en düşük 66,00 TL, en yüksek 137,50 TL seviyesini gördü.

TAV Havalimanları Hisse Fiyatı (TL)



Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır. Şirketimiz için Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 11 Ağustos 2023 tarihinde 9,69 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun alt başlıklar itibarıyla dağılımı yanda yer alan tabloda paylaşılmaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	95,90
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,65
Menfaat Sahipleri	0,15	98,82
Yönetim Kurulu	0,35	95,48
Toplam	1,00	96,88

TAV Havalimanları Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

E-Posta	ir@tav.aero
Telefon	+90 212 463 30 00/10545-10546
Faks	+90 212 465 31 00
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi	http://ir.tav.aero
Twitter	@irTAV
Adres	Vadistanbul Bulvarı, Ayazağa Mahallesi, Azerbaycan Caddesi, 2C Blok No: 3L/6 34485 Sarıyer/İstanbul

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

- 60 Sürdürülebilirlik
- 74 İnovasyon
- 76 Müşteri Memnuniyeti
- 78 Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
- 86 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 108 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 116 Komite Çalışma Esasları
- 120 Olağan Genel Kurullar
- 126 Yönetim Kurulu
- 132 Üst Yönetim
- 136 Organizasyon Şeması
- 137 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Çeşitli Diğer Giderler
- 138 Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Diğer Açıklamalar
- 140 Kâr Dağıtım
- 141 Bağlı Şirket Raporu
- 142 Bağımsız Denetçi Raporu
- 143 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 144 Sorumluluk Beyanı
- 145 Bağımsızlık Beyanları

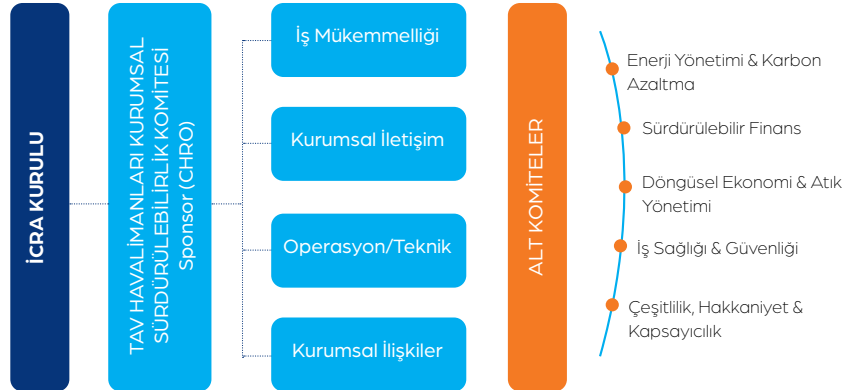
Sürdürülebilirlik

1. Giriş

TAV Havalimanları, operasyonel faaliyetleri ile yarattığı ekonomik değerin yanı sıra; sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlenen iklim değişikliği, enerji yönetimi ve karbon azaltma, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir finansman, çeşitlilik, hakkaniyet ve kapsayıcılık, inovasyon gibi odak alanlarda tüm paydaşlar için değer yaratmayı ana amaç olarak belirlemiştir. Bu amaca hizmet etmek üzere tüm sahalarda oluşan çevresel, sosyal ve toplumsal etkileri uluslararası rehberler eşliğinde en aza indirmek ve iyileştirmek üzere, düşük karbonlu ekonominin temel prensipleri ve küresel uygulamalar ile uyumlu olarak tasarlanan değer üretim süreçleri tüm havalimanları ve servis şirketleri tarafından benimsenmiştir ve uygulanmaktadır. TAV Havalimanları'nın hedefi; operasyonlarının değer odaklı dönüşümü ve sürdürülebilir, ölçülebilir, küresel ölçekte kıyaslanabilir dinamik ve sürekli gelişimidir.

TAV Havalimanları Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamındaki yönetim yapısı aşağıdaki şekildedir.

TAV Havalimanları Kurumsal Sürdürülebilirlik Organizasyonu



Sürdürülebilirlik Komiteleri Rol ve Sorumlulukları

TAV Grubu'ndaki tüm taahhütlerin uygulanması ve olumlu bir performans ortaya koyulması güçlü bir yönetim yapısı ile sağlanmaktadır. Üst yönetimin varlığı ile İcra Kurulu'nun taahhüdü söz konusu yapıyı desteklemektedir. Sürdürülebilirlik faaliyetleri alt komiteler aracılığıyla şirketler seviyesine aktarılmaktadır.

TAV HOLDİNG

Sürdürülebilirlik Sponsoru (CHRO)
Sürdürülebilirlik & İş Mükemmelliği
Kurumsal İletişim
Havalimanları İşletme
Kurumsal İlişkiler

- ADP stratejileri ile uyumlu olarak Holding Kurumsal Sürdürülebilirlik Stratejilerinin/Politikalarının belirlenmesi ve şirketlere yayılımı
- Makro sürdürülebilirlik göstergelerinin ve hedeflerinin belirlenmesi; şirketlerin ilerleme raporları aracılığıyla kurumsal sürdürülebilirlik performansının ve ilerlemesinin takibi, şirketlere yönlendirilmesi
- Paydaşlar tarafından talep edilen kurumsal raporların konsolidasyonu ve yayımlanması
- Grup seviyesinde ortak konu başlıklarının alt komiteler ile ele alınarak ilerlemenin değerlendirilmesi
- Sürdürülebilirlik ile ilgili küresel standartlar ve güncel konulara dair eğilimlerin, mevzuat değişikliklerinin ve odak alanlarındaki kritik gelişmelerin öğrenilmesi ve paylaşımı için imkân sağlanması

ŞİRKETLER

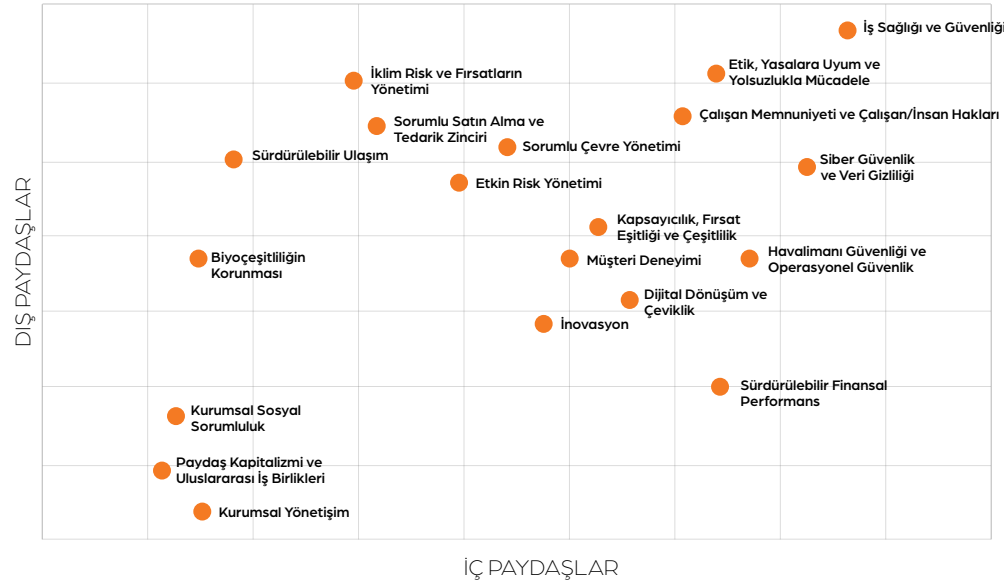
Sürdürülebilirlik Sponsoru
(Genel Müdür)
Sürdürülebilirlik Lideri
Çalışma Grupları

- TAV Holding kurumsal sürdürülebilirlik amaçlarının şirket stratejilerine entegrasyonu
- TAV Holding kurumsal sürdürülebilirlik amaçlarının gerçekleştirilmesi için gereken Şirket içi eylem planlarının hazırlanması, uygulanması ve performansının raporlanması
- TAV Holding'in belirlediği sürdürülebilirlik odak alanlarının düzenli takibi, içerik geliştirme ve gündem belirlemeye katkı

Sürdürülebilirlik

TAV Havalimanları yönetim yapısı içindeki alt komiteler Grubun sürdürülebilirlik odak alanlarındaki ortak konulara dair öğrenme, deneyim paylaşma ve proje geliştirme amaçlı olarak çalışmaktadır. İki ayda bir toplanan alt komiteler belirlenen konu başlıklarında gelişmeleri, eğilimleri, ilgili mevzuata dair güncel bilgileri değerlendirmektedir. İştiraklerin stratejilerine entegre edilecek olan sürdürülebilirlik programları çerçevesinde ortak mekanizmaları belirleyerek Grup genelinde yaygınlaştırma, farkındalık geliştirme ve süreç iyileştirmeleri için proje geliştirmektedir.

TAV Havalimanları'nın Birleşmiş Milletler tarafından yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegeni korumak ve tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için küresel olarak oluşturulan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)'ndan odaklandığı konuları ve paydaşlarının beklentilerini belirlemek amaçlı sürdürülebilirlik alanında 2022 yılında "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi" çalışması gerçekleştirilmiştir. Gelen yanıtlar konsolide olarak değerlendirilmiş ve konuların önem derecesi belirlenmiştir. Analiz edilen çalışma ile; X ekseninde iç paydaşların, Y ekseninde ise dış paydaşların cevapları değerlendirilmiştir ve önceliklendirme matrisi oluşturulmuştur.



Anket çalışması sonucu;

- İş Sağlığı ve Güvenliği,
- Etik, Yasalara Uyum ve Yolsuzluk ile Mücadele,
- Çalışan Memnuniyeti ve Çalışan/İnsan Hakları
- Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği
- Sorumlu Çevre Yönetimi
- Etkin Risk Yönetimi ve
- Kapsayıcılık, Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik
- İklim Risk ve Fırsatların Yönetimi
- Sorumlu Satınalma ve Tedarik Zinciri

konuları hem iç hem dış paydaşlar tarafından en yüksek öncelikli konular olarak değerlendirilmiştir.

TAV Havalimanları sürdürülebilirlik yolculuğu sırasında yol haritası olması amacıyla gerçekleştirilen "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi" ile birlikte Groupe ADP'nin 2022-2025 stratejik yol haritası "2025 Pioneers" ile tüm süreçlerinde performans ve sürdürülebilirliğe odaklanmıştır. Bu kapsamda belirlenen öncelikli konuların kapsamını daha da genişleterek stratejisini bu yol haritasına paralel olarak belirlenen başlıklara odaklanarak kurgulamıştır. 2030'a kadar karbon nötr olmak ve 2050'ye kadar net sıfır emisyonu ulaşmayı amaçlayan TAV Havalimanları bu kurgu ile Dijitalleşme, Misafirperverlik ve Sürdürülebilirlik olmak üzere üç ana eksen doğrultusunda öncelikli konularını daha geniş kapsamda değerlendirmekte ve belirlediği hedeflerini gerçekleştirmektedir.

3. Sürdürülebilirlik Odak Alanları ve Öncelikli Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)

Havacılık sektörünün adil ve sürdürülebilir dönüşümüne liderlik etmeyi amaçlayan TAV Havalimanları, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) üyesi olarak; sürdürülebilirlik konusunda belirlediği odak alanlarla ilişkili BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının iş stratejisine ve süreçlerine entegrasyonunu hızlandırmayı amaçlayan "BM Küresel İlkeler Sözleşmesi 2022 SKA Hedefi Hızlandırma Programı"na dahil olmuştur.

İddialı ve gerçekçi sürdürülebilir kalkınma hedefleri belirlemeyi teşvik eden ve katılımcı firmaları karşılaştırma imkânı sunan program, Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilmiştir. Program çerçevesinde TAV Havalimanları'nın 2030 gündeminde yer alan amaçları gerçekleştirmesi, sürdürülebilirliğin tüm iş süreçlerine entegrasyonu için yeni sistemler kurgulaması ve SKA'lara yönelik ilerlemeyi hızlandırmak amacıyla planlanan aksiyonları stratejik biçimde önceliklendirmesi desteklenmektedir.

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKA), şirketlerin sürdürülebilirlik yaklaşımlarını tanımlarken baktıkları büyük resim olarak ifade edilmektedir. Şirketlerin sürdürülebilirlik stratejilerini SKA'lar bazında değerlendirmeleri ve hedefleri ile uyumlu hale getirmeleri de bir bütün olarak küresel sürdürülebilirlik politikasını da desteklemektedir. Bu kapsamda, TAV Havalimanları'nın belirlenen önceliklerinin SKA'lar kapsamında da bir analiz çalışması gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik

TAV Havalimanları İçin Öne Çıkan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Sürdürülebilirlik Öncelikleri	İlgili SKA
Havalimanı Güvenliği ve Operasyonel Güvenlik	
Çalışan Memnuniyeti ve Çalışan/İnsan Hakları	  
Kapsayıcılık, Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	  
Müşteri Deneyimi	    
Etik, Yasalara Uyum ve Yolsuzlukla Mücadele	  
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	 
Etkin Risk Yönetimi	 
İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi	       
Sürdürülebilir Finansal Performans	 
Paydaş Kapitalizmi ve Uluslararası İş Birlikleri	   
Kurumsal Yönetişim	 
Biyoçeşitliliğin Korunması	  
Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri	       
Dijital Dönüşüm ve Çeviklik	 
Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği	
İnovasyon	 
İş Sağlığı ve Güvenliği	   
Sürdürülebilir Ulaşım	        
Sorumlu Çevre Yönetimi	        

TAV Havalimanları SKA'lara katkı sağlayacak tüm faaliyetlerde aktif bir biçimde yer almaya önem göstermektedir. İnsan hakları alanında mevcut ya da olası olumsuz etkilerini belirlemek ve değerlendirmek, iş süreçlerine entegrasyonunu sağlamak, süreç takibi ve önlem verimliliğini izlemek, yapılan tüm çalışmaların paydaşlarla iletişimi sağlamak ve iş birliği için geniş bir ağa ulaşmak amacıyla UNGC tarafından organize edilen İş Dünyası ve İnsan Hakları Programı'na dahil olmuştur. Aynı zamanda, kritik sürdürülebilirlik konularında en iyi uygulamaları ve deneyimleri paylaşma imkanı sağlamak için yine UNGC'nin hayata geçirdiği İklim Eylemi Deneyim Paylaşım Grubu'na da dahil olmuştur.

Dünya çapında ADP Grubu'na bağlı 23 havalimanının İcra Kurulu Başkanları tarafından imzalanan ve sürdürülebilir ve sorumlu bir gelecek taahhütlerini içeren "Airports for Trust" Bildirgesi, TAV Havalimanları'nın sürdürülebilir kalkınma stratejisinin uluslararası entegrasyonunun temel taşlarından biridir. Grubun bu alandaki taahhütleri, havacılık ekosisteminde ortak hedeflere ulaşılmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

İklim ve biyoçeşitlilik başta olmak üzere tüm kritik çevre konularını kapsayan bildirmede yer alan taahhütler, 2022 yılında Groupe ADP tarafından tüm paydaşlarla birlikte gözden geçirilmiş ve kapsamı genişletilmiş, 2023 yılında ise yeniden yapılan Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi ile geliştirilmiştir. Bildirgenin güncel içeriği aşağıdaki şekildedir:

Gezegeni Korumak

Çevrenin korunmasında sektör lideri olmak için taahhütlerimiz:

- En geç 2030 yılına kadar karbon nötr olmak da dahil olmak üzere, operasyonlarımızı çevre üzerinde sıfır etki yaratacak hale dönüştürmek için çalışmak,
- Havacılık sektörünün çevresel dönüşüm gayretine aktif olarak katılmak,
- Döngüsel ekonomiyi, yerinde kaynak üretimini ve süreç sadeleştirmeyi teşvik ederek her havalimanının yerel bir kaynak sistemine entegrasyonunu artırmak,
- Faaliyetlerimiz (tasarım, inşaat, yenileme) için geliştirme projelerinin çevresel ayak izini azaltarak daha yeşil bir gelecek inşa etmektir.

Yerel Topluluklarla Gelişmek

Havalimanı faaliyetlerinin uyumlu ve sürdürülebilir gelişimi, yerel topluluklar için değer yaratılması ve yerel düzeyde insan gelişimine yatırım yapılmasıyla yakından bağlantılı olmalıdır.

Kalıcı bir kazan-kazan ilişkisi ve ortak bir gelecek vizyonu geliştirmek için taahhütlerimiz:

- Yerel toplulukların yaşam koşullarının iyileştirilmesine ve gürültüye maruz kalmanın azaltılmasına aktif olarak katkıda bulunmak,
- Yerel paydaşlarla uzun vadede güven ve uyum oluşturmak,
- Havalimanı faaliyetlerinin yerel topluluklar üzerindeki olumlu etkisini güçlendirmek, yerel toplulukların yaşam alanları üzerinde oluşabilecek çevresel ve sosyal etkileri takip etmek, gerekli önlemleri almak ve iyileştirme aksiyonlarını yerine getirmek,
- Havalimanı faaliyetinin olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak ve kabul edilebilirliği kolaylaştırmak için havalimanı topluluğunu birleştirmek ve birlikte hareket etmektir.

Sürdürülebilirlik

Ağımızın Gücü

- Havalimanlarımızın çevresel ve sosyo-ekonomik etkilerini ölçmeye ve şeffaflığı sağlamaya kararlıyız.
- Havalimanlarımız hep birlikte, hava taşımacılığının zorluklarına ilişkin güçlü bir beceri, bilgi ve anlayış ağı oluşturur.
- Bu ağ, havalimanı faaliyetlerinin tüm paydaşlar için olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için farkındalığı ve bağlılığı geliştirmelidir.

TAV Havalimanları, organizasyonlara kurumsal sürdürülebilirlik performanslarını yerel ve küresel anlamda karşılaştırma imkânı veren, kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ile sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk yönetim becerilerini geliştirme imkânı sağlayan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2014 yılından beri yer almaktadır.

Endeks; küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, su kaynaklarının azalması, sağlık, güvenlik, istihdam gibi Türkiye ve dünya için kritik sürdürülebilirlik meselelerine yaklaşımını ortaya koyan şirketlerin yaptıkları faaliyetlerin ve aldıkları kararların bağımsız bir gözle değerlendirilmesini ve bir anlamda tescilini sağlamaktadır.

TAV Havalimanları, Kasım 2022 itibarıyla; sürdürülebilirlik performansı yüksek ve aynı zamanda büyük ve likit şirketlerin kapsama alındığı yeni bir endeks olan BİST Sürdürülebilirlik 25 kapsamında kamuya açık veri paylaşımına devam etmektedir.

4. Çevresel Sürdürülebilirlik

Gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak için çevreye saygı duyulması gerektiği bilincine sahip olan TAV Havalimanları, iklim değişikliği, çevre kirliliği, doğal alan tahribatı gibi tehditleri engellemek üzere harekete geçmekte ve sürdürülebilirlik odaklı uygulamalar yürütmektedir. TAV Havalimanları, Pioneers 2025 stratejisiyle dünyanın birçok yerinde bulunan havalimanlarını sorumlu bir şekilde işletmeyi hedeflediğini beyan etmektedir. Bu çerçevede iklim değişikliği etkilerini azaltmaya yönelik uygulamaların yaşanılabilir bir dünya için önemli bir yere sahip olduğunun farkındadır. Biyolojik çeşitliliğin korunması ve doğal kaynak tüketiminin azaltılması için faaliyet alanlarındaki olumsuz etkileri en aza indirmeye önem veren TAV Havalimanları, yenilenebilir enerji yatırımları, emisyon azaltımı ve etkin atık, su ve enerji yönetimi uygulamalarıyla bu konudaki stratejisini hayata geçirmektedir. TAV Havalimanları'nın bu kapsamdaki hassasiyetine Sürdürülebilirlik Politikası'nda ve çevresel etki yönetimini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında oluşturulan Çevre Politikası'nda da vurgu yapmıştır. TAV Havalimanları, Groupe ADP ağında yer alan bazı dünya çapındaki havalimanları ile birlikte sürdürülebilirlik stratejisinin uluslararası entegrasyonunun önemli yapı taşlarından biri olan "Airports for Trust" bildirgesini imzalamıştır. İklim ve biyoçeşitlilik vurgusu başta olmak üzere diğer kritik çevre konularını ele alan bu bildirgedeki taahhütler 2022 yılında Groupe ADP tarafından tüm paydaşlarla yeniden değerlendirilmiş ve kapsamları genişletilmiştir. Daha yaşanılabilir bir gezegene sahip olma konusunda sektör lideri olmak için verilen taahhütler aşağıda belirtilmektedir:

- En geç 2030 yılına kadar karbon nötr olmak da dahil olmak üzere, operasyonlarını çevre üzerinde sıfır etki yaratacak hale dönüştürülmesi için çalışmak
- Havacılık sektörünün çevresel dönüşüm gayretine aktif olarak katılmak
- Döngüsel ekonomiyi, yerinde kaynak üretimini ve süreç sadeleştirmeyi teşvik ederek her havalimanının yerel bir kaynak sistemine entegrasyonunu artırmak
- Faaliyetler (tasarım, inşaat, yenileme) için geliştirme projelerinin çevresel ayak izini azaltarak daha yeşil bir gelecek inşa etmek
- 2025 yılına kadar filodaki akülü yer destek ekipmanları oranını %20'ye çıkarmak
- 5 milyon avronun üzerindeki yeni yatırım harcamaları için bir karbon bütçesi tanımlamak
- Terminallerde ve hava tarafında %10 düşük karbonlu enerji kullanmak
- 2030 yılına kadar biyoçeşitlilik endeksini iyileştirmek için yol haritası belirlemek.
- Uluslararası Act4Nature kapsamında biyoçeşitlilik taahhütlerini takip etmek
- 2025 yılına kadar tüm havalimanlarını ACA kapsamına dahil etmek

Bu taahhütleri gerçekleştirebilmek için faaliyetler esnasında ortaya çıkan çevresel riskleri en az seviyeye indirmek, yönetmek ve izlemek amacıyla Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemleri kurulmuş ve TAV Havalimanları'nın çevre yönetimi konusundaki deneyimlerinin tüm grup şirketlerine yayılması hedefi belirlenmiştir. Ayrıca, daha yaşanılabilir bir gelecek için çeşitli kuruluşlarla iş birlikleri yapan TAV Havalimanları, çevresel, sosyal ve toplumsal alanlardaki uygulamalarını geliştirmek için bütçe çalışmalarını şekillendirmektedir.

TAV Havalimanları, iklim krizi ile mücadele ve enerji yönetimi odak alanı kapsamında, taahhütlerini yerine getirmek üzere, işlettiği havalimanlarında yer hizmetleri operasyonlarının da dahil olduğu Sera Gazı Yönetim Sistemleri'ni işletmektedir.

Havalimanı ve yer hizmetleri bazında hazırlanan sera gazı envanterleri ISO 14064-1 uluslararası standardına göre bir bağımsız denetim şirketi tarafından her yıl doğrulanmakta ve tescil edilmektedir. Doğrulama kapsamında, TAV Havalimanları'nın yanma kaynaklı emisyonları (Kapsam 1), enerji kaynaklı emisyonları (Kapsam 2) ve havalimanları genelindeki paydaşların Kapsam-1 ve Kapsam-2 emisyon hesapları da (Kapsam 3) değerlendirilmektedir.

Sera gazı envanterinin oluşturulması, ölçülmesi, izlenmesi, azaltılması ve nötr hale getirilmesi aşamalarını kapsayan yönetim sistemleri aynı zamanda ACI Europe Havalimanı Karbon Akreditasyonu (Airport Carbon Accreditation) programı kapsamında sertifikalandırılmaktadır.

TAV Havalimanları, 2023 yılında işlettiği tüm havalimanlarını ACI Europe Havalimanı Karbon Akreditasyonu Programı'na dahil etmek üzere gereken taahhüdü vermiş ve çalışmaları başlatmıştır. Mevcut durumda sürecin işleyişi tüm havalimanları için başlamış bulunmaktadır. TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işlettiği tüm havalimanları programa katılmıştır. 2023 yılında yurt dışı havalimanlarında belirlenen hedeflerle uyumlu olacak şekilde programa yeni katılım sağlayan havalimanları olmuştur.

Sürdürülebilirlik

TAV Havalimanları karbon azaltma konusunda yürüttüğü uygulamaları şeffaf bir şekilde ortaya koymak adına yeniden CDP raporlama programına dahil olmuştur.

Havalimanı karbon akreditasyonu konusunda ACI ile yapılan iş birliğinin yanı sıra üyesi olunan Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) ve BM Küresel İlkeler (UNGC) ile birlikte sürdürülebilirliğin farklı boyutlarında (döngüsel ekonomi, çeşitlilik kapsayıcılık, vb.) ortak çalışmalar yürütülmektedir.

TAV Havalimanları, iş dünyası ve sürdürülebilir kalkınma amaçları arasındaki köprüyü kurmak ve iş dünyasının sürdürülebilir kalkınmadaki rolünü güçlendirmek amacıyla TÜSIAD, TÜRKONFED ve UNDP tarafından oluşturulan Hedefler için İş Dünyası Platformu üyesidir.

Ayrıca, TAV Havalimanları TÜRKONFED tarafından AB Yeşil Mutabakatı'nın "emisyonları azaltırken iş imkanları yaratmak ve yaşam kalitesini artırmak" amacına paralel olarak, yeşil dönüşüm alanında farkındalığı artırmaya, konsensüs geliştirmeye ve projeler tasarlamaya yönelik çalışmalar yapmak üzere oluşturulan "Yeşil Dönüşüm Komisyonu" üyesidir.

Düşük karbonlu teknoloji ve altyapı yatırımlarıyla çevresel taahhütlerini destekleyen TAV Havalimanları'nın İstanbul Havalimanı'nda bulunan yer hizmetleri idari binası ve antreposu, sürdürülebilir tasarım, inşaat ve işletme kriterleri ile dizayn edilmiş LEED Sertifikalı (Leadership in Energy and Environmental Design) yapılarıdır.

Bununla birlikte 2022-2025 Karbonsuzlaşma Yol Haritası ile "ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, Güneş Enerjisi, LED Aydınlatma Dönüşümü, Akü ile Çalışan Araçlar, Bina Yönetim Sistemi ile Enerji Tasarrufu, Yenilenebilir Enerji Temini" çalışmalarıyla enerji verimliliği ve karbonsuzlaşma hedeflerini yayınlamıştır.

TAV Havalimanları'nda faaliyetleri sırasında ortaya çıkan çevresel riskleri en aza indirmek, yönetmek ve izlemek için sistematik süreçler içeren Çevre Yönetim Sistemleri işletilmektedir. Çevresel sürdürülebilirliğin kritik uygulama aracı olan yönetim sistemi ile TAV Havalimanları'nın çevre yönetimi konusundaki deneyimlerinin tüm Grup şirketlerine yayılımı ve kalibrasyonu amaçlanmaktadır.

TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği alanlarda biyoçeşitliliğe olan etkileri ve bağımlılıkları konusunda artan bir farkındalıkla, Groupe ADP ile uyumlu olarak, biyoçeşitliliğin korunması için taahhütlerini Act4nature International üzerinden açıklamıştır. Ana faaliyetlerinin biyoçeşitlilik ayak izini değerlendirmek ve biyolojik çeşitliliği operasyonel karar verme süreçlerine entegre etmek için bir süreç tasarımı amaçlanmaktadır. TAV Havalimanları'nın biyoçeşitliliği koruma stratejisi, operasyonel faaliyetler sırasında oluşan etkinin azaltılmasına dayanmaktadır. İklim değişikliği ile mücadele bunun en temel ilkelerinden biridir. İklim değişikliğinin en belirgin ve doğrudan etkisi biyolojik çeşitlilik üzerindedir. Biyoçeşitliliğin korunması açısından ilgili ulusal/uluslararası yönetmeliklere/yasalara uyum sağlarken, biyoçeşitlilik odağında başlıca biyoçeşitliliği koruma yöntemleri, kaçınma stratejileri, biyoçeşitlilik üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirmenin yolları ve çevresel etkiyi azaltma önlemleri ana amaç olarak belirlenmiştir.

5. Sosyal Sürdürülebilirlik

TAV Havalimanları, yarattığı finansal değerlerin yanı sıra çevresel, sosyal, toplumsal meselelere de aynı sorumlulukla bakılmasını gerektiren "kurumsal sürdürülebilirlik" kavramının, tüm iş süreçlerine ve kurum kültürüne entegrasyonu için gereken çalışmaları yürütmektedir.

TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda bulunan topluluklar, kendi çalışanları, değer zincirindeki çalışanlar ve hizmetlerinin son kullanıcıları üzerinde yarattığı etkilerin farkındadır. Bu farkındalıkla tüm bu topluluklar üzerinde yarattığı doğrudan ve dolaylı etkiler ile ilişkili uluslararası insan hakları şartlarını ve bunları iyileştirmek konusunda gereken süreçleri belirleyerek uygulamaktadır.

TAV Havalimanları, desteklediği ve saygı duyduğu insan hakları konusundaki sorumluluğunu, hassasiyetini ve çalışmalarını görünür kılmak, kıyaslamalar yapabilmek ve iyi uygulamaları paylaşabilmek amacıyla 2022 yılında BM Küresel İlkeler üye şirketleri için başlatılan "İş Dünyası ve İnsan Hakları Programı"na dahil olmuştur.

TAV Havalimanları eşzamanlı olarak, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve Japonya Hükümeti ortaklığında ve TÜRKONFED uygulayıcı partnerliğinde gerçekleştirilen İş Dünyası ve İnsan Hakları Projesi'nde yer almaktadır.

2022 yılında, ana ve sözleşmeli şirketlerin tedarik zincirleri ile ilgili olarak ihtiyatlı olma yükümlülüğüne ilişkin Fransız "Potier Law" uyarınca, Groupe ADP, "riskleri belirlemek ve ciddi insan hakları ihlallerini önlemek gibi makul durum tespiti önlemlerini" içeren Groupe ADP'nin ve/veya TAV Havalimanları'nın iş ilişkisi içinde olduğu alt yüklenici ve tedarikçilerin

faaliyetlerinin de dahil olduğu "İnsan Hakları Risk Haritalandırma" çalışması Aralık 2022 itibarıyla tamamlanmıştır. 2023 yılında ilgili aksiyonlar belirlenerek uygulama adımları atılmaya başlanmıştır. Bu kapsamda **İnsan Hakları Politikası** güncellenerek yeniden yayınlanmış ve tüm Grup şirketleri ile uyumlu halde taahhütler yenilenmiştir.

TAV Havalimanları'nda iş sağlığı ve güvenliği; çalışanların sağlığını, performansını, motivasyonunu ve dolayısıyla verimliliğini uzun vadede korumaya ve güçlendirmeye odaklanmaktadır.

Tüm Grup şirketlerindeki iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımı ve politikaları; risklerin belirlenmesi, önleyici tedbirlerin alınması ve operasyonel süreçlerinin bu tedbirlerle uyumlu hale getirilmesi üzerine kuruludur.

Faaliyet gösterilen tüm sahalarda asgari şart ulusal düzenlemelere uymaktır. Bunun ötesine geçebilmek için, iyi uygulamaları ve uluslararası standartları temel alarak sıfır kaza sıklığına ulaşmak temel amaçtır. TAV Havalimanları'nın İSG yaklaşımları Şirket içi düzenlemelerde Şirket'e özel kurallarla desteklenmektedir.

Grup genelindeki İSG politikaları; sürdürülebilirlik yönetim yapısı içinde yer alan ve 2019'dan beri faaliyet gösteren İSG Komitesi tarafından oluşturulmaktadır. Komite, iş sağlığı ve güvenliğinin sürekli gelişimi konusunda tüm iştiraklere tavsiyelerde bulunmak ve onları desteklemek üzere İş Güvenliği Uzmanları ve İşyeri Hekimlerinden oluşmaktadır.

TAV Havalimanları, kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı doğrultusunda eğitim, spor ve kültür başta olmak üzere farklı alanlardaki pek çok projeye destek olmakta; faaliyet gösterdiği

Sürdürülebilirlik

bölgelerde yarattığı sosyal etkinin temel odağı olarak müşteri memnuniyeti ve çalışan mutluluğunu ele almaktadır.

TAV Havalimanları, çalışanlarının mutluluğunu ve bağlılığını sağlamak adına insan kaynakları politikasını uluslararası standartlarda düzenlemektedir. Tercih edilen iş yeri olmak üzere çalışmalarını sürdüren TAV'ın insan kaynakları politikası, iş güvenliği, çalışanların profesyonel ve kişisel gelişimi için kapsamlı olanaklar ve fırsat eşitliğine dayanmaktadır.

Tüm faaliyetlerinde eşitliği ve çeşitliliği destekleyen TAV Havalimanları seçme ve yerleştirme sürecinde; ırk, renk, cinsiyet, din, dil, medeni hal, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, politik görüş, etnik kimlik, sağlık durumu, ailevi sorumluluklar, sendikal etkinlik ya da üyelik, fiziksel engellilik ya da yaş gibi etkenlere dayalı ayrımcılık yapılamaz. Tüm çalışanlara eşitlik temel ilkesi ile davranılır ve fırsat eşitliği sunulur. 4857 sayılı iş kanunu esaslarına uygun hareket edilir ve stajyer dışında 18 yaş altı kişiler TAV Havalimanları'nda çalıştırılmaz.

Tüm bunların yanı sıra Holding ve Grup şirketlerinin vizyon ve değerlerine göre eşitlik, çeşitlilik, kapsayıcılık ve hakkaniyet konuları önceliklidir ve tüm şirketler genelinde ortak bir bilinçle operasyonel akışa dahil olmaktadır. TAV Havalimanları, operasyonları geniş bir coğrafyaya yayılmış bir kuruluş olarak desteklediği kültürel çeşitlilik ile kültürlerarası etkileşime, kültürlerin aktarılmasına ve zenginleşmesine destek vermektedir.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısı dahilinde, tüm şirketlerin katılımı ile yürütülen Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Hakkaniyet Alt Komitesi, grup için genel politika ve prensiplerin oluşturulmasında ve yayılmasında önemli rol oynamaktadır. Komitenin ana çalışma konularından birisi toplumsal cinsiyet eşitliği olarak belirlenmiştir.

Her fonksiyonda kadın istihdamını destekleyen TAV Havalimanları ve Grup şirketleri; eşitlikçi, kapsayıcı bir politika ve dil kullanarak iş yeri ortamında her türlü ayrımcılığın önünde durmakta ve böylece hem çalışan motivasyonunu artırmaya hem de fırsat eşitliğini sağlamaya odaklanmış bir kurumsal kültür inşa etmektedir.

TAV Havalimanları, Holding ve HAVAŞ seviyesinde Türk sivil havacılık sektöründe toplumsal cinsiyet dengesini geliştirmek için toplumsal cinsiyet dengesini izlemek, gelişimini sağlayacak öneriler geliştirmek, havacılık meslekleri seçiminde cinsiyetler arasında fırsat eşitliği yaratılmasına yönelik çalışmalar yapmak ve özellikle kadınları havacılıkla ilgili alanlarda eğitim ve öğretime teşvik etmek üzere kurulan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Toplumsal Cinsiyet Dengesi Geliştirme Komisyonu (TCDGK)'nda yer almaktadır.

TAV Havalimanları Holding kadın istihdamını teşvik etmek için; KAGİDER önderliğinde, Dünya Bankası teknik desteği, PricewaterhouseCoopers ve EY iş birliği ile geliştirilen Fırsat Eşitliği Modeli (FEM)'ni benimsemiş ve bağımsız bir değerlendirmenin ardından sertifikalandırmıştır. TAV Havalimanları Holding 2017'den beri FEM ile yapısı, eylemleri ve istihdam olguları ile toplumsal cinsiyet eşitliğine ve istihdamda kadının güçlenmesine ilişkin duyarlılığını ulusal ve uluslararası kamuoyu nezdinde tescil ettirmiştir.

TAV Havalimanları, BM Küresel İlkeler imzacısı olarak aynı zamanda BM Kadın (UN Women) ve BM Küresel İlkeler ortak inisiyatifi olan Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS)'ni desteklemektedir. Küresel İlkeler Sözleşmesi alt girişimlerinden biri olan ve cinsiyet eşitliğinden yola çıkarak oluşturulan Kadının Güçlenmesi Prensipleri; başta sağlık, güvenlik, eğitim ve gelişim olmak üzere kadınların uluslararası boyutta her alanda güçlenmesini hedeflemektedir. Prensipler kadınların ekonomik yaşamın her alanında ve her seviyesinde var olmaları yönünde gayret gösteren kişi ve kurumlara ilham kaynağı olması ve bu alanda yapılan çalışmaları kuvvetlendirmesi amacıyla BM Kadın ve BM Küresel İlkeler tarafından bir "toplumsal cinsiyet merceği" olarak tasarlanmıştır.

TAV Havalimanları Holding'in kurucusu ve kurullarının aktif üyesi olduğu Teknolojide Kadın Derneği; bireylerin kendi potansiyellerini keşfetmelerini sağlamayı, meraklı, araştırmacı, üretken ve özgüveni yüksek ve teknolojide uzman insanları yetiştirip, iş dünyasına kazandırmayı amaçlamaktadır. Şirket, teknolojide insan çeşitliliğini sağlamak için sayıca az olan ve kariyer yapma konusunda motivasyonu düşük kadınların uzmanlaştırılıp, güçlendirilerek birer teknoloji okuryazarı olmasını hedefleyen Teknolojide Lider Kadınlar Eğitim Programı'na TAV Teknoloji ile aktif destek vermektedir.

Şirketlerde ve kadınlarda farkındalık yaratmak misyonuyla, kadınların satış dünyasına katılımını artırmak için fikirler üretmek ve nitelikli işgücü havuzunu geliştirmek amacıyla 2019 yılında Sales Network tarafından hayata geçirilen Women in Sales Network sosyal projesinde TAV Havalimanları yer almaktadır.

TAV Havalimanları Holding ve TAV İşletme Hizmetleri, STEM (Fen Bilimleri, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik) alanlarında üniversitede okuyan ya da çalışan genç kadınları (15-25 yaş) ve sektör liderlerini dijital bir platform üzerinden bir araya getirmeyi amaçlayan Milyon Kadına Mentor Programı'nın sözcülüğünü yapmakta ve Program Elçisi olarak üyesi olduğu çalışma gruplarına katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranını %25'in üzerine çıkarmayı taahhüt eden Şirket, bu hedefini 2018 yılı içinde gerçekleştirmiştir.

TAV Havalimanları'nda aynı veya eşit değerde bir iş için cinsiyet nedeniyle farklı bir uygulama yapılamaz. Diğer yandan, çalışanın cinsiyeti nedeniyle özel koruyucu hükümlerin (analık izni, gece çalışma yasağı vb.) uygulanması, daha düşük bir ücretin uygulanmasına dayanak oluşturamaz.

TAV Havalimanları'nda eşit işe eşit ücret prensibi uygulanmaktadır. Ücretlendirme politikası Holding ve bağlı şirketlerinde uygulanan adil, tutarlı, alınan sorumluluklarla dengeli ve piyasa ile rekabetçi olacak şekilde ücret yönetimi esaslarını belirler.

Ücret uygulamaları, unvanlardan bağımsız olarak, işlerin kuruma olan katkısının değerlendirilmesi baz alınarak yönetilmektedir. Pozisyonların organizasyona sağladıkları katma değer oranında dengeli bir şekilde ücretlendirilmelerini sağlamak için, görev tanımları ve organizasyon yapısına bakılarak değerlemeleri yapılmaktadır. Bu değerlendirmeler sonucunda pozisyonlar "Şirket Kademe" yapısı içerisinde konumlanmaktadır. Çalışanların ücretlerinin belirlenmesinde, deneyim, kıdem, performans ve verimlilik gibi kriterler de etkili olmaktadır.

Sürdürülebilirlik

Piyasa ile rekabetçi bir finansal pozisyon alabilmek ve piyasalardaki gelişmeleri takip etmek için her sene çeşitli ücret araştırmalarına dahil olunmaktadır. Elde edilen piyasa verileri analiz edilmekte ve kurum içi dengeler de gözetilerek iş değerine göre şirket kademe yapısı içerisinde ücret skalaları oluşturulmaktadır.

Seçme ve yerleştirme sürecinde, açık pozisyonlar için dışarıdan alım yapılması öncesinde uygun ise öncelikle Grup içinde ilan yayınlanmaktadır. İK yöneticileriyle iletişim sağlanarak Grup içi geçişler desteklenmektedir. TAV Portal'da yer alan "TAV'da Açık Pozisyonlar" bölümünde duyuru yayınlanarak, iç aday süreci desteklenmektedir. Aynı zamanda iç terfi süreci, yetenek yönetimi ve gelişim planlaması süreçleri kapsamında belirlenen kurallar ve ölçütler çerçevesinde desteklenmektedir.

TAV Havalimanları, Great Place to Work (GPTW) Türkiye Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen ve çalışanların kurum kültürü hakkında deneyimlerinin değerlendirildiği programda, yüksek güven kültürüne sahip iş yeri kriterlerini sağlayarak 21 Mart 2023 tarihinde yapılan Çalışan Memnuniyeti Anketi çerçevesinde sadece anket katılımı, sertifika ve liste şeklinde üç kategoride toplam 15.511 kadar çalışanının sürece dahil olmasıyla dokuz şirketiyle Great Place to Work Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Grup, şirketlerden bağımsız olarak toplam 26 lokasyonda GPTW Sertifikası'na sahiptir.

TAV Havalimanları'nın iştirakleri arasında yer alan BTA ve TAV İşletme Hizmetleri, kurum kültürü ve çalışan deneyimi üzerine çalışmalar yürüten sektörün önde gelen araştırma kurumu Great Place to Work Enstitüsü tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda kadın çalışanların mutluluğu açısından Türkiye'nin en iyi ilk 30 şirketi arasına girmiştir.

Yine TAV Havalimanları'nın işlettiği Ankara Esenboğa Havalimanı, Great Place to Work tarafından açıklanan "Anadolu'nun En İyi İşverenleri" arasında yer almıştır. Çalışanların beş ayrı başlık altında 60 konudaki değerlendirmelerine göre belirlenen listeye 13 şirket girmiştir.

2023 yılında Groupe ADP bünyesinde yer alan şirketlere yapılan Extra Financial Rating adlı çalışmada TAV Havalimanları Holding AA+ notuyla kendi sektöründe liderlik edebilecek bir puan alarak ÇSY kapsamında yürüttüğü uygulamaların şeffaf bir şekilde değerlendirmesine olanak vermiştir. Yapılan çalışmada izlenen metodoloji aşağıdaki gibidir:

İlgili metodoloji, yönetimi yapılandırma faktörü olup bilgi akışlarını optimize etme, risk yönetimi ve performans hedeflerini belirleme gibi üçlü bir amaca hizmet etmektedir. ÇSY derecelendirmesi, şirketin paydaşlarının konularına verdiği yanıtların kalitesini değerlendirir.

Bu derecelendirme raporu, şirketin çevre, sosyal, sivil toplum, müşteriler, tedarikçiler ve kurumsal yönetim alanlarındaki 6 alandaki yeni sosyal sorumluluklarını kapsar. SustainBox© modeline dayanarak yapılan bu değerlendirme, bir şirketin performansını liderlik, organizasyon, şeffaflık, taahhüt, kontrol, inovasyon ve vizyon olmak üzere 7 yönetim ilkesine göre ölçer.

Derecelendirme çalışması, toplanan bilgilere dayanmaktadır. Bu bilgi, veri odasındaki belgelerden, yöneticilerle yapılan görüşmelerden ve ajansın veritabanlarından gelir. Her analiz alanı ve tüm faaliyetler için, standartlar ile uygulanan uygulamalar arasındaki boşluklar belirlenir.

ÇSY Puan analiz modeli, sorumlu taahhüt prensiplerini (7 yönetim ilkesi) şirketin çeşitli faaliyet alanlarıyla (6 analiz alanı) birleştiren bir matris modelidir. Bu çapraz referanslama, şirketin karşılaştığı zorlukları belirler.

Sorumluluk anlamında şirketin pozisyonu, ağırlıklarla (ortalama zorluk: ağırlık 1; önemli zorluk: ağırlık 3; stratejik zorluk: ağırlık 10) ağırlıklandırılmış bir skora sistemini kullanılarak değerlendirilir ve belirlenen risklerin her biri için puanlar verilir.

Sorumlu kurumsal performansın prensipleri, bir LDS (Liderlik, Dağıtım, Sonuç) sürecine dayanır ve yedi ardışık, birbirine bağlı aşamaya ayrılır:

- 1- Söylem ve liderlik
- 2- Sorumlulukların organizasyonu
- 3- Bilgi şeffaflığı
- 4- Paydaşlara taahhüt
- 5- Bağımsız izleme
- 6- İnovasyon ve adaptasyon
- 7- Uzun vadeli vizyon

Tüm bu çalışmayla ÇSY uygulamalarının güçlü bir kalitede olduğu bir kez daha vurgulanmıştır.

İnovasyon

Hızla ilerleyen teknolojik çağda, TAV Havalimanları, tüm sektörlerde ilerlemenin ana katalizörü olarak inovasyonun önemini kabul etmekte ve bu anlayışı benimsemektedir. Havacılık sektörünün sürekli değişen ve gelişen dinamikleri içinde, TAV Havalimanları için inovasyon, sadece bir avantaj sağlamaktan öte, iş stratejisinin temel bir unsuru haline gelmiştir. Bu bağlamda, inovasyonun Şirket stratejimizde nasıl belirleyici bir rol oynadığını daha detaylı bir şekilde ele alarak, sektördeki değişim ve yenilik ihtiyacına nasıl yanıt verdiğimizizi halka açık platformlarda vurguluyoruz.

“2023-2025 Pioneer” Groupe ADP stratejisi, Groupe ADP’nin bir parçası olarak TAV Havalimanları’na rehberlik ederken, inovasyona olan güçlü bağlılığımızı da ön plana çıkarıyor. Bu strateji, “2025’e kadar toplumsal, çevresel ve operasyonel alanda 120 “proof-of-concept” projesi gerçekleştirme ve bunların 30’unu uygulamaya dönüştürme” gibi net bir gösterge ile hedeflerimize keskinlik kazandırmaktadır. Aynı zamanda, Groupe ADP ile Innovation Pioneers Community’deki iş birliğimizi de öne çıkararak, bu alandaki ortak hedeflerimizi göstermektedir. Bugün 50’den fazla üyeyi içeren bu topluluk, TAV Havalimanları ve tüm iştiraklerinden 20’den fazla temsilcinin katılımı ile güçlenmiştir. Sadece bir iş birliği platformu olmanın ötesine geçen bu yapı, Groupe ADP’nin stratejik vizyonunu somutlaştırmakta ve küresel ölçekte bir havalimanı kuluçka merkezi olma hedefine katkıda bulunmaktadır.

TAV Innovation Pioneers Community, TAV Havalimanları’nın organizasyonel yönetim yapısının temel bir parçası olarak, bilginin TAV Havalimanları şirketleri içinde yayılmasında merkezi bir rol oynamaktadır. Ayrıca, TAV Holding düzeyinde bir inovasyon merkezi olarak, tüm hizmetleri ve grup şirketlerini bu kavram altında birleştirip, sürekli gelişim ve akıcı iletişimi sağlamayı amaçlamaktadır. Groupe ADP’nin stratejik hedeflerine paralel olarak, TAV Havalimanları’na özgü bir inovasyon stratejisi ve yol haritası hazırlanarak, yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır. Bu strateji, yenilikçilik potansiyelini ve büyüme fırsatlarını genişletmeye yönelik olup, şirket içinde yenilikçi bir kültür inşası, açık inovasyon uygulamaları ve güçlü ekosistem ilişkileri geliştirmeyi hedeflemektedir.



TAV Havalimanları’nın Proaktif İnovasyon Yaklaşımı

Müşteri memnuniyetinin ve deneyiminin stratejik bir konu olarak ele alındığı TAV Havalimanları’nda inovasyon, operasyonel süreçlerin sürekli iyileştirilmesi ve yaratıcı çözümler geliştirilmesi için katalizör işlevi görür. Yaklaşımımız, hizmetlerimizin sadece güncelliğini değil, aynı zamanda yaratıcılığını da öne çıkaracak yenilikçi uygulamalar tanımlamaktır. Bu yaklaşım, hizmetlerimizin sadece çağdaş ve güncel olmasını sağlamakla kalmaz, aynı zamanda yaratıcılığı ve yenilikçi düşünceyi de teşvik eder.

TAV Havalimanları, insan kaynağı, liderlik, süreçler & uygulamalar ile sistemler olmak üzere dört temel taş dayalı stratejik bir çerçeve ile şekillenen bir geleceğe doğru ilerlemektedir. İnovasyon stratejimiz için kritik bir rol oynayan bu temel taşlar geleceğe yönelik vizyonumuzu da şekillendirmektedir. İnsana verdiğimiz özel önem, yaratıcı ve değişime açık bir iş gücünü güçlendirmeyi içermektedir. İnovasyonun geliştiği bir kültürün teşvik edilmesinde kararlı bir liderlik anlayışını benimseyen TAV Havalimanları olarak; süreçler ve uygulamalar alanında, operasyonlarımızı sürekli geliştirmeyi, yeniliği her seviyede teşvik ederek, sistemlerimizi yaratıcı girişimlerle desteklemeyi ve bilgiyi etkin bir şekilde paylaşmayı hedeflemekteyiz.

Stratejimiz, TAV Havalimanları’nın yenilikçi ve sürdürülebilir gelecek vizyonunun bir yansımasıdır. Bu temel ilkelerle belirlediğimiz yolumuz; inovasyon, sürdürülebilirlik, verimlilik ve kusursuz müşteri deneyimi hedeflerimize ilerlememizi sağlamaktadır. Yaklaşımımız sadece gelecekte karşılaşacağımız zorluklara uyum sağlamayı değil, bu zorlukları aktif bir şekilde şekillendirme arzumuzu da vurgulamaktadır.



Müşteri Memnuniyeti

TAV Havalimanları müşteri deneyimi stratejisinin merkezine müşteri odaklılığı konumlandırırken misafirleri için değer yaratan ve iz bırakan bir deneyim sunmayı hedeflemektedir. Bu strateji, müşteri odaklı yaklaşımla teknoloji ve inovasyonu benimseyerek, veri analitiği ve kişiselleştirme unsurlarından faydalanarak desteklenmektedir.

Sürekli iyileştirmeyi esas alan müşteri deneyimi stratejisi; sürdürülebilirlik ilkelerine sadık kalarak, iş birliği ve ortaklıkları teşvik etmeyi, etkili iletişim ile çalışan eğitimlerini desteklemeyi, güvenlik ve hizmet kalitesini en üst seviyede tutarak kusursuz bir yolcu deneyimi sunmayı hedeflemektedir. Belirtilen hedefler doğrultusunda Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM)'ni şekillendirmek amacıyla Müşteri Memnuniyeti Politikası oluşturulmuştur.

TAV Havalimanları Holding ve Grup Şirketleri olarak hizmet verdiğimiz tüm lokasyonlarda ve ilgili hizmet alanlarında müşteri memnuniyetini, iş yapış modelimizin merkezinde konumlandırarak en iyi müşteri deneyimini sunma sorumluluğunu sahipleniyor ve bu doğrultuda çağın gereklilikleriyle birlikte gelişmeye devam ediyoruz.

Havalimanları ekosistemi içinde gerek paydaşlar, gerekse tüm iç ve dış müşteriler için hizmet sorumluluğumuz kapsamında, en yüksek hizmet seviyelerini yakalamak ve korumak amaçlı yenilikçi çözümler sunmak, temel prensiplerimiz arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda, TAV Havalimanları Holding ve Grup Şirketleri olarak tüm uygulamalarımızı gözden geçirirken, yurt içi ve yurt dışı tüm sektörel piyasaları ölçüt alır, iş yapış modellerini kıyaslar ve yenilikçi vizyonumuz çerçevesinde politikamızı, aşağıda belirtilen temel öğeler esasına dayandırırız:

- Şeffaflık, erişilebilirlik, cevap verebilirlik, objektiflik, hesap verebilirlik, sürekli iyileştirme ve müşteri odaklılık unsurları gereğince müşteriyle doğrudan iletişime önem vermek ve tüm müşterilere eşit iletişim imkânı sağlamak
- Müşteri geri bildirimlerine, açık, şeffaf, hızlı ve güven telkin eden bir yaklaşımla geri dönüş sağlamak ve çözüm sunmak
- Müşteri deneyimi iş süreçlerini işletirken, müşteriyle doğrudan veya dolaylı temas halinde olan tüm çalışanların ortak bir bilinç ve yapıcı bir yaklaşımla hareket etmesini sağlamak
- Hizmet seviyelerinin doğru ölçülmesi, geliştirilmesi ve denetlenmesi için gerekli analizlerin yapılabilmesine imkân tanıyan teknolojileri ve yönetim sistemlerini kullanmak
- Müşteri geri bildirimlerine ilişkin olası uygunsuzluklar özelinde çalışan faaliyetlerin, müşterilerin beklentilerini karşılar nitelikte olması yönünde çalışmalar yapmak
- Müşteri iş süreçlerini işletirken, ülkenin yasal düzenlemelerine uymak
- Müşteri deneyimini, müşterinin tüm sahalarımızdaki hizmet yolculuğu esnasında her zaman birinci sıraya koymak

TAV Havalimanları İletişim Merkezi Hizmetleri, Havaş İletişim Merkezi çatısı altında faaliyetlerini sürdürmektedir.

İletişim Merkezi operasyonları, dijitalleşme ve AVAYA Çağrı Merkezi Sistemine entegrasyon amacıyla geliştirilmiş; analog telefon hattı, dijital olan 0850 222 9828 numarasına dönüştürülmüştür. Bu sayede çağrıların merkezi bir şekilde yanıtlanması, izlenmesi ve taranması sağlanmıştır. Bu geçişle birlikte, müşteri çağrılarıyla ilgili veri toplama ve kategorize etme olanağı elde edilmiş, aylık İletişim Merkezi performansının ve müşteri memnuniyeti süreçlerinin ölçülmesi ve raporlanması mümkün hale gelmiştir.

İletişim Merkezi'nin yapılanması sonrasında, TAV Havalimanları Müşteri Memnuniyeti süreçlerine özel bir Müşteri İlişkileri Yönetimi sistemi geliştirilmiştir. Bu sistem, info@tav.aero ve cr@tav.aero e-posta adreslerinden gelen müşteri memnuniyeti ve şikayet yönetimi taleplerini kaydetmek ve işlemek için kullanılmıştır. Geliştirilen müşteri memnuniyeti ve şikayet yönetim süreçleriyle birlikte, merkez ofisi kurulmuştur.

Havalimanları işletmelerinde müşteri deneyimini geliştirmek ve tüm yolculara daha iyi bir hizmet sunmak amacıyla belirlenen müşteri deneyimi stratejisinin işletmeler genelinde uygulanabilmesi için bir müşteri deneyimi topluluğu oluşturulmuştur. Uzun vadede, tüm işletmelerin tek bir ağ içinde aynı bilinçle müşteri deneyim yolculuğuna tek bir misyon ile hizmet vermesi hedeflenmektedir.

Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

a) Risk Yönetimi Politikası'na İlişkin Bilgiler:

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası:

TAV Havalimanları Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Politikası'nın amacı aşağıda sıralanan ana başlıklar altında özetlenebilen sorumluluk ve görevlerin yerine getirilebilmesine yönelik yöntem ve prensipleri ortaya koymaktır:

- TAV Havalimanları ve Grup şirketlerinin kurumsal hedeflerine varma sürecini etkileyebilecek risk faktörlerinin belirlenmesi,
- Kurum'un üst yönetim ve hissedarlarının risk iştahı ile uyumlu risklerin alındığından emin olunması,
- Belirsizlik ve tehdit oluşturabilecek risklerin değerlemeye tabi tutulup seviyeleriyle uyumlu, etkin kontrol ve aksiyon planlarının oluşturulması,
- Fırsatların değerlendirilmesi ve bu döngünün sürekliliğinin sağlanması için risk sahipleri ve KRY sorumlularıyla iş birliği içinde çalışılması,
- Karar mekanizmalarının işleyişini kolaylaştırmaya yönelik raporlamaların zamanında hazırlanmasını ve böylece yönetim kararlarının ilgili risklerin farkında olunarak alınmasının sağlanması,
- Farklı birimlerde tespit edilen, farklı etkileri olan, ancak birbirini etkileyebilecek risklerin birimin değil kurumun yüksek çıkarına en uygun olacak şekilde yönetilmesine destek olunması ve böylece kurum genelinde etkinliğin artmasına ve kayıpların azaltılmasına katkıda bulunulmasıdır.

Risk yönetimi çalışmaları, TAV Havalimanları Holding İç Denetim & Risk ve Uyum Başkanlığı'na bağlı olan Risk & İç Kontrol Birimi tarafından, Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi gözetiminde, üst yönetim ile koordinasyonlu bir şekilde yürütülmektedir.

b) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler:

TAV Havalimanları Riskin Erken Saptanması Komitesi, TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan tebliğ, hüküm ve prensipler doğrultusunda oluşturulmuş ve faaliyete geçmiştir. Komite'nin kurulma amacı, TAV Havalimanları ve Grup şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuatsal her türlü riskin erken teşhisi, yönetilmesi ve indirgenmesi gereken risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması şeklinde çalışmalar yürütmektir. Ayrıca Komite, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin işleyişini gözden geçirmekte ve Şirket aleyhine açılmış önemli davalar, muhtemel risklere karşı ayrılan karşılıklar, kur riski ve olası tehditlere karşı Şirket stratejisinin belirlenmesi gibi hususlarda Şirket yöneticilerinden, hukukçularından ve ilgili birimlerden bilgi olarak değerlendirme yapmaktadır. Komite, yürütülen çalışmaların etkin olabilmesi için düzenli olarak, gerekli olması halinde ise ayrıca toplanmaktadır. Toplantıların gündemine göre ilgili yöneticiler Komite tarafından toplantıya davet edilebilmektedir. Komite, 2023 yılı içerisinde 8 toplantı gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yaptığı tüm çalışmalar ve alınan kararlar yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve rapor formatında Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

c) Risk Türleri ve Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler:

1. Finansal Risklerin Yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grubun müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Grubun başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Likidite Riski

Likidite riski, Grubun ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grubun likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grubu zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grubun gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dâhilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

2. Stratejik & Operasyonel Risklerin Yönetimi

TAV Havalimanları bünyesinde işletilen tüm havalimanlarında, operasyonların verimli ve güvenli bir şekilde yürütmesini temin etmek amacıyla artan trafik taleplerine paralel sürekli bir iyileştirme ve geliştirme faaliyeti yürütülmektedir. Gelişen ve değişen havacılık faaliyetleri paralelinde Grubun maruz kalabileceği orta ve büyük ölçekli sorunlar Risk Komitesi ve üst yönetim tarafından sürekli değerlendirilerek, olası risklere karşı uzun vadeli stratejiler zamanında belirlenebilmektedir. Karşılaşılabilecek başlıca operasyonel riskler; beklenmeyen iş kesintileri, hizmet sunum standartlarının kötüleşmesi ve yaşanan terminal binalarının ihtiyaçları karşılayamaması olarak sıralanabilir. TAV Havalimanları'nın kaliteli hizmet stratejisine paralel olarak, terminallerde yaptığı süreklilik arz eden bakım onarım, yatırım, yenileme ve genişletme projeleriyle hizmet kalite standardının aynı seviyede tutulması sağlanmaktadır. Beklenmeyen olaylara karşı acil durum planlarının sürekli izlenmesi, güncellenmesi ve tatbikatı ile olası iş kesintilerinin önlenmesi ve yolcular üzerindeki etkisinin minimize edilmesi sağlanmaktadır. Mücbir sebep kaynaklı olası senaryolara karşı ise terminal binalarının altyapıları belli standartlar doğrultusunda geliştirilmiş olup, doğal afet ve iş kesintisinin sebep olacağı kayıplara karşı gerekli sigortalar yapılmıştır. Bu şekilde riskler yok edilemeyecek olsa da sonuçlarının ve etkilerinin en düşük seviyeye getirilmesi amaçlanmaktadır.

Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum

3. Çevresel Risklerin Yönetimi

Dünya Ekonomik Forumu tarafından tanımlanan küresel ölçekte etkili ve kritik öneme sahip çevresel riskler aşağıdaki başlıklarda toplanmaktadır. Bu risklerin yönetimi ve azaltılması için küresel iş birliği, sürdürülebilir politikalar ve teknolojik yeniliklerin yanı sıra, toplumun tüm kesimlerinin katılımı ve bilinçlenmesi gerekmektedir.

- İklim değişikliği
- Doğal kaynakların tükenmesi
- Hava ve su kirliliği
- Biyoçeşitlilik kaybı
- Doğal ve insan kaynaklı faaliyetler

Havacılık tüm dünya çapında, global çevresel risklerden önemli ölçüde etkilenecek bir endüstri olarak tanımlanmaktadır. İklim değişikliği ile birlikte artan sıcaklıklar ve ani hava olayları uçuş güzergâhlarını ve uçuş güvenliğini etkilerken, artan deniz seviyeleri kıyı bölgelerindeki havaalanları için risk yaratmaktadır. Küresel karbon emisyonlarının önemli bir kısmından sorumlu olan havacılık sektörü bu baskı altında daha az karbon salımı yapan teknolojilere yatırım yapmaya yönelmektedir. Bu durum biyoyakıtlar ve elektrikli uçuş teknolojileri gibi alternatif enerji kaynaklarının geliştirilmesini gerektirmektedir. Fosil yakıt bağımlılığı ve maliyetler büyük ölçüde fosil yakıtlara bağlı olan sektörde operasyonel maliyetleri etkilemektedir. Aynı zamanda uluslararası seviyede yapılan çevresel düzenlemeler ve karbon vergilendirme politikaları fosil yakıtların maliyetini de artırmaktadır. Uçakların neden olduğu hava kirliliği ve yerel hava kalitesi üzerindeki etkiler havaalanı çevresinde yaşayan topluluklar için önemli bir risk olarak değerlendirilmektedir. Havaalanı inşaatı ve genişlemesi projeleri ise doğal habitatların ve yaban hayatının kaybına yol açtığından, biyoçeşitliliğin korunması ve ekosistem sağlığı açısından bir tehdit olarak algılanmaktadır.

Havacılık sektörü hem endüstrinin geleceği hem de dünya için kritik öneme sahip tüm bu çevresel risklere yanıt olarak operasyonlarını daha sürdürülebilir hale getirmek, yenilikçi ve çevre dostu teknolojileri benimsemek için stratejiler geliştirmektedir. TAV Havalimanları, gelecek için havalimanlarını inşa etmek amacıyla büyük adımlar atarken, gelecek nesillere karşı sahip olduğu sorumluluğun bilinciyle hareket etmekte ve tüm faaliyetlerini bu odak etrafında şekillendirmektedir. Bu bağlamda faaliyetlerinin çevresel ayak izini azaltarak daha yeşil bir gelecek inşa etmek, paydaşlarla uzun vadeli güven ve uyum oluşturmak ve yerel halkın yaşam koşullarının iyileştirilmesine aktif olarak katkıda bulunmak için çalışmalar yürütmektedir.

Dünya çapında Groupe ADP'ye bağlı havalimanlarının İcra Kurulu Başkanları tarafından imzalanan ve sürdürülebilir, sorumlu bir gelecek taahhütlerini içeren "Airports for Trust" Bildirgesi, TAV Havalimanları'nın kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin uluslararası entegrasyonunun temel taşlarından biridir. Grubun bu alandaki taahhütleri, havacılık ekosisteminde ortak hedeflere ulaşılmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. İklim ve biyoçeşitlilik başta olmak üzere tüm kritik çevre konularını kapsayan bildirmede yer alan taahhütler;

- en geç 2030 yılına kadar karbon nötr olmak da dahil olmak üzere, operasyonlarımızı çevre üzerinde sıfır etki yaratacak hale dönüştürmek için çalışmayı,
- havacılık sektörünün çevresel dönüşüm gayretine aktif olarak katılmayı,
- döngüsel ekonomiyi, yerinde kaynak üretimini ve süreç sadeleştirmeyi teşvik ederek her havalimanının yerel bir kaynak sistemine entegrasyonunu artırmayı,
- faaliyetlerimiz için geliştirme projelerinin çevresel ayak izini azaltarak daha yeşil bir gelecek inşa etmeyi içermektedir.

İklim krizi ile mücadeleyi ve enerji yönetimini odak noktası olarak belirleyen TAV Havalimanları'nda yer hizmetleri operasyonları da dâhil olmak üzere Sera Gazı Yönetim Sistemleri işletilmektedir. Uluslararası standartlara uygun olarak doğrulanan sera gazı envanterleri ile 2030 yılına kadar ACI Havalimanı Karbon Akreditasyonu (Airport Carbon Accreditation-ACA) programı kapsamında tüm havalimanlarının yer alması taahhütleri arasındadır.

4. Emniyet, Güvenlik ve Sağlık Risklerinin Yönetimi

Havalimanının fiziki güvenliğinin ve havacılık emniyetinin sağlanması TAV Havalimanları operasyonlarında vazgeçilmez bir esastır. Grup, bu amaçla güvenlik hizmetlerini kendi bünyesinde bulundurduğu yeterli tecrübe ve üstün hizmet kalitesi sağlayabilen bir özel güvenlik şirketi ile sürdürmektedir. Bahsi geçen güvenlik unsurunun yerine getirilmesi elbette diğer kilit paydaşların (havayolu, otorite, emniyet vb.) ortak çabaları ile mümkün kılınmaktadır. Bu anlayış paralelinde TAV Grubu, Emniyet Yönetim Sistemi (SMS=Safety Management System) uygulamalarını hayata geçirmiş, ayrıca iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yaşanabilecek olayların da minimum seviyede tutulmasını, sürdürülebilirliğin önemli kriterlerinden biri olarak belirlemiştir. Artan yolcu sayısı ve sivil havacılığın doğasından gelen tehditler düşünüldüğünde havalimanı güvenliğine dair yaşanabilecek sorunlarla gelecekte de karşılaşılması kaçınılmazdır. Ancak gelişmiş güvenlik önlemleri, etkili ekipmanlar ve kurulmuş sistemler sayesinde üst seviye güvenlik hizmeti sağlanması mümkün olabilmektedir. Benzer bir anlayışla, havalimanlarında olabilecek herhangi bir salgın hastalık riskine karşı, paydaşlarla birlikte devreye alınacak kademeli müdahale planları ve hazırlıkları mevcuttur.

5. Bilgi Teknolojileri Risklerinin Yönetimi

Havalimanlarında sunulan kaliteli ve sorunsuz hizmet için önemli enstrümanlardan biri de bilgi teknolojisi sistemlerinin etkin ve güvenli olmasıdır. Bu nedenle TAV Grubu genelinde, BT altyapısı ve projelerinin gelişimi, kurum stratejisi ve hedefleri paralelinde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Son yıllarda hızla artan bilişim güvenliğine dair riskler yakından izlenmekte ve proaktif tedbirler alınmaktadır. Bu kapsamda ADP Grubu ile birlikte siber güvenlik alanında oluşabilecek risklerin yönetimi amacıyla çalışmalar yürütülmektedir. BT sistemlerindeki herhangi bir aksama, havalimanı operasyonlarının iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilmektedir. Bu riski indirgeyebilmek için, her türlü koruyucu bakım, iyileştirme, muhafaza ve yedekleme çalışmaları üst seviyede yürütülmekte ve iş sürekliliğini tehdit edebilecek BT kaynaklı sorunlar minimize edilmektedir.

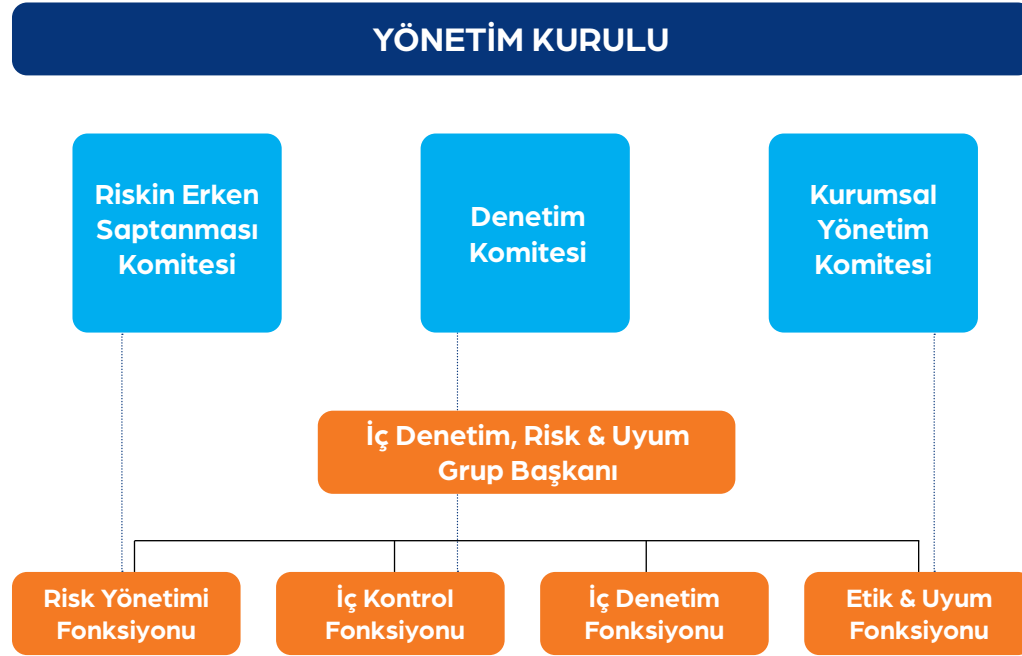
6. Yasa, Düzenleme ve Uyum Risklerinin Yönetimi

Havacılık sektörünün, ülkemizde ve dünya genelinde en çok düzenlemeye tabi olan sektör olduğu bilinen bir gerçektir. Düzenleyici şartlar ile uyumsuzluk, hukuk ya da sözleşme ihlali gibi durumlar istemeyerek oluşsa dahi, bir işletmenin itibarını, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir ve finansal kayıplar doğurabilir. Yasal riskler tek başına gibi görünse de çoğu zaman operasyonel, finansal, itibar ya da vergi gibi risklerle bir araya gelebilirler. TAV Havalimanları'nın sektördeki mevzuat değişikliklerinin takibine yönelik benimsediği proaktif ve ileriye dönük yaklaşım, bu tarz risklere maruz kalınmasını önleyici bir unsurdur. Alınan kararlar, düzenleyici otoritenin değişiklik öngörülerini ve operasyonel değişikliklerin yasal sorumluluk alanlarındaki etkileri titizlikle değerlendirilmekte ve risk oluşturabilecek potansiyel alanlar tespit edilerek gerekli aksiyonlar zamanında alınmaktadır.

Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkındaki Bilgiler

İç kontrol ve iç denetim çalışmaları TAV Havalimanları Holding İç Denetim & Risk ve Uyum Başkanlığı bünyesinde bulunan ilgili birimler tarafından yönetilmektedir.



Risk & İç Kontrol Birimi, TAV Havalimanları ve iştiraklerinde iç kontrol sisteminin sistematik bir şekilde kurulması ve sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için çalışmalar yapmaktadır. Birim, iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde işletilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önemlerin alınması konusunda katkı sağlamaktadır. "Kontrol öz değerlendirme" çalışmaları ve detaylı saha testleri aracılığı ile süreçlerde ve iç kontrol sisteminde; geliştirilmesi gereken alanların belirlenmesi ve karar verilmiş aksiyonların uygulanmasına destek olunmaktadır. Aksiyonlar düzenli olarak takip edilmekte ve sonuçlar Denetim Komitesi ile düzenli olarak paylaşılmaktadır.

Üçlü savunma hattı modeli temelinde; yetki ve sorumluluklar Şirket içinde net olarak tanımlanmıştır.



Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum

TAV Havalimanları İç Denetim Birimi, TAV Havalimanları ve tüm iştiraklerine ilişkin operasyonel, finansal, bilgi sistemleri ile havalimanlarının teknik operasyon süreçlerinin denetimini üstlenmektedir. Birim, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi ve Risk Yönetim süreçleri neticesinde Şirket'in sürdürülebilirliğini sektöre uğratabilecek tespitler doğrultusunda belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Birim, denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Birimi, aynı zamanda, risk yönetimi ve yönetişim süreçlerindeki zafiyetleri, kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmekte ve bunları raporlamaktadır. Birim, tüm denetlenen birimler ile çalışarak, tavsiyelerin yerine getirilmesi için destek olmaktadır.

İç Denetim Birimi, denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelenmesini de gerçekleştirmektedir.

TAV Havalimanları İç Denetim Birimi denetimlerini, "Uluslararası İç Denetim Standartları"na uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Konsolidasyon Süreci

Konsolidasyon sürecine dâhil olan tüm Grup şirketleri, TAV Havalimanları Holding İç Denetim Birimi'nin denetimi kapsamındadır. Böylelikle, İç Denetim Birimi, finansal tablolara etki eden operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemini değerlendirmekte; finansal tablolara yansıyan tutarların doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin yönetime makul güvence vermektedir.

Birim aynı doğrultuda; solo ve konsolide finansal tabloların hazırlanması sürecindeki mevcut risklerin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini ve kullanılan bilgi sistemlerini değerlendirmektedir.

Etik ve Uyum Programı

İnsana, yerel kültürlere ve kurallara saygı göstermeyi ilke edinmiş bir Grup olarak hedefimiz, uluslararası alanda hizmet veren tüm Grup şirketlerimizde çalışanlarımızın da aynı davranış ve düşüncelere sahip olmasını sağlamaktır. Bu doğrultuda, Groupe ADP ve TAV Havalimanları olarak etik ilkelere ve yasalara uyumu benimsemek amacıyla Grup bünyesinde kurulmuş olan "Etik ve Uyum Birimi"nin oluşturulmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda aşağıdaki konular ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

1. Uluslararası Davranış Kuralları Politikası
2. Eğitimler
3. Etik İhbar Hattı
4. Etik ve Uyum Komitesi
5. Yolsuzluk Risk Haritalaması
6. Yıllık Etik Anketi
7. Yıllık İletişim Planı
8. Üçüncü Taraf Kontrolü ve Takibi
9. Çıkar Çatışmaları
10. Hediye ve Ağırlama Sistemi
11. Bağış ve Sponsorluk Sistemi
12. Etik ve Bağımsızlık Hükümleri
13. Şirket Etik ve Uyum Sorumluları

1. Uluslararası Davranış Kuralları Politikası

2018 yılında başlayan çalışmalar doğrultusunda Uluslararası Davranış Kuralları ve Uyum & Etik Politikası ile birlikte Etik ve Uyum Programı'nın temel ve ana ilkeleri oluşturularak çalışanlara duyurulmuştur. Tüm iç ve dış paydaşların haklarını korumayı amaçlayan Şirket prensiplerini ortak kurum kültürüne dönüştürmek amacıyla Groupe ADP ile ortak çalışılarak çalışanlara gerekli bildirimler yapılmıştır. Uluslararası Davranış Kuralları Politikası, TAV Holding'in faaliyet gösterdiği tüm lokasyonlardaki çalışanlar için benimsenmesi gereken ana ve temel ilkeleri içermektedir. 2023 yılı içerisinde gözden geçirilmiş ve gerekli görülen güncellemeler gerçekleştirilmiştir.

2. Eğitimler

Çalışanları etik ve uyum konularında doğru karar verebilmeleri için bilgilendirmek adına çalışanlara tüm etik ve uyum politika ve prosedürlerinin temel uygulamalarını içeren yüz

yüze ve elektronik eğitimler verilmiştir. Her yeni işe başlayan çalışanın da işe girişiyle bu eğitimleri tamamlaması zorunlu tutulmuştur. Riskli pozisyonlarda çalışan çalışanlara da pozisyonlarına istinaden konu özelinde de eğitimler sağlanmıştır. Yüksek mavi yaka çalışan sayısına sahip TAV Holding ve Grup Şirketlerindeki mavi yaka çalışanlar için de elektronik eğitimler zorunlu tutulmuştur.

3. Etik İhbar Hattı

Tüm çalışanların ve üçüncü tarafların, uygunsuz ve yasal olmayan davranışları anonim olarak bildirebilecekleri Etik İhbar Hattı'nın kullanım farkındalığının artırılması çalışmaları yapılmıştır.

4. Etik ve Uyum Komitesi

TAV Holding tüm çalışanlarından davranış ve dürüstlük adına yüksek standartlar beklemektedir. Bu davranışların beklenenin altında kaldığı durumlarda politika ve prosedürlere istinaden gerekli bağımsız değerlendirmelerin yapılıp, gerekli önlemlerin alınabilmesi için Etik & Uyum Komitesi kurulmuştur. Etik ve Uyum Komitesi, Etik ve Uyum Birimi tarafından kendisine iletilen konuları değerlendirme, karar alma ve gerekirse Disiplin Komitesi'ne iletme şekliyle çalışmalarını sürdürmektedir.

5. Yolsuzluk Risk Haritalaması

Şirket ve ana iştiraklerinin tüm süreçleri gözden geçirilerek risk haritaları oluşturulmuş ve var olan kontrol ortamı güçlendirilmiştir.

6. Yıllık Etik Anketi

Yıllık olarak etik ve uyum programının işleyişini ve verimliliğini ölçmek ve eksiklikleri saptayıp gerekli aksiyon planlarını belirlemek ve iç değerlendirmeyi yapabilmek adına etik anketi tüm çalışanlar tarafından tamamlanmıştır. Anket her yıl tekrarlanarak aksiyon planları oluşturulmaktadır.

7. Yıllık İletişim Planı

Farkındalığı artırmak hedeflenerek, yıllık iletişim planı oluşturularak farklı kanallarla çalışanlarla iletişime geçilmiş ve gerekli hatırlatmalar kendileriyle paylaşılmıştır.

8. Üçüncü Taraf Kontrolü ve Takibi

Etik ve uyum programına istinaden üçüncü taraflarla kurulan iş ilişkileri kontrol ve takip edilmektedir. Bu süreç, üçüncü taraflarla iş ilişkisi kurulmadan önce ilgili üçüncü tarafı iyi bir şekilde tanımak, gerekli risk değerlendirmesini yapmak, etik kurallara uygunluğunun kontrolü ve iş ilişkisinin Şirket politika ve prosedürlerine uygun bir iş ilişkisi olduğundan emin olmak amacıyla tesis edilmiştir.

9. Çıkar Çatışmaları

Tüm çalışanlardan yıllık olarak, o yıl içinde herhangi bir çıkar çatışması içinde kalmadıklarına dair online bir sistem üzerinden "Çıkar Çatışması Beyanı" alınmaktadır.

10. Hediye ve Ağırlama Sistemi

Hediye ve Ağırlama Sistemi, TAV Holding ve iştiraklerinin Grup dışına sunmuş oldukları/ya da Grup dışından kabul etmiş oldukları hediyelerin, ağırlamaların kaydedildiği ve belirlenen onay mekanizmalarının var olduğu online bir sistemdir.

11. Bağış ve Sponsorluk Sistemi

Bağış ve Sponsorluk Sistemi, TAV Holding ve iştiraklerinin gerçekleştirmek istedikleri bağış ve sponsorlukların kaydedildiği ve belirlenen onay mekanizmaları aracılığıyla onay süreçlerinden geçmesinin sağlandığı online bir sistemdir.

12. Etik ve Bağımsızlık Hükümleri

İmzalanan tüm sözleşmelerde tamamen karşısında olunan ve sıfır tolerans gösterilen rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleyi de içeren ve etik & uyum kurallarının bildiriminin sağlandığı, Uluslararası Davranış Kuralları Politikası'nı işaret eden bir madde yer almaktadır. İlgili madde ABD tarafından yayınlanan uluslararası yaptırımlar dikkate alınarak güncellenmiştir.

13. Şirket Etik ve Uyum Sorumluları

Şirket ve ana iştiraklerine Holding Uyum Departmanı'na bağlı olarak çalışan ve raporlama yapan Etik ve Uyum Sorumluları atanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket"), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve bütün yasal düzenlemelere uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermekte olup, SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

SPK tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri", Şirket tarafından benimsenmekte ve uygulanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır. Şirketimiz için Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 11 Ağustos 2023 tarihinde 9,69 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun alt başlıklar itibarıyla dağılımı altta yer alan tabloda paylaşılmaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	95,90
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,65
Menfaat Sahipleri	0,15	98,82
Yönetim Kurulu	0,35	95,48
Toplam	1,00	96,88

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'na, TAV Yatırımcı İlişkileri'nin internet sitesi <https://ir.tav.aero/tr-TR/> üzerinden ulaşılabilir.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. İlkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda süregelen tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı ilkelere tam uyum henüz sağlanamamıştır. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uygulanması zorunlu tüm ilkelere uyum sağlanmış olup, uygulanması zorunlu olmayan ilkelere henüz tam olarak uygulanmayan ilkeler aşağıda sıralanmıştır. Söz konusu zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'de bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesinde belirtildiği şekilde, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır. Yeni Türk Ticaret Kanunu çerçevesince, 2013 yılından bu yana gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantıları elektronik oy kullanımına açık bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Azınlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

Esas Sözleşme'de ifade edilmemesine karşın, Şirket'in kuruluşundan bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ile İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Şirket'te hiç kimse sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir. Şirketimizin ortaklık yapısı ve SPK Kurumsal Yönetim tebliği gereği komite başkanlarının bağımsız üyelerden oluşmasının gerekliliği gibi mevzuattan kaynaklanan zorunluluklara uyum nedeniyle ve ayrıca dört farklı komitenin oluşturulması gerektiğinden, Yönetim Kurulu Üyelerinin bazıları birkaç komitede birden görev almıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan

açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir. Ücretlendirme Politikası yazılı hale getirilmiş, Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş ve pay sahiplerinin bu konuda görüş bildirmesi sağlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

- Ebru Yonca Çapa

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

- Fernando Echegaray
- Franck Mereyde
- Filiz Demiröz
- Besim Meriç

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 – Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 – İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 – Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10–Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 – Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 – Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2–Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 – Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1– Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2–Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirket esas sözleşmemiz uyarınca; şirket sermayesinin en az %5'ini temsil eden pay sahipleri azlık hissedarlık haklarına sahiptir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 – Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 – Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 – Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 – Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 – Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 – Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 – Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 – Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 – Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 – Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 – Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 – Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 – Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 – Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 – Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 – Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 – Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 – Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 – Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.					X	İnsan kaynakları politikasında belirtilmiş olan çalışanlarla ilgili kararlarda sendikalardan görüş alınması ve toplu iş sözleşmesi konuları TAV Grubu şirketleri genelinde sendikal yapılanma söz konusu olmadığından uygulanabilir değildir.
3.3.6 – Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 – Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 – Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 – Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1–Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 – Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 – Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 – Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 – Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları’nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2– Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1–Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2–Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 – Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket ortaklık yapısı ve 4 farklı komite olması nedeniyle bazı üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6–Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 – Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	X					
4.5.8 – Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 – Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 – Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 – Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

PAY SAHİPLERİ		
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması		
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	6 konferansa katılım sağlandı ve 208 yatırımcı ve analist ile görüşme yapıldı.	
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı		
Özel denetçi talebi sayısı		0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı		0
1.3. Genel Kurul		
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119506	
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Türkçe ve İngilizce eşanlı olarak sunulmuştur.	
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oy birliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-	
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-	
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-	
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/ Şirketimizin Politikaları	
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1130203	
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	27.1	
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.	
1.4. Oy Hakları		
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır	
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-	
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%46,1	
1.5. Azlık Hakları		
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır	
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-	

1.6. Kâr Payı Hakkı		
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/ Şirketimizin Politikaları	
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Şirketimizin içinde bulunduğu yoğun yatırım programı kapsamında, öncelikle 2021 yılında 422 milyon ABD doları bedelle Almatı Havalimanı'nı satın aldık ve havalimanında 200 milyon ABD doları büyüklüğünde bir kapasite artırımına başladık. Daha sonra ortağımız Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı'nın yeni imtiyazı için DHMİ'ye 1.813 milyon avro tutarında bir peşin kira ödemesi yaptık. Antalya Havalimanı'na ayrıca kapasite artırım çalışmaları için 600 milyon avro tutarında daha yatırım yapmaya başladık. Bunlara ek olarak, Ankara Esenboğa Havalimanı'nın yeni imtiyazı için DHMİ'ye 119 milyon avro tutarında peşinat ödeyeceğiz ve havalimanında 210 milyon avro tutarında bir yatırım yapacağız. Yukarıda özetlenen tüm yatırımları önümüzdeki üç yıl içerisinde tamamlamayı planlamaktayız. Yukarıda özetlediğimiz yatırımların Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de son iki senede önemli ölçüde artmış olması nedenleriyle Yönetim Kurulumuz, 2022 mali yılı için yapılacak olan Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, kâr payı dağıtımı önerisi yapılmamasına oy birliği ile karar vermiştir.	
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1130203	

Genel Kurul Tarihi		31/03/2023
Genel Kurul Toplantıları	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%75
	Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,02
	Vekaleten temsil edilen payların oranı	%99,98
	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/Genel Kurul
	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/Genel Kurul
	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	13. madde
	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	94
	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119506

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK		
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi		
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.tavyatirimciiliskileri.com	
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	TAV Havalimanları/Şirketimiz ve Ortaklık Yapımız	
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce	
2.2. Faaliyet Raporu		
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları		
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu/Bağımsızlık Beyanları	
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Komite Çalışma Esasları	
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu	
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu/Diğer Açıklamalar bölümü	
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu/Diğer Açıklamalar bölümü	
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-	
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu/Diğer Açıklamalar bölümü	
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik	

MENFAAT SAHIPLERİ		
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası		
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları	
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0	
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim, Risk ve Uyum Direktörü	
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	https://alert.groupeadp.fr/	
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi		
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları	
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi'nde temsil edilmektedir.	
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası		
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimizin Pay Sahipleri Sözleşmesi'nde tanımlanmıştır.	
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.	
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.	
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.	
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0	
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk		
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.	
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde Sürdürülebilirlik bölümü altında yer almaktadır.	
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Etik ve Uyum	

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

YÖNETİM KURULU-I		
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları		
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Şubat 2024'te Yönetim Kurulu performans değerlendirilmesi yapılmıştır.	
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır	
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet	
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Edward Arkwright, Yönetim Kurulu Başkanı; Mustafa Sani Şener, Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Ali Haydar Kurtdarcan, Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Franck Mereyde, Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi	
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	5	
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum	
Yönetim kurulu başkanının adı	Edward Arkwright	
İcra başkanı / genel müdürün adı	Vehbi Serkan Kaptan	
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-	
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1199866	
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/ Şirketimizin Politikaları	
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye sayısı 3'tür ve toplam üye sayısına oranı %27'dir.	

Yönetim Kurulu Üyeleri								
Adı-Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı (%)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı
EDWARD RODOLPHE PAUL ARKWRIGHT		Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Başkanı		Bağımsız Üye Değil		Hayır
MUSTAFA SANI ŞENER		Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli Değil	İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Üye Değil		Hayır
TEPE İNŞAAT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ	ALİ HAYDAR KURTDARCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	5,06	Bağımsız Üye Değil		Hayır
FERNANDO ECHEGARAY		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Bağımsız Üye Değil		Hayır
FRANCK MEREYDE		Murahhas Üye	İcrada Görevli	Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Üye Değil		Hayır
XAVIER MARIE MARTIN BENOIT HÜRSTEL		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil			Bağımsız Üye Değil		Hayır
JEROME PAUL JACQUES CALVET		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil			Bağımsız Üye Değil		Evet
AYLIN SELEN		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil			Bağımsız Üye	Değerlendirildi	Hayır
EBRU YONCA ÇAPA		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil			Bağımsız Üye	Değerlendirildi	Hayır
FİLİZ DEMİRÖZ		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil			Bağımsız Üye	Değerlendirildi	Hayır
JEAN-MICHEL VERNHES		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil			Bağımsız Üye	Değerlendirildi	Hayır

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

YÖNETİM KURULU-II			
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli			
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı		9	
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı		%95	
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı		Evet	
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	En az 7 gün önce Yönetim Kurulu Üyelerine sunulmaktadır.		
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağıının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Ana Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları		
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 maddesinin (ğ) alt maddesinde belirtilen üst sınır benimsenmiştir.		
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler			
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Çalışma Esasları		
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1117616		

Yönetim Kurulu Komiteleri-I			
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Filiz Demiröz	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Aylin Selen	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ebru Yonca Çapa	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Fernando Echegaray	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Filiz Demiröz	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Franck Mereyde	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Besim Meriç	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Aday Gösterme Komitesi	Aylin Selen	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Aday Gösterme Komitesi	Ebru Yonca Çapa	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Aday Gösterme Komitesi	Edward Arkwright	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Aday Gösterme Komitesi	Xavier Hürstel	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Jean-Michel Vernhes	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Haydar Kurtdarcan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Aylin Selen	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Jerome Calvet	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Xavier Hürstel	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi Faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, Hedefler ve Gerçekleşmeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/ Şirketimizin Politikaları altında Ücretlendirme politikası içerisinde belirtilmiştir.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	%80	%40	5	5
Aday Gösterme Komitesi	%100	%50	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%40	8	8

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 56-57-58
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm Sürdürülebilirlik ve ÇSY Politikaları web sitesi üzerinden kamuya duyurulmuştur.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm hedefler Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde kamu ile paylaşılmıştır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Rapor boyunca
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde ilgili komiteler ve birimler belirtilmiştir.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 51-52-53-54
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yılı içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yılda 6 kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	-
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm hedefler Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde kamu ile paylaşılmıştır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Rapor boyunca
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde yer verilmiştir. Ayrıca halka açık seçeneği ile CDP raporlaması yapılmaktadır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 130-133 CDP'nin yayın tarihinde web sitesinden incelenebilir.
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Performansını destekleyici çalışmalara Sürdürülebilirlik Raporu ve Faaliyet Raporu içerisinde yer verilmiştir.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Rapor boyunca

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓					2023 yılı Faaliyet Raporu sayfa 60-73 arası açıklanmıştır.
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda SKA'lardan hangileri ile ilişkili olduğuna dair bilgi kamuya açıklanmıştır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 60
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Böyle bir dava bulunmamaktadır.	-
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır. Ayrıca halka açık seçeneği ile CDP raporlaması yapılmaktadır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 130-133 CDP'nin yayın tarihinde web sitesinden incelenebilir.
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde mevcut sertifikalar paylaşılmıştır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 43-46
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.		✓			Raporlama dönemi kamuya paylaşılmamakla birlikte ilgili raporların sonuçları Sürdürülebilirlik Raporu altında konsolide edilerek kamu ile paylaşılmaktadır.	
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓				

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B5	Oncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Faaliyet raporunda uzun dönem ve kısa dönem çalışmaları paylaşılmıştır.	2023 yılı Faaliyet Raporu, sayfa 65, 66, 67 ve 68’de açıklanmıştır.
B6	A2.4’te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓					
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	https://gelecekicinhavaimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No:60-61-115
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Söz konusu göstergelere Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde yer verilmiştir. Ayrıca halka açık seçeneği ile CDP raporlaması yapılmaktadır.	CDP’nin yayın tarihinde web sitesinden incelenebilir.
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda “7-Gelecek İçin Çevreye Saygı” bölümünde ilgili konular açıklanmaktadır.	https://gelecekicinhavaimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 66 -88
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporları yayın tarihinden itibaren web sitesinde yer almakta ve karşılaştırma imkanı sunmaktadır.	https://gelecekicinhavaimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde belirlenen hedeflere ve ilerleme durumuna ait bilgilere yer verilmiştir.	https://gelecekicinhavaimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 43-46, 130-133

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Enerji ve İklim Değişikliği Politikası CDP Raporlaması ACI ACA Certification Program Her biri iklim krizi uygulamaları olup, Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer verilmiştir.	https://gelecekicinhavaimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 15, 45,64, 65,72, 75,76,77, 130-133 https://tavhavaimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar CDP’nin yayın tarihinde web sitesinden incelenebilir.
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Havalimanları ve hizmet şirketlerinin emisyon dotaları konsolide olarak işletme emisyon değerleri altında toplanarak ilgili doğrulama hizmetleri akabinde konsolide edilmekte ve halka açık platformlarda paylaşılmaktadır. Ayrıca Scope 3 kapsamındaki emisyonlar belirli havalimanları için CDP raporlamasına dahil edilmiştir.	https://gelecekicinhavaimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 130-133 CDP’nin yayın tarihinde web sitesinden incelenebilir.
B14	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			✓		Sürdürülebilirlik Raporunda “7-Gelecek İçin Çevreye Saygı” bölümünde ilgili konular açıklanmaktadır. Ayrıca, Scope 3 kapsamındaki emisyonlar belirli havalimanları için CDP raporlamasına dahil edilmiştir.	https://gelecekicinhavaimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 66 -88
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/ kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				TAV Havalimanları’nın çevresel ve sosyal alanlardaki projeleri için maliyet detaylarına Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer verilmiştir.	https://gelecekicinhavaimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No:66

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Söz konusu göstergelere Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde yer verilmiştir. CDP raporlamasına dahil edilmiştir.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 130-133
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓				Söz konusu göstergelere Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde yer verilmiştir ve CDP raporlamasına dahil edilmiştir.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 130-133 CDP'nin yayın tarihinde web sitesinden incelenebilir
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrığe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda yer almaktadır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 130-133 Rapor boyunca
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda yer almaktadır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 130-133
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda yer almaktadır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 130-133
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda yer almaktadır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 130-133
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	✓					https://www.aa.com.tr/tr/sirkethaberleri/finans/garanti-bbvanin-is-ortagi-erguvan-tav-havalimanlarinin-karbon-ayak-izini-notrledi/680984
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	✓					https://www.aa.com.tr/tr/sirkethaberleri/finans/garanti-bbvanin-is-ortagi-erguvan-tav-havalimanlarinin-karbon-ayak-izini-notrledi/680984

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				✓	ACI-ACA kapsamında ilgili seviyelere göre nötralizasyon yapıldığı bilgisi yer almaktadır. Ayrıntılar sürdürülebilirlik raporunda paylaşılmıştır	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 15, 45,64, 65,72, 75,76,77, 130-141
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 55, 130-141
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözétilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözétilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Hem Politika hem de Sürdürülebilirlik Raporunda komite ve UNGC uygulamalarına yer verilmiştir.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar https://gelecekinhavalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 48,52,92, 93,96, 98

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				GPTW sonuçları hem Faaliyet Raporu'nda hem de Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmıştır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 33-34-95 2023 yılı Faaliyet Raporu sayfa 72'de açıklanmıştır.
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde yer almaktadır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No: 132
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	✓					
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓					https://gelecekicinhalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No:132

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					https://gelecekicinhalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Sayfa No:122
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓					https://gelecekicinhalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf Rapor boyunca
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu'nun her sayfasında sağ alt köşede açıklanmıştır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓					https://gelecekicinhalimanlari.org/pdf/2022-sustainability-tr.pdf
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				Refinitiv üzerinden raporlama yapılmaktadır.	https://www.lseg.com/en/data-analytics/sustainable-finance/esg-scores?esg=TAV+Havalimanlari+Holding+AS#terms-of-use
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓					
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓					

Komite Çalışma Esasları

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Şirket’in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği’nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Şirketimizin Komite Çalışma Esaslarına https://ir.tav.aero/Uploads/Documents/calisma_esaslari_2021.pdf linkinden ulaşılabilir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi Başkanı	Filiz Demiröz
Denetim Komitesi Üyesi	Aylin Selen

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Ebru Yonca Çapa
	Fernando Echegaray
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri	Filiz Demiröz
	Franck Mereyde
	Besim Meriç

Aday Gösterme Komitesi

Aday Gösterme Komitesi Başkanı	Aylin Selen
	Ebru Yonca Çapa
Aday Gösterme Komitesi Üyeleri	Edward Arkwright
	Xavier Hürstel

Riskin Erken Saptanma Komitesi

Riskin Erken Saptanma Komitesi Başkanı	Jean-Michel Vernhes
Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyeleri	Ali Haydar Kurtdarcan
	Aylin Selen
	Jerome Calvet
	Xavier Hürstel

Yönetim Kurulu’nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi

Komiteler, gündeminde kendilerini ilgilendiren konularda bir karar içeren her bir Yönetim Kurulu Toplantısı öncesinde bir araya gelecektir. Komiteler, herhangi bir aciliyet ya da önemli bir mâni haricinde Yönetim Kurulu Toplantısı’ndan en az bir gün önce toplanmaktadır. Her komitenin başkanı ya da başkanın müsait olmaması halinde bu amaçla atanmış olan bir komite üyesi, komite toplantısını müteakip düzenlenen Yönetim Kurulu toplantısında komitenin çalışma ve işlemlerinin bir özetini içeren bir raporlama yapmaktadır.

Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan “Denetim Komitesi”, en az üç ayda bir olmak üzere yılda beş kez toplanmış ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararları Yönetim Kurulu’na sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere, 2023 yılında beş kez toplanmış ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak alınan kararları Yönetim Kurulu’na sunmuştur. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %100’dür.

Denetim Komitesi’nin çalışma kapsamı, bağımsız dış denetim, Holding İç Denetim Departmanı ve yasal otorite denetim organlarının hazırlamış oldukları raporlar ve çalışmalarıdır. Denetim Komitesi, Holding İç Denetim Departmanı’nın kamu kurum ve kuruluşlarına bağlı denetim organları, bağımsız denetim firmaları ve vergi denetçileri ile ilişkilerinin nitelik ve kapsamını belirler.

Komite, İç Denetim Departmanı’nın yıllık planını onaylamaya, planlanan ile gerçekleşen faaliyetleri karşılaştırmaya ve İç Denetim Departmanı’ndan açıklama istemeye, yıllık planlarda değişiklik talep etmeye ve ilave denetim taleplerinde bulunmaya yetkilidir.

Komite, bağımsız dış denetim firmasının atanmasında ya da değiştirilmesinde mutlak yetkilidir, ancak bu görevi ifa ederken Şirket’in hakim ortaklarının görüş ve isteklerini de göz önünde bulundurabilir.

Komite gerektiğinde bağımsız denetim firmasının çalışma kapsamının değiştirilmesine (danışmanlık vs.) karar vermeye yetkilidir.

Denetimden Sorumlu Komite, Komite Çalışma Esasları’nda detaylı olarak belirtilen, bağımsız dış denetim firması ile ilişkiler, İç Denetim Departmanı ile ilişkiler, İç Kontrol Sistemi’ne ilişkin sorumluluklar, Yasal Otorite Denetim Organları tarafından hazırlanan raporlar ile ilgili sorumluluklarını yıl içerisinde başarıyla yerine getirmiştir.

Komite Çalışma Esasları

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2023 yılı içerisinde beş kez toplanmıştır. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %92'dir.

- Kurumsal Yönetim prensiplerinin uygulanıp uygulanmadığını tespit etmiş;
- Uymama durumunda arkada yatan nedenleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmalarını tespit etmiş;
- Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirmek üzere Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuş;
- Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiş;
- Şirket üst yönetiminin genel ücretlendirmesi ve uygun olduğu yerlerde ikramiyeler ya da farklı türdeki ücretlendirmelerin kapsamı ve bunlara ilişkin değişiklikler hususlarında, ilgili Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre önerilerde bulunmuş;
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Şirket üst yönetiminin performans değerlendirmesi ve kariyer planlamasıyla ilgili yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve gözlemlemiş;
- Yürütülen diğer faaliyetlerin yanı sıra, Şirket üst yönetiminin ücretlendirmesinin sabit ve değişken ögeleri ile bu

ücretlendirmenin belirlenmesine yönelik kuralları tavsiye etmek, bu kuralların uygulanmasını gözetmek ve kuralların Şirket performansının yıllık değerlendirmesiyle tutarlı olmasını sağlamış;

- Yönetim Kurulu'na, uygun olduğu hallerde, Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin genel toplam tutarı için, söz konusu Yönetim Kurulu Üyesi ücretlerinin tahsisine yönelik kuralları Üyelerin Yönetim Kurulu toplantılarına ve komitelerine bireysel katılımının yanı sıra kendilerine verilen görevleri de dikkate alarak teklifte bulunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Üyelerin görevlerini yaparken katlandıkları masrafların geri ödemesine dair izlenecek bir politika da önermiş;
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesiyle ilgili olarak hissedarlara verilen ve halka açıklanan bilgileri onaylamış;
- Yönetim Kurulu, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında Şirket'in ticari sırlarının yanlış kullanımını ve çıkar çatışmalarını engellemek amacıyla düzenlenmiş kurum içi yönetmelik ve politikalara uyum gösterilmesini gözetmiştir.

Aday Gösterme Komitesi

Aday Gösterme Komitesi 2023 yılı içerisinde iki kez toplanmıştır. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %100'dür.

- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayları belirlemiş;
- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların belirlenmesi amacıyla şeffaf bir sistem oluşturmak için çalışmalar yapmış;
- Yönetim Kurulu adayların ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için değerlendirmiş ve eğitmiş;
- Yönetim Kurulu adaylarının ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için belirlenmesi ile ilgili politika ve stratejiler belirlemiş;
- Yönetim Kurulu'ndaki bağımsız üyelik için adayın, komiteye aday gösterildiği an itibarıyla ilgili yönetmelik ve Şirket'in Ana Sözleşmesi uyarınca gerekli kriterler çerçevesinde, bağımsız olduğunu belirten yazılı bir beyanda bulunmasını sağlamış;
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve önerilerini olası değişikliklere göre Yönetim Kurulu'na iletmış;
- Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyelerinin seçimiyle ilgili olarak, yönetim ve hissedarları da kapsayan bağımsız üyelik adaylarının bağımsızlık kriterine uyup uymadığını değerlendirmek ve değerlendirmeyi Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuş ve 2024 yılında seçilecek yeni Bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının belirlenme sürecinde bağımsız danışmanlık şirketinden destek alınmış;

- Genel Kurul toplantısının duyurusuyla birlikte bağımsız adayların nihai listesinin kamuoyuna duyurulmasını sağlamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir rapor vererek, Şirket'e ait risk durumunu değerlendirmektedir. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %95'tir.

- TAV Havalimanları Holding ve Grup şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek her türlü riskin erken teşhisi, yönetilmesi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması için çalışmalar yapılmasını sağlamış;
- Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) fonksiyonunun işleyişini gözden geçirmek ve geliştirilmesi için önerilerde bulunmuş;
- Şirket'in kârlılığını ve operasyonlarının etkinliğini artırabilecek fırsatların belirlenmesi, tespit edilen fırsatlarla ilgili gerekli çalışmaların yapılmasını sağlamak ve bunları Yönetim Kurulu ile zamanında paylaşmak; önemli yatırım ve satış/devir kararlarını değerlendirmek, olası risk ve fırsatların gözetilerek Şirket stratejisinin doğru belirlenmesi konusunda Yönetim Kurulu'na destek olmuş;
- İlgili yasal mevzuat doğrultusunda komitenin sorumlu olacağı diğer görevlerin yerine getirilmesi olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmiştir.

Olağan Genel Kurullar

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. 2023 GENEL KURUL GÜNDEMİ

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin 29 Mart 2024 Cuma günü yapılacak olan 2023 Yılına Ait Olağan Genel Kurul Toplantısına ait Gündem:

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması ve toplantı tutanağın ve eklerinin imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
2. Şirketin 2023 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2023 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2023 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketin 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2023 yılı kârının dağıtılmaması konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Ücretlendirme Politikasının Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Genel Kurul'un onayına sunulması,
8. Görev süreleri sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yerine; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin seçiminin yapılması ve görev sürelerinin belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin görüşülmesi ve onaylanması,
11. Şirketin 2023 yılı içinde yaptığı bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve 2024 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
12. Şirketimiz tarafından bir vakıf kurulmasının Genel Kurul'un onayına sunulması,
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) üçüncü bölümde düzenlenen ilişkili Taraf İşlemleri kapsamında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) dördüncü bölümde düzenlenen, verilen rehin, teminat ve ipotekler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
15. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2023 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
16. Dilek ve temenniler,
17. Kapanış.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin 31.03.2023 TARİHİNDE YAPILAN 2022 YILINA İLİŞKİN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2023 tarihinde saat 10.00'da Ayazağa Mahallesi Azerbaycan Cad. 2C Blok. No.3L/6 Sarıyer/İstanbul adresinde, T.C. İstanbul Valiliği, Ticaret İl Müdürlüğü'nün 30.03.2023 tarih ve 84133151 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcileri Sayın Emrah Gözeller ve Sayın Hatice Önder gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, 03 Mart 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 07 Mart 2023 tarih ve 10784 sayılı nüshasının 77 ve 78. sayfalarında, Milliyet Gazetesi'nde, Şirket'in internet sitesinde ilan edilerek, yasal süre içerisinde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Şirket'in toplam 363.281.250 TL sermayesine tekabül eden 363.281.250 adet paydan 7.391 adet payın asaleten, 83.087.386 adet payın tevdi eden temsilciler tarafından, 190.169.743 adet payın diğer temsilciler tarafından olmak üzere toplam 273.264.520 TL sermayeye karşılık 273.264.520 adet payın toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse Esas Sözleşme'de öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Ayrıca toplantıda Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Mustafa Sani Şener'in, Yönetim Kurulu Üyeleri Franck Mereyde, Ebru Yonca Çapa, Filiz Demiröz, Aylin Selen ve Bağımsız Denetim Kuruluşu adına Sayın Burç Seven'in toplantıda hazır bulunduğu tespit edilmiş, İcra Kurulu Başkanı (CEO) Vehbi Serkan Kaptan'ın açılış konuşmasını takiben toplantı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Mustafa Sani Şener tarafından fiziki ve elektronik ortamda aynı anda açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

1. Gündemin birinci maddesi uyarınca, Toplantı Başkanlığına Sayın Mehmet Erdoğan'ın, Oy Toplama Memurluğu'na ve elektronik genel kurul sistemini kullanmak üzere Sayın Besim Meriç'in ve tutanak yazmanlığına Sayın Nihat Kamil Akkaya'nın seçilmelerine ve Genel Kurul tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesine 10 ret oyuna karşılık 273.264.510 kabul oyu ile oyçokluğu ile karar verildi.
2. Gündemin ikinci maddesi uyarınca, Şirket'in 2022 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunmuş sayılmasına ilişkin sözlü önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 135.539 ret oyuna karşılık 273.128.981 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. 2022 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 135.339 ret oyuna karşılık 273.129.181 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.

Olağan Genel Kurullar

3. Gündemin üçüncü maddesi uyarınca, Şirket'in 2022 yılına ait Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından verilen Bağımsız Denetim Raporu'nun okunmuş sayılmasına ilişkin sözlü önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 135.539 ret oyuna karşılık 273.128.981 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Bağımsız Denetim Rapor Özeti okundu, görüşüldü ve 2022 yılına ait Bağımsız Denetim Raporu 135.339 ret oyuna karşılık 273.129.181 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
4. Gündemin dördüncü maddesi uyarınca, Şirket'in 2022 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tablolarının okunmuş sayılmasına ilişkin sözlü önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 135.349 ret oyuna karşılık 273.129.171 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Şirket'in 2022 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloları 135.339 ret oyuna karşılık 273.129.181 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
5. Gündemin beşinci maddesi uyarınca, 2022 yılı içerisinde görev yapan Yönetim Kurulu Üyelerinin 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri oya sunuldu ve 118.779 ret oyuna karşılık 273.145.741 kabul oyu ile oyçokluğu ile ayrı ayrı ibra edildiler. Yönetim Kurulu Üyeleri kendi ibralarında oy kullanmamışlardır.
6. Gündemin altıncı maddesi uyarınca, Şirketimizin uzun vadede gelişmesi için satın aldığımız Almatı Havalimanı'nın, 2021 yılında kazandığımız Antalya Havalimanı'nın, 2022 yılında kazandığımız Ankara Esenboğa Havalimanı'nın ve bu işlemlerle ilgili yatırımların doğurduğu kaynak ihtiyaçları sebebiyle, şirket Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak, 2022 yılına ilişkin kâr payı dağıtımı yapılmaması 10 ret oyuna karşılık 273.264.510 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
7. Gündemin yedinci maddesi uyarınca, Ücretlendirme Politikası'nın okunmuş sayılmasına ilişkin sözlü önerge oya sunuldu, 47.545 ret oyuna karşılık 273.216.975 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in "Ücretlendirme Politikası" 47.535 ret oyuna karşılık 273.216.985 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
8. Gündemin sekizinci maddesi uyarınca, revize edilen Bilgilendirme Politikası'nın okunmuş sayılmasına ilişkin sözlü önerge oya sunuldu, oy birliği ile kabul edildi. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in "Bilgilendirme Politikası" oy birliği ile kabul edildi.

9. Gündemin dokuzuncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakları görüşüldü. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirme esaslarına göre, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ile TAV Havalimanları Holding A.Ş.'den veya TAV Havalimanları Holding A.Ş. hissedarlarından veya hissedarların hâkim şirketi konumunda bulunan şirketlerden veya hissedarların bağlı ortaklık/iştiraklerinden herhangi bir ücret almayan Yabancı Uyruklu Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine yıllık net 60.000 ABD doları, Türkiye Cumhuriyeti Vatandaşı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ise yıllık net 1.200.000 Türk Lirası huzur hakkı ödenmesine ve bu tutarın 12 taksitte aylık olarak ödenmesine ve aylık olarak ödenen tutarın her ay TÜİK tarafından belirlenen Üretici Fiyatı Endeksi'ndeki artışa göre güncellenmesine ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen mali haklarla ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri arasında adil uygulama sağlamak amacıyla her bir Türkiye Cumhuriyeti Vatandaşı üye için 2022 huzur hakkına istinaden bir kereye mahsus olmak üzere net 600.000 TL tutarında ek ödemenin 2023 yılı içerisinde yapılmasına 41.227 ret oyuna karşılık 273.223.293 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
10. Gündemin onuncu maddesi uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirketimizin 2023 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, 1 yıl süre ile Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak İstanbul Sicil Müdürlüğünde 304099 Ticaret Sicil No ile kayıtlı DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesi 885.637 ret oyuna karşılık 272.378.883 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
11. Gündemin on birinci maddesi uyarınca, Şirketimiz 2022 yılı içinde yaklaşık 433 bin TL bağış ve yardımda bulunmuş, bu hususta Genel Kurul'a bilgi verilmiştir. 2023 yılına ilişkin olarak yapılacak bağışlar için üst limit 10 milyon TL olarak belirlenmesi 36.202 ret oyuna karşılık 273.228.318 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.

Olağan Genel Kurullar

12. Gündemin on ikinci maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) üçüncü bölümde düzenlenen İlişkili Taraf İşlemleri kapsamında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verildi.
13. Gündemin on üçüncü maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) dördüncü bölümde düzenlenen, verilen rehin, teminat ve ipotekler hususunda Genel Kurul'a bilgi verildi.
14. Gündemin on dördüncü maddesi uyarınca, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmesine 1.399.811 ret oyuna karşılık 271.864.709 kabul oyu ile oyçokluğu ile yetki verildi. Ayrıca SPK yönetim tebliği doğrultusunda 2022 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verildi.
15. Gündemin on beşinci maddesi uyarınca, dilekler ve temenniler maddesine geçildi. Söz alan pay sahiplerinin ilettiği olduğu sorular Yönetim Kurulu tarafından cevaplandı. Ayrıca elektronik ortamda katılım sağlayan pay sahiplerinden Mehmet Ercan Erkul ve Sedat Mutlu Er tarafından yöneltilen sorular toplantı başkanı Sayın Mehmet Erdoğan ve icra kurulu başkanı Sayın Vehbi Serkan Kaptan tarafından cevaplandırıldı. (Sorular ve cevaplar tutanak ekinde dir.)
16. Gündemde görüşülecek başka bir madde olmadığından toplantıya toplantı başkanı tarafından son verilmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG 31 MART 2023 TARİHİNDEN YAPILAN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI TUTANAK EKİDİR:

Mehmet Ercan Erkul

1. Türkiye ve diğer ülkelerde niye Havayolu şirkete niye kurmuyorsunuz?

İcra Kurulu Başkanı Sayın Vehbi Serkan Kaptan servis ve terminal şirketlerimizle birlikte sadece havalimanı işletmeciliği işine odaklandıklarını ve havayolu şirketi kurmak gibi bir hedefleri olmadığını belirtti.

2. Sera İnşaat ortakları kimlerdir?

Divan Başkanı Sayın Mehmet Erdoğan, Sera Yapı ortaklarının Sayın Damla Nur Akkaynak, Sayın Ozan Şener ve Sayın Asuman Şener olduğunu ifade etti.

Sedat Mutluer

1. Lagos ile ilgili güncel durum hakkında bilgi verebilerseniz sevinirim.

İcra Kurulu Başkanı Sayın Vehbi Serkan KAPTAN, Nijerya Lagos Havalimanı için sürecin devam ettiğini ve ülkedeki seçim nedeniyle sürecin beklenenden daha yavaş ilerlediğini ifade etti.

İşbu dört nüshadan ibaret olan toplantı tutanağı, Toplantı Başkanlığı ile Bakanlık Temsilcileri tarafından Hazır Bulunanlar Listesi ile birlikte tanzim ve imza edildi.

Toplantı Başkanı
Mehmet Erdoğan

Tutanak Yazmanı
Nihat Kamil Akkaya

Oy Toplama Memuru
Besim Meriç

Bakanlık Temsilcileri
Hatice Önder

Bakanlık Temsilcileri
Emrah Gözeller

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Toplantıları

2023 yılında toplam dokuz Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantı katılım oranı %95'tir. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Başkanı/Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen gösterir. Elektronik ortamda Yönetim Kurulu toplantısı yapılmasına imkân sağlanmaktadır.

Edward Arkwright

Yönetim Kurulu Başkanı

Mustafa Sani Şener

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ali Haydar Kurtdarcan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Franck Mereyde

Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

Fernando Echegaray

Yönetim Kurulu Üyesi

Xavier Hürstel

Yönetim Kurulu Üyesi

Jerome Calvet

Yönetim Kurulu Üyesi

Aylin Selen

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Ebru Yonca Çapa

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Filiz Demiröz

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Jean-Michel Vernhes

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)



Edward Arkwright

Yönetim Kurulu Başkanı

26 Nisan 1974'te doğan Edward Arkwright, Paris'teki IEP'den mezun olmuş ve ESSEC Business School'da eğitim görmüştür. Arkwright'in ayrıca Modern Tarih Üzerine İleri Araştırmalar alanında yüksek lisans derecesi bulunmaktadır. 1997'de Senato'ya memur olarak atanan Arkwright, Mevzuat Departmanı'nda (1997-1999) ve Maliye Komitesi'nde (1999-2002) bu görevi üstlenen isim olmuş; 2002-2007 yılları arasında Bütçe Bakanı ve Maliye Bakanı'nın bütçe reformunun yürütülmesi, Devlet Reformu ve Kamu Finansmanının Uygulanmasından Sorumlu Danışmanı olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2007'de Caisse des Dépôts Group'ta Genel Müdür Baş Özel Sekreteri ve İcra Komitesi Üyesi olarak görev yapmış olan Arkwright, 2010 yılında Caisse des Dépôts Group'un Strateji Direktörü olmuştur. 2007-2012 yıllarında Caisse des Dépôts Group Şirketleri Yönetim Kurulu'nda, gayrimenkul alanında faaliyet gösteren İcade adlı halka açık şirkette turizm alanında, ayrıca yerel yönetimlere danışmanlık yapan SCET'in Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Aralık 2012'de Aéroports de Paris'e katıldığında ise Yönetim Kurulu Başkanı, CEO Özel Danışmanı ve İcra Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır. 1 Eylül 2013'te Finans, Strateji, Hukuk Departmanı, Hesap Verebilirlik ve Satın Almadan Sorumlu CFO olarak atanan Arkwright, Mayıs 2016'dan bu yana CEO Vekili olarak görev yapmaktadır. Kendisi ayrıca ADP Group'un bilişim teknolojileri şirketi olan Hub One'in Yönetim Kurulu Başkanı, TAV Havalimanları Holding Yönetim Kurulu Başkanı, ADP International Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Arkwright ayrıca ESSEC Business School Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, Cercle de l'Harmonie Orchestra Yönetim Kurulu Başkanlığı da yapmaktadır. Aynı zamanda Paris inovasyon ajansının ve Paris Bölgesi turizm ajansının Yönetim Kurulu üyesidir.



Mustafa Sani Şener

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kurucu ortağı olduğu TAV Havalimanları'nda 1997-2022 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 1 Mayıs 2022 itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini üstlenmiştir.

1977 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Şener, 1979 yılında İngiltere'de Sussex Üniversitesi'nde Akışkanlar Mekaniği üzerine yüksek lisans (M. Phil.) yapmıştır. Türk mühendisliğinin uluslararası düzeyde gelişimine katkılarından dolayı KTÜ Makine Mühendisliği Fakültesi tarafından mühendislik dalında, TAV'daki görev süresi boyunca Proje ve Risk Yönetimi konusunda başarıları nedeniyle de New Hampshire Üniversitesi tarafından işletme dalında onur doktora ile ödüllendirilmiştir.

TAV Havalimanları öncesinde birçok ulusal ve uluslararası projede, Proje Müdürlüğünden Genel Müdürlüğe kadar çeşitli görevler üstlenmiştir. Massachusetts Institute of Technology'de (MIT) Kompleks Sistemler Yönetimi üzerine eğitim almıştır. Şener, Uluslararası Havalimanları Konseyi (Airports Council International/ACI) Dünya Yönetim Kurulu Üyeliği ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türkiye-Fransa ve Türkiye-Hırvatistan İş Konseylerinin Başkanlığını yürütmüştür. Ocak 2022'den bu yana ise DEİK Türkiye-Kazakistan İş Konseyi Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Şener, iki ülke arasındaki ilişkilere katkılarından dolayı 2016 yılında Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande tarafından "Legion d'honneur" Şövalye Nişanı'na layık görülmüştür. Şener aynı yıl Gürcistan devleti tarafından da Üstün Hizmet Nişanı'yla onurlandırılırken, 2019 yılında da Makedonya Hükümeti tarafından Liyakat Nişanı ile onurlandırılmıştır. TAV Havalimanları'nda yaratılan "iş modeli" Harvard Üniversitesi'nde üç kez "case study" olmuş ve Sani Şener tarafından Harvard Business School'da (HBS) MBA öğrencilerine ders olarak anlatılmıştır.

Thomson Exel tarafından yerli ve yabancı finans kuruluşları arasında yapılan oylamada "En İyi CEO" alanında Türkiye'de 2010, 2011, 2014, 2015 ve 2016 yıllarında birinci, Avrupa Ulaştırma sektöründe 2014 yılında üçüncü seçilmiştir.



Ali Haydar Kurtdarcan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1973 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ali Haydar Kurtdarcan, serbest müteahhitlik faaliyetlerinden sonra 1987 yılından itibaren Bilkent Holding'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. 2011-2013 yılları arasında İDO Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Kurtdarcan, 2016 yılında ise Bilkent Holding'de CEO olarak göreve atanmıştır ve halen bu görevi sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu



Franck Mereyde Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

6 Nisan 1972'de doğan Franck Mereyde, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Jeofizik ve Uzay Teknikleri konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine İklimlendirme ve Veri Analizi alanında Environnement Canada ve sonrasında Météo France'de başladıktan sonra, 2002 yılında Altyapı Bakanlığı Araştırma ve Karma Ulaşım Bölümü'nde teknik danışmanlık, daha sonra ise Bütçe, Finans ve Sivil Havacılık bölümleriyle ilgili danışmanlık yapmıştır. Mereyde, Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Operasyonlardan Sorumlu Direktör olarak 2005 yılında ADP'ye katılmış ve daha sonra Operasyonlardan Sorumlu Direktör olmuştur. Aynı zamanda ADP'nin Kargo Bölümü'nden de sorumlu olarak hizmet vermiş olan Mereyde, 2007 yılında Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Terminal 2A, 2B, 2C ve 2D Direktörlüğü'nü, Ocak 2010'da ise Paris-Charles de Gaulle Havalimanı ile hızlı tren bağlantısının (TGV/RER) sorumluluğunun yanı sıra 2E, 2F ve 2G terminallerinin Direktörlüğü'nü üstlenmiştir. 1 Mart 2011'de Paris-Orly Havalimanı Genel Müdürü olarak atanan Mereyde, Aéroports de Paris Management ve Hub Safe şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır.

Mereyde, Fransız-Türk Ticaret Odası Başkanı, Fransız Ticaret Müşavirleri Türkiye Başkanı, Institut du Bosphore ve DEIK French Network Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



Fernando Echegaray Yönetim Kurulu Üyesi

25 Kasım 1959'da İspanya'da doğan Fernando Echegaray, Catalunya Üniversitesi Endüstri Mühendisliği öğrenimi sonrasında Balearic Islands Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. IESE Business School'dan İşletme Bölümü lisansı almış; daha sonra İspanyol Havalimanı işletmecisi AENA'da pek çok farklı pozisyonda görev almıştır. Palma de Mallorca Havalimanı'nda 1985-1999 yılları arasında Direktör Yardımcısı olarak görev yapmış olan Echegaray, 2000 yılında Meksika'daki Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) şirketinde Operasyonlardan Sorumlu Yöneticilik görevini üstlenmiştir. Tenerife South Havalimanı'nda 2003-2004 yıllarında, Kanarya Adaları Havalimanlarında ise 2004-2006 yıllarında İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Echegaray, 2006-2012 yılları arasında Barcelona-El Prat Havalimanı'nda da İcra Kurulu Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Echegaray, 2012-2017 yılları arasında Aena şirketinde, İspanya'da 46 havalimanının Uçuş Ağı Direktörlüğü görevinde bulunmuştur. Echegaray, 1 Temmuz 2017 itibarıyla ADP'nin Yurt Dışı Operasyonlarından Sorumlu Yöneticisi olarak görev yapmaktadır. Echegaray ayrıca, 1 Mayıs 2018 tarihinden itibaren İcra Komitesi Üyesi ve Uluslararası Yatırımlar Direktörü olarak görev yapmaktadır. Echegaray, Ocak 2020'den itibaren ADP'nin Operasyondan Sorumlu Genel Müdürlüğü görevini de yürütmektedir.



Xavier Hürstel Yönetim Kurulu Üyesi

1969 doğumlu Xavier Hürstel, SciencesPo Paris ve University of Paris-Dauphine mezunu ve ENA'nın (Ulusal İdare Okulu) eski bir öğrencisidir. Hürstel, kariyerinin 15 yılını Fransız devletine hizmet ederek geçirmiştir (Maliye Bakanlığı, Brüksel'deki Avrupa Birliği Fransa Temsilciliği, birçok Ekonomi, Maliye ve Bütçe Bakanları Danışmanlığı, Başbakan Danışmanı).

2008 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak PMU'ya katılmış ve 2014 yılında Başkan ve CEO görevlerine gelmiştir. Çevrimiçi oyun pazarının açılması bağlamında şirketin kapsamlı dijital dönüşümünün gerçekleştirilmesini sağlamış ve uluslararası arenada güçlü bir şekilde faaliyete geçmesine destek olmuştur. 2017 yılında Sopra Steria danışmanlık ve teknoloji grubuna İcra Direktörü olarak katılmıştır. Burada Avrupa pazarı için Kamu Sektörü iş alanına ve Pazarlama, İletişim ve KSS bölümlerinin dönüşümüne liderlik etmiştir. Ocak 2020'de grubun tüm faaliyetleri ve birimleri genelinde geliştirme operasyonlarını koordine etmekle görevli CEO Yardımcısı olarak Groupe ADP'ye katılmıştır. Halen İcra Kurulu'nda yer almaktadır. Borsa İstanbul'a kote TAV Havalimanları'nın yanı sıra Flying Whales, ADPI ve GMR Airports'un Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Jerome Calvet Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında hukuk diplomasını alan Jerome Calvet, 1979 yılında Siyasal Bilimler Akademisi'nden (Institut d'Etudes Politiques); 1983 yılında ise Ulusal İdare Okulu'ndan (Ecole Nationale d'Administration) mezun olmuştur. Jerome Calvet, 1983 yılında Paris Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1983-1997 arasında Fransız Maliye Bakanlığı'nda çalışan Calvet, 1988-1990 yılları arasında Avrupa Topluluğu Fransa Temsilciliği'nde Finansal Ataşe olarak hizmet verdiği sırada birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yapmıştır. 1998-2004 yılları arasında Société Générale Bankası'nın Kurumsal Finans (Fransa) Departmanı'nı yöneten Calvet, daha sonra aynı bankanın Avrupa Birleşme ve Devralmalar Departmanı'nın başına geçmiştir. 2004-2008 yılları arasında ise Lehman Brothers Yatırım Bankası'nın Yatırım Bankacılığı (Fransa) Departmanı'nı yönetmiştir. 2009 yılından bu yana Nomura (Fransa) şirketinde CEO olarak görev yapmakta olan Jerome Calvet, 2012-2017 yılları arasında TAV Havalimanları Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Yönetim Kurulu



Aylin Selen Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Aylin Selen, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra çalıştığı şirketleri takiben 1994 yılında Akfen Grubu'na katılmıştır. 1997 yılından itibaren de Türkiye'nin ilk havalimanı yap-işlet-devret projesi olan Atatürk Havalimanı projesinde, yapım döneminde Teknik Müdür ve işletme döneminde ise Teknik Hizmetler Direktörü olarak görev almıştır. Atatürk Havalimanı yapım döneminde gösterilen başarının "Beyond Construction" adlı kitapta derlenmesi konusunda ODTÜ'lü profesör ve öğretim görevlileri ile çalışan Aylin Selen ayrıca bu başarı hikayesini ve yap-işlet-devret projesinin hazırlık çalışmaları ve işleyişinin çeşitli üniversiteler ve kongrelerde de anlatılmasında görev almıştır. 2003 yılında TAV İnşaat'ın kurucu Genel Müdürü olan Aylin Selen, TAV İnşaat'ın havalimanı ve çok katlı bina projeleri ile Türkiye, Kuzey Afrika ve Orta Doğu'daki projelerinde görev almıştır. Selen, 2010 yılından itibaren Kamu-Özel İş Birliği (PPP) ve mühendislik, tedarik ve inşaat sözleşmeleri (EPC) başta olmak üzere danışmanlık hizmeti sunmaktadır.



Ebru Yonca Çapa Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Ebru Yonca Çapa, United World College'dan International Baccalaureate derecesi, University of Bridgeport'tan uluslararası işletme & ekonomi dalında BBA derecesi ile mezun olmuştur. IMD, Kellogg's Graduate School ve Harvard Business School'da liderlik ve yönetim programlarına katılmıştır. Kariyerine Procter & Gamble'da Ürün Müdürü olarak başlayan Çapa, 1993 yılında Digital Equipment Corporation Türkiye ofisinde Pazarlama ve İletişim Müdürü, 1997 yılında Microsoft Türkiye'de Pazarlama ve İletişim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004 yılında MSN Türkiye Ülke Müdürü görevine atanmış; burada internet servislerinin lansmanı ve dijital servisler iş biriminin oluşturulmasına liderlik etmiştir. 2005-2008 yılları arasında İnternet Servislerinden Sorumlu Orta Doğu & Afrika Bölge Direktörü, 2008-2011 yılları arasında Microsoft Türkiye Tüketici & İnternet Ürün ve Servislerinden Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2011 yılında Monster.com'a Gelişmekte Olan Pazarlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmıştır. Çapa, 2014 yılından itibaren kurmuş olduğu danışmanlık şirketinde dijital ve kültürel dönüşüm, yeni pazarlama, global trendler ve stratejik yönetim alanlarında ulusal ve uluslararası kurumlara danışmanlık, keynote konuşmaları ve profesyonel gelişim hizmetleri sunmaktadır. CTI CO-Active Coach, ICF ve European Mentoring and Coaching Council (EMCC) Üyesi olan Çapa uzun yıllardır lider koçluğu yapmakta ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.



Filiz Demiröz Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Filiz Demiröz, aynı yıl profesyonel iş yaşamına KPMG Türkiye Denetim Bölümü'nde başlamıştır. KPMG Türkiye'de denetim projelerinin yanı sıra birleşme ve satın alma, değerlendirme, halka arz ve diğer özel projelerin yönetimini üstlenmiş, Sorumlu Ortak rolünün yanı sıra Eğitim ve Geliştirme Bölümü ile Mesleki Uygulama Bölümü liderliğini üstlenmiştir. 2016 yılında küresel finans ve muhasebe meslek kuruluşu ACCA'e Türkiye Başkanı olarak katılan Demiröz, sorumluluk alanına eklenen yeni ülkelerle birlikte görevine ACCA Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan Bölge Başkanı olarak devam etmektedir. Filiz Demiröz, aynı zamanda kadın istihdamına katkıda bulunmayı hedefleyen YenidenBiz Derneği'nde Denetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.



Jean-Michel Vernhes Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1974 yılında Fransız Sivil Havacılık Akademisi'nden (ENAC) Sivil Havacılık Girişim ve Araştırma Mühendisliği (IEEAC) diplomasıyla mezun olan Jean-Michel Vernhes, 1982 yılında da Sivil Havacılık Mühendisliği diplomasını almıştır. Jean-Michel Vernhes, 1999 yılının Ocak ayında Toulouse-Blagnac Havalimanı'nda Havacılık İmtiyaz Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Öncesinde, kendisinin Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nde uzun bir kariyeri olmuştur. 1993 yılından 1998 yılına kadar, Navigasyon Müdür Yardımcılığı, Paris İnsan Kaynakları Sorumlusu görevini yürütmüştür. 2002 yılının Haziran ayında, Toulouse Ticaret ve Sanayi Odası'na Genel Müdür olarak atanmıştır. Aynı zamanda 23 Mart 2007 tarihinde kurulan Toulouse Blagnac Airport Company'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. Jean-Michel Vernhes, Eylül 2009'da Toulouse Ticaret ve Sanayi Odası'ndaki görevinden ayrılarak Toulouse-Blagnac Havalimanı'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Jean-Michel Vernhes, Toulouse Blagnac Airport Company Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine paralel olarak Ekim 2008'den Ekim 2011'e kadar Fransız Havalimanları Birliği Başkanlığı'nı (ALFA-ACI) yürütmüştür. 2011 Mayıs ayından, 2017 Mayıs ayına kadar, Fransız Havalimanları Sendikası (Union des Aéroports Français) Başkanlığı'na seçilmiştir. Haziran 2017'de ACI-Europe Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Eylül 2018'de Toulouse Blagnac Havalimanı şirketinden emekli olmuştur.

Strasbourg Havaalanı Denetim Kurulu Başkanı ve Fort de France Havaalanı Denetim Kurulu Üyesi'dir.

Üst Yönetim



Serkan Kaptan
İcra Kurulu Başkanı

Franck Mereyde
Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

Burcu Geriş
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
ve Grup Başkanı – Finans

Kürşad Koçak
Grup Başkanı – Havalimanları

Murat Örnekol
Grup Başkanı – Satınalma & Lojistik

Hakan Öker
Grup Başkanı – İnsan Kaynakları

M. Kerem Öztürk
Grup Başkanı – Bilgi Teknolojileri &
TAV Bilişim Genel Müdürü

Serkan Kaptan
İcra Kurulu Başkanı

Serkan Kaptan, lisans derecesini İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden almış ve 2002'de Marmara Üniversitesi MBA programını tamamlamıştır. Kaptan, 1998'de İstanbul Atatürk Havalimanı yap-işlet-devret projesi ile TAV Havalimanları'na katılmıştır. 2001'e kadar TAV Havalimanları'nın ortağı VIE'ye ait Airport Consulting Vienna şirketinde havalimanı işletme danışmanı olarak görev almıştır. 2002'den itibaren TAV Havalimanları'nda iş geliştirme ve strateji, havayolu pazarlama, araştırma-geliştirme ve yatırımlarından sorumlu olarak görev üstlenmiştir. Havalimanı ve havayolu işletmeciliği ile kamu-özel sektör iş birliği ile yapılan altyapı projelerinde 25 yıllık deneyime sahip olan Kaptan, 2016'dan itibaren TAV Havalimanları İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra holdingin tüm iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almıştır. Mayıs 2022'de İcra Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Kaptan, aynı zamanda ADP Orta Asya, Orta Doğu, Afrika, Doğu Avrupa ve CIS'ten Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'dir. Hizmet İhracatçılar Birliği (HİB) YK Üyesi ve DEİK Letonya-Türkiye İş Konseyi Başkanı olarak görev yapan Kaptan, 2021'de Avrupa Havalimanları Konseyi (ACI Europe) Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. Kaptan evli ve iki çocuk babasıdır.



Franck Mereyde
Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

6 Nisan 1972'de doğan Franck Mereyde, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Jeofizik ve Uzay Teknikleri konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine İklimlendirme ve Veri Analizi alanında Environnement Canada ve sonrasında Météo France'de başladıktan sonra, 2002 yılında Altyapı Bakanlığı Araştırma ve Karma Ulaşım Bölümü'nde teknik danışmanlık, daha sonra ise Bütçe, Finans ve Sivil Havacılık bölümleriyle ilgili danışmanlık yapmıştır. Mereyde, Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Operasyonlardan Sorumlu Direktör olarak 2005 yılında ADP'ye katılmış ve daha sonra Operasyonlardan Sorumlu Direktör olmuştur. Aynı zamanda ADP'nin Kargo Bölümü'nden de sorumlu olarak hizmet vermiş olan Mereyde, 2007 yılında Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Terminal 2A, 2B, 2C ve 2D Direktörlüğü'nü, Ocak 2010'da ise Paris-Charles de Gaulle Havalimanı ile hızlı tren bağlantısının (TGV/RER) sorumluluğunun yanı sıra 2E, 2F ve 2G terminallerinin Direktörlüğü'nü üstlenmiştir. 1 Mart 2011'de Paris-Orly Havalimanı Genel Müdürü olarak atanan Mereyde, Aéroports de Paris Management ve Hub Safe şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Mereyde, Fransız-Türk Ticaret Odası Başkanı, Fransız Ticaret Müşavirleri Türkiye Başkanı, Institut du Bosphore ve DEİK French Network Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



Burcu Geriş
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı ve Grup Başkanı – Finans
Burcu Geriş, 1999'da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş; daha sonra London Business School ve Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır. Profesyonel iş yaşamına başladığı Garanti Bankası'nda 1999-2005 yılları arasında Hazine ve Proje Finansmanı bölümlerinde çalışmıştır. TAV Havalimanları Holding bünyesine 2005 yılında katılan Geriş, Şirket'in Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümü'nün başında yer almıştır. 2012 yılında CFO, 2014 yılında Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenen Geriş, 2015 yılında Dünya Ekonomik Forumu tarafından Genç Küresel Lider unvanına ve 2013 yılında Women's Forum tarafından Rising Talent unvanına layık görülmüştür. Fortune dergisi tarafından 2016, 2017 ve 2018 yıllarında arka arkaya üç yıl Türkiye'nin En Etkin 50 CFO'sundan biri seçilmiştir. TAV grup şirketlerindeki yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra Women Corporate Directors (WCD), Professional Women's Network (PWN), Global Board Ready Women (GBRW), Global İlişkiler Forumu Genç Profesyoneller Programı, BÜMED, CBS ve LBS Mezunlar Dernekleri üyeliği bulunan Geriş, evli ve iki çocuk annesidir.

Üst Yönetim



Kürşad Koçak **Grup Başkanı – Havalimanları**

Ankara Üniversitesi'nden 1990 yılında mezun olan Kürşad Koçak, havacılık sektörüne 1996 yılında adım atmıştır. 1997 yılında Havaş'ta göreve başlamasının ardından; İstanbul, Dalaman, Trabzon ve Antalya Havalimanlarında yönetici pozisyonlarında görev almıştır. Cyprus Airport Services'te (CAS) Genel Müdürlük rolünü de üstlenen Koçak, 2009 yılında Havaş Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2015 yılında Havaş Genel Müdürlüğü görevine getirilen Koçak, 1 Temmuz 2020 tarihinden itibaren TAV Havalimanları Holding Grup Başkanı – Havalimanları (COO) olarak görev yapmaktadır. Koçak aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sivil Havacılık Meclisi'nde ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Gürcistan-Türkiye İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif görevlerini sürdürmektedir.



Murat Örnekol **Grup Başkanı – Satınalma & Lojistik**

1980 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Murat Örnekol, 2006- 2008 yılları arasında TAV Esenboğa Havalimanı Genel Müdürlüğü yapmıştır. TAV Havalimanları'na katılmadan önce Kutlutaş Holding'de Planlama Mühendisi, BIM Müdürü ve Ticaret Müdürü olarak çalışan Örnekol, bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren Bordata şirketinde Genel Müdür, Beretta Holding'de Genel Müdür, ayrıca Bayındır Grubu şirketlerinde Lojistik ve İş Geliştirme Koordinatörlüğü, Sağlık Sektörü Başkanlığı, Telekom Proje Direktörlüğü ve Holding İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2008 yılında TAV Havalimanları Holding'de İşletmeler Direktörlüğü'ne atanan Örnekol, 2013-2019 yılları arasında İşletmelerden ve Satınalmadan Sorumlu Başkan Yardımcılığı yapmıştır. Murat Örnekol, Ocak 2020'den itibaren Satınalma ve Lojistik Grup Başkanı (CPO) olarak görevini sürdürmektedir.



Hakan Öker **Grup Başkanı – İnsan Kaynakları**

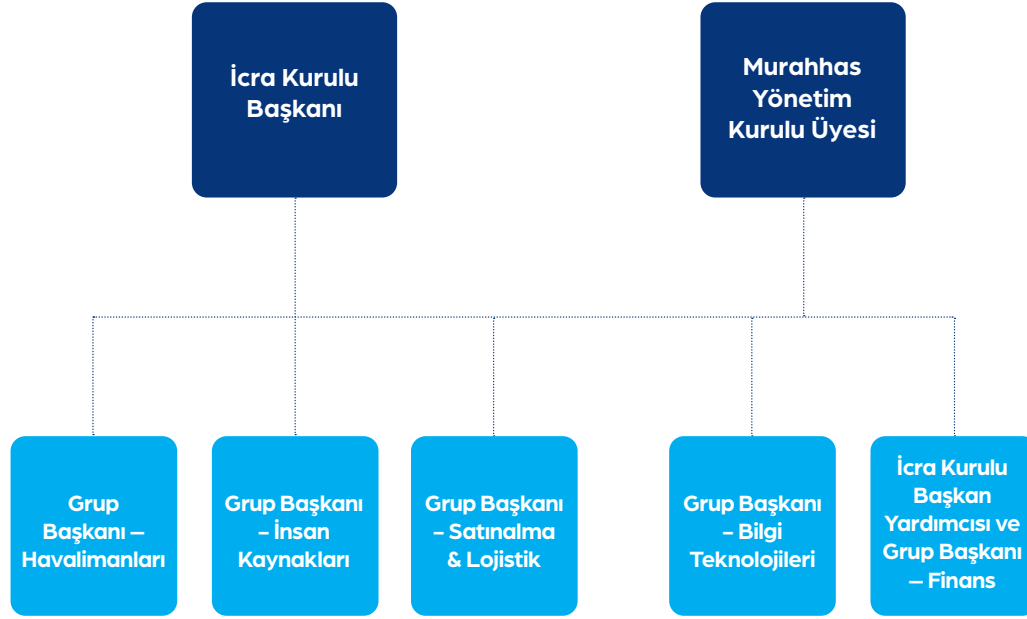
1986 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1988 yılında Beksa, Bekaert-Sabancı Çelik Kord A.Ş.'de Personel Uzmanı olarak başlamış, 1988-1998 yılları arasında Beksa'da farklı sorumluluklar üstlendikten sonra, kariyerine Kordsa Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü, Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grubu Kalite ve Bilgi Sistemleri, Ortak Hizmetler Direktörü ve ardından da Sabancı Holding, Projeler Direktörü olarak devam etmiştir. Ocak 2007'de Kordsa Global'de, Küresel İnsan Kaynakları sorumluluğunu üstlenmiş, Ocak 2009'da İnsan Kaynakları ve Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Ocak 2016'da TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Öker, Ocak 2020'den bu yana İnsan Kaynakları, Sürdürülebilirlik ve İş Mükemmelliği fonksiyonlarından sorumlu Grup Başkanı – İnsan Kaynakları (CHRO) görevini yürütmektedir. Öker TAV Grup şirketlerindeki Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliklerinin yanı sıra, Teknolojide Kadın Derneği'nde kurucu üyelerden olup, Etik Kurul Başkanlığı görevini yürütmektedir.



M. Kerem Öztürk **Grup Başkanı – Bilgi Teknolojileri & TAV Bilişim Genel Müdürü**

Marmara Üniversitesi'nde Bilgi Teknolojileri Yönetimi ve Viyana Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme eğitimi alan Mehmet Kerem Öztürk; 1996 yılından bugüne dek Mercedes Benz, KPMG, ALLIANZ Group, Vodafone, TÜVTÜRK ve TÜV SÜD gibi şirketlerin bünyesinde Danışman, Proje Yöneticiliği, BT Politikaları Sorumluluğu ve CIO görevlerinde bulunmuştur. TAV Technologies'e katılmadan önce son olarak Mars Cinema Group'ta CTO olarak çalışmış ve strateji, yönetim, BT politikaları, BT süreçleri ve prosedürleri, dijital dönüşüm, iş zekası, web ve mobil yazılım geliştirme alanlarında birçok projede üst düzey görevlerde yer almıştır. Teknoloji, bilgi güvenliği ve dijital dönüşüm konularında deneyimli olan Öztürk, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Organizasyon Şeması



31.12.2023 itibarıyla

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi 17 ve 18'inci maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

2022 yılında yapılan Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmiştir.

TAV İnşaat ve Almaty International Airport JSC arasında 196,5 milyon ABD doları tutarında, yeni bir terminal, yeni bir genel havacılık binası ve yeni bir idari VIP binası inşasına ilişkin mühendislik, tedarik ve inşaat sözleşmesi (MTİ sözleşmesi) imzalanmıştır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 18,5 milyon ABD dolarıdır.

Grup, TAV İnşaat ve Sera'nın oluşturduğu iş ortaklığı ile Antalya Havalimanı'nın kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar için 657 milyon avro tutarında MTİ sözleşmesi imzalamıştır. MTİ tutarına ek olarak, MTİ tutarının %7,5'ine kadar fiyat düzeltme mekanizması bulunmaktadır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 262,2 milyon avrodur.

Grup, TAV İnşaat ve Sera'nın oluşturduğu iş ortaklığı ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar için 202,1 milyon avro tutarında MTİ sözleşmesi imzalamıştır. MTİ tutarına ek olarak, MTİ tutarının %7,5'ine kadar fiyat düzeltme mekanizması bulunmaktadır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 132,7 milyon avrodur.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Çeşitli Diğer Giderler

(Milyon TL)	2022	2023
Kısa Vadeli Faydalar (Ücret ve Primler)	276	422
Seyahat ve Konaklama Giderleri	85	172
Temsil Giderleri	33	47

2022 ve 2023 itibarıyla, Grubun direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Yıl İçerisinde Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, 2023 yılı içinde sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde 3,3 milyon TL bağış ve yardımda bulunmuştur. Genel Kurul'da kabul edilmiş bağış politikası çerçevesinde dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetim raporundaki ilgili dipnotta yer alan "İlişkili taraflar" hakkında bilgiler kısmında yer aldığı üzere; Şirketimizin %50 payına sahip olduğu ATÜ ile 2023 yılında yapılan ilişkili işlemler sonucunda, gerçekleşen toplam işlem miktarı, 2023 yılına ait konsolide kapsamlı gelir tablosu satış gelirleri toplamımızın %10'unun altındadır. 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanan TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar Standardı'nın benimsenmiş olması ile birlikte, gerçekleşen toplam işlem miktarının satış gelirlerine oranı hesaplaması ile ilgili dayanak değişmiştir.

Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Diğer Açıklamalar

2023 yılında Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Diğer Açıklamalar:

1. Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçlarına ilişkin bilgiler:

2019 yılının Mayıs ayında 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanunu kapsamında Ar-Ge Merkezi olan TAV Technologies, bünyesindeki mühendisler tarafından çalışmaları yürütülen 13 adet proje ile Ar-Ge faaliyetlerine devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi olunduktan sonra, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin dışındaki alanlarda da Şirket bünyesindeki çalışmalar hızla artmış ve özellikle aşağıdaki konularda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir;

- Üniversitelerle ve global Ar-Ge merkezleriyle yapılan iş birliklerinin artırılması
- Çalışanların yüksek lisans veya doktora eğitimlerinin teşvik edilmesi
- AB fon kümeleri ve TÜBİTAK çatısı altında 4 uluslararası/ulusal fon ve teşvik program başvurusu
- 4 Akademik makale yayını ve 2 konferans katılımı
- 4 adet "Proof of Concept" ve inovasyon çalışması
- 1 ticarileştirilebilir Ar-Ge Ürünü çıktısı
- Fikri ve sınai mülkiyet haklarına yönelik çalışmaların desteklenmesi ve ödül programı
- Start-up firmalarla yapılan iş birlikleri

2. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

3. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin mevzuata aykırı uygulaması nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

5. Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

6. Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler:

TAV Havalimanları Holding'in güncel organizasyon yapısı faaliyet raporunun 136'ıncı sayfasında yer almakta olup, 2023 yılı içinde önemli bir organizasyonel değişiklik olmamıştır.

7. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler:

Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

8. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Faaliyet Raporumuzda yer alan "Bağlı Şirket Raporu"nda belirtilmiştir.

9. Önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin Şirket'i zarara uğratarak uğratmadığı, Şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Faaliyet Raporumuzda yer alan "Bağlı Şirket Raporu"nda belirtilmiştir.

10. Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in mali durumuna ilişkin detaylı bilgiler, Faaliyet Raporunda yer alan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo ve dipnotlarında yer almakta olup, Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

Kâr Dağıtımı

Şirketimiz 2021 yılından beri yoğun bir yatırım programı yürütmektedir.

Bu program kapsamında, öncelikle 2021 yılında 422 milyon ABD doları bedelle Almatı Havalimanı'nı satın aldık ve havalimanında 200 milyon ABD doları yatırımla yeni bir terminal inşa etmeye başladık. Daha sonra ortağımız Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı'nın 2052 yılına kadar sürecek olan yeni işletme imtiyazı için DHMİ'ye 1.813 milyon avro tutarında bir peşin kira ödemesi yaptık ve kapasite artırım çalışmaları için 750 milyon avro tutarında daha yatırım yapmaya başladık. Bunlara ek olarak, Ankara Esenboğa Havalimanı'nın 2050 yılına kadar sürecek olan yeni imtiyazı için DHMİ'ye 119 milyon avro tutarında kira peşinatı ödedik ve havalimanında 210 milyon avro tutarında bir yatırıma başladık. Ayrıca gerek havalimanlarımızda gerekse hizmet şirketlerimizde başkaca yatırımlar da yapıyor ve yeni potansiyel projeler için hazırlık yapıyoruz. Antalya yatırımlarını içermeyen konsolide yatırım harcamaları tutarımız 2023 için 214 milyon avro oldu. Bu rakamın 2024 yılında 230 – 270 milyon avro arasında gerçekleşmesini bekliyoruz.

Bu yatırım programını faaliyetlerimizden üretilen nakitle ve borçlanmalardan yaratılan kaynaklarla finanse ediyoruz.

Yukarıda özetlediğimiz yoğun yatırım programının Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de son üç senede önemli ölçüde artmış olması nedenleriyle Yönetim Kurulumuz, 2023 mali yılı için yapılacak olan olağan genel kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, kâr payı dağıtımı önerisi yapılmamasına oy birliği ile karar vermiştir.

Bağlı Şirket Raporu

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu Maddesi Kapsamında Hazırlanan 2023 Yılı Bağlı Şirket Raporu:

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu maddesi uyarınca, TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket’in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. TAV Havalimanları’nın ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar ilgili finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda “TAV Havalimanları’nın hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket’i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.” denilmektedir.

Bağımsız Denetçi Raporu

Deloitte.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2023–31/12/2023 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etide ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2023–31/12/2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 13 Şubat 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'nı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 29 Şubat 2024

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Mistral and Plaza
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Mistral Mahallesi No:1
Mistral, Kat:10 Kat:10
İstanbul, Türkiye
Tel : +90 (212) 366 4000
Fax : +90 (212) 366 4000
www.deloitte.com.tr
Mersis No: 02700000000000000000
Ticaret Sicil No: 304999

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

Deloitte.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2023 yılı faaliyetlerini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslar" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca, Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket'in "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Başkanlığı'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mr. Jean Michel Vernhes tarafından yürütüldüğü, üye olarak Yönetim Kurulu Üyesi Mr. Ali Haydar Kurtdoğan, Mr. Jerome Calvet, Mrs. Aylin Selen (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Mr. Fernando Echegaray ve Mr. Xavier Hürstel'in komitede yer aldığı görülmüştür.

Komite; 2023 yılında 13 Şubat 2023, 24 Nisan 2023, 25 Temmuz 2023, 15 Eylül 2023, 25 Eylül 2023, 23 Ekim 2023, 22 Kasım 2023 ve 18 Aralık 2023 tarihlerinde olmak üzere 8 kez toplanmıştır.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2023 yılı faaliyetlerinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Şubat 2024

Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereğince Sorumluluk Beyanı

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde; Şirketimizce hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited'in üye şirkettir) tarafından denetime tabi tutulan 01.01.2023 – 31.12.2023 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun (Finansal Tablolar), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

– Tarafımızca incelendiğini,

– Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

– Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Denetim Komitesi Başkanı
Filiz DEMİRÖZ

Denetim Komitesi Üyesi
Aylin SELEN

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı & CFO
Burcu GERİŞ

Bağımsızlık Beyanları

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

TAV Havalimanları Holding (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Saygılarımla

Aylin Selen

Ebru Yonca Çapa

Filiz Demiröz

Bağımsızlık Beyanları

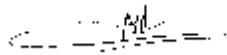
TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

TAV Havalimanları Holding (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

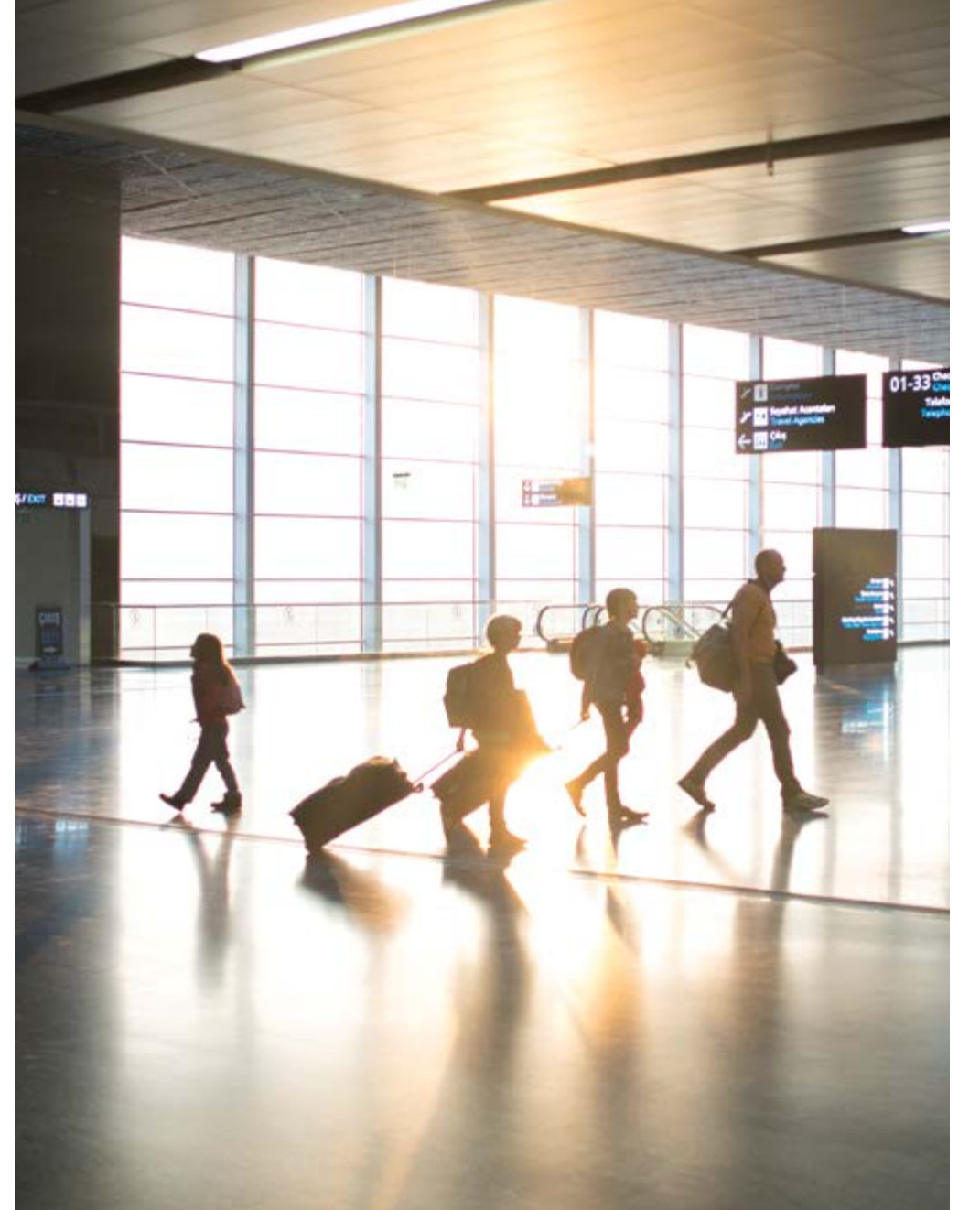
- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Saygılarımla,



Jean-Michel Vernhes



Operasyonel ve Finansal Veriler

- 150 Avro Bazlı Finansal Veriler
- 150 Rakamlarla TAV
- 151 Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (Milyon Avro)
- 152 Hedefler ve Gerçekleşmeler
- 153 2024 ve 2025 Yıllarına İlişkin Beklentiler
- 155 Konsolide Mali Tablolar ve Denetim Raporu
- 277 Çekince

Avro Bazlı Finansal Veriler

(m€)	2022	2023	Değişim (%)
Ciro	1.051,4	1.309,7	%25
Nakit Faaliyet Giderleri*	-729,2	-925,0	%27
FAVÖK	322,1	384,7	%19
FAVÖK Marjı (%)	%30,6	%29,4	-1,3 puan
YP Çevrim Farkı Geliri/(Gideri)	(10,1)	(22,7)	%124
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	8,2	23,6	%186
Özkaynak Yöntemi Yatırımları	52,9	151,0	%185
Net Parasal Pozisyon Kazancı	15,6	4,8	-%69
Net Kâr (Ana Ortaklık Payları)	122,2	249,1	%104
Yatırım Harcamaları	175,3	214,3	%22
Net Borç (Ortaklara Borçlar Dahil)	1.604	1.670	%4
Özkaynaklar	1.224,7	1.426,4	%16
Çalışan Sayısı (ortalama)	17.633	19.327	%10
Yolcu Sayısı (m)	78,4	95,5	%22
- Dış Hat	50,4	62,9	%25
- İç Hat	28,0	32,6	%17
Yolcu Başı Gümrüksüz Satış (€)	8,9	8,9	%0

* Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK öncesi Faaliyet Giderleri
(Ciro – Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK)

Rakamlarla TAV

Ciro %25

Çoğu gelir kaynağında geçtiğimiz yıla göre önemli ciro artışı yaşandı.

2023'te ciro 2019'un %75 üzerinde gerçekleşti. Almatı hariç ciro artışı 2019'a kıyasla %21, 2022'ye kıyasla %26 oldu.

Nakit Faaliyet Giderleri %27

Nakit faaliyet giderleri 2023'te, Almatı hariç tutulduğunda 2019'un %29 üzerinde ve 2022'nin ise %26 üzerinde gerçekleşti.

2023'te Almatı'nın nakit faaliyet gideri 318 milyon avro oldu.

FAVÖK %19

2023'te FAVÖK, 2019'un %37, 2022'nin ise %19 üzerinde gerçekleşti.

YP Çevrim Farkı %124

Çoğunlukla avronun ABD doları ve TL karşısındaki değer kazancı nedeniyle gider yazıldı (Devreden KDV bakiyesi ve TGS temettüsü TL çevrim farkında etkili oldu).

Net Kâr %104

3Ç23'te TIBAH hisse satışının net kâra toplam etkisi 82,7 milyon avro oldu (37,8 milyon avro özkaynak yönt. yatırımları ve 44,9 milyon avro finansman geliri).

+75,4 milyon avro toplam ertelenmiş vergi geliri (+51,9 milyon avro ÖYY'da). Yasal kayıtlardaki enflasyon muhasebesi etkisi nedeniyle 4Ç23'te +20,0 milyon avro konsolide ertelenmiş vergi geliri

Net kâr, daha yüksek brüt borç ve daha yüksek piyasa faizi (%68'si sabit faizli), nedeniyle artan finansman giderlerinden ve kur farkından etkilendi. 2022'de Tunus'ta değer düşüklüğünün ters çevrilmesi nedeniyle 10 milyon avro gelir elde edilmişti. 2023'te 9,5 milyon avro değer düşüklüğü gideri yazıldı. Ayrıca 2023'te enflasyon muhasebesi nedeniyle 2022'de yazılan tutardan 10,8 milyon avro daha az gelir yazıldı.

Bir defaya mahsus deprem vergisi (cari dönem -6,4 milyon avro, ÖYY -5,4 milyon avro, toplam -11,7 milyon avro), daha yüksek amortisman ve yasal kayıtlardaki parasal döviz varlıklarının yeniden değerlendirilmesi nedeniyle Yeni Antalya imtiyazında oluşan 5 milyon avro cari dönem vergisinden de etkilendi.

Net Borç %4

Net borç, faaliyetlerden yaratılan önemli miktarda nakde karşın yoğun yatırım harcamaları ve 2Ç23'te Esenboğa yeni imtiyazı için ödenen 119 milyon avro kira peşinatı nedeniyle arttı. 3Ç23'te TIBAH hisse satışının tamamlanmasıyla elde edilen 135 milyon ABD doları satış hasılatı, net borçta önemli oranda azaltıcı etki yaptı. Almatı'da 4Ç23'te işletme sermayesindeki azalma da olumlu etki sağladı.

Özkaynak Yöntemi Yatırımları %185

Toplam +51,9 milyon avro ertelenmiş vergi geliri (39 milyon avro yasal kayıtlardaki enflasyon muhasebesinden) yazıldı. Yeni Antalya ertelenmiş vergi geliri 52,0 milyon avro (30,8 milyon avro enflasyon muhasebesinden) oldu.

TIBAH hisse satışının tamamlanması nedeniyle oluşan +37,8 milyon avro gelir burada sınıflandı.

Deprem vergilerinden (-5,4 milyon avro) ve Yeni Antalya'nın yasal kayıtlarındaki parasal döviz varlıklarının yeniden değerlendirilmesi nedeniyle oluşan (5 milyon avro) cari dönem vergisinden etkilendi. 2023 yılında 348 milyon avro net parasal döviz varlık (Antalya'nın %50'si için) EUR/TL nedeniyle yasal kayıtlarda yeniden değerlemeye tabi idi. 2024'te beklenen net parasal döviz varlıklar 125 milyon avro, 2025'te ise 0 - 50 milyon avro arasındadır. Yatırım teşvikleri nedeniyle cari dönem vergi borcunun yarısı siliniyor. Yeni Antalya ek yatırım yapılması ile ertelenmiş vergi geliri kaydediyor.

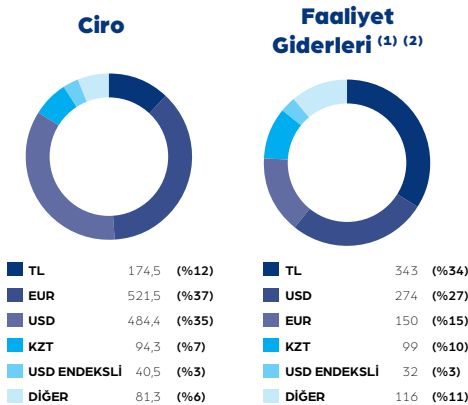
Yolcu Sayısı %22

2023'te yolcu sayısı, 2022'nin %22 üzerinde gerçekleşirken, 2019'un ise %7 üzerinde gerçekleşti.

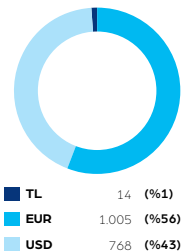
Yolcu Başı Gümrüksüz Satış %0

Geçtiğimiz yılın aynı dönemiyle aynı oranda gerçekleşerek yolcu başına 8,9 avro oldu.

Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (milyon avro)



Borçlanmalar (3)



(1) Kombine verileri yansıtmakta olup, eliminasyon ve konsolide düzeltme öncesidir.

(2) İmtiyaz kira giderleri ve amortisman dahil değildir.

(3) Tahvil (ABD doları olarak gösteriliyor) avroya takaslandı ve bu nedenle EUR/USD kur riskine maruz değildir.

Hedefler ve Gerçekleşmeler

	2023 Geleceğe Dönük Beklentiler	2023 Sonuçlar	Yorumlar
Ciro (€m)	1.230 – 1.290	1.309,7	beklentiden daha iyi ✓
Toplam Yolcu (m)	81 – 91	95,5	beklentiden daha iyi ✓
Dış hat Yolcu (m)	52 – 59	62,9	beklentiden daha iyi ✓
FAVÖK Marjı (%)			
Net Borç / FAVÖK	5 – 6	4,3	beklentiden daha iyi ✓
FAVÖK (€m)	330 – 380	384,7	beklentiden daha iyi ✓
Yatırım Harcamaları (€m)	220 – 260	214,3	beklentiden daha iyi ✓

- 2023–2025 beklentilerimiz herhangi bir hareketlilik kısıtlamasının, başka mücbir sebeplerin veya güvenlikle ilgili olayların bulunmadığı, döviz piyasalarında beklenmeyen dalgalanmaların veya diğer anormal koşulların olmadığı ve normal iş koşullarının devam ettiği varsayımına dayanmaktadır.
- Bu varsayımlardan sapmaların, beklenen yolcu hacmimiz ve 2023’ten 2025’e kadar olan mali sonuçlarımız üzerinde önemli etkileri olabilir.
- Yolcu beklentisi Antalya ve Medine’yi kapsıyor ancak özkaynak yöntemi nedeniyle ciro, FAVÖK ve yatırım harcamaları beklentilerine Antalya ve Medine dahil değildir.

2024 ve 2025 Yıllarına İlişkin Beklentiler

	2023 Sonuçlar	2024 Beklentiler	2025 Yeni Beklentiler (Yeni Ankara 2025+ Dahil)	2025 Eski Beklentiler (Yeni Ankara 2025+ Dahil)
Ciro (€m)	1.309,7	1.500–1.570	%14 – 18 BYBO (2022–2025) bekleniyor	%10–14 BYBO (2022–2025) bekleniyor
Toplam Yolcu (m)	95,5	100 – 110	%10 – 14 BYBO (2022–2025) bekleniyor	10–14 BYBO (2022–2025) bekleniyor
Dış hat Yolcu (m)	62,9	67 – 73		
FAVÖK Marjı (%)			2022 marjının üstünde (>%30,6)	2022 marjının üstünde (>%30,6)
Net Borç / FAVÖK	4,3	3,5 – 4,5	2,5 – 3,0	2,5 – 3,0
FAVÖK (€m)	384,7	430 – 490	%14 – 20 BYBO (2022–2025) bekleniyor	%12–18 BYBO (2022–2025) bekleniyor
Yatırım Harcamaları (€m)	214,3	230 – 270	90 – 110	

- 2024–2025 beklentilerimiz herhangi bir hareketlilik kısıtlamasının, başka mücbir sebeplerin veya güvenlikle ilgili olayların bulunmadığı, döviz piyasalarında beklenmeyen dalgalanmaların veya diğer anormal koşulların olmadığı ve normal iş koşullarının devam ettiği varsayımına dayanmaktadır.
- Bu varsayımlardan sapmaların, beklenen yolcu hacmimiz ve 2024’ten 2025’e kadar olan mali sonuçlarımız üzerinde önemli etkileri olabilir.
- Yolcu beklentisi Antalya ve Medine’yi kapsıyor ancak özkaynak yöntemi nedeniyle ciro, FAVÖK ve yatırım harcamaları beklentilerine Antalya ve Medine dahil değildir.
- BYBO = Bileşik Yıllık Büyüme Oranı

**TAV Havalimanları Holding A.Ş.
ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren
Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal
Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No:
0291001097600016

Ticari Sicil No : 304099

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

TAV Havalimanları Holding A.Ş. (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”) şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL (“Deloitte Global” olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2024. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar’ın ve Şerefiyenin Geri Kazanılabilirliği Grup’un, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında aktiflerinin %38’ine tekabül eden 51.250.754 bin TL tutarında imtiyaz sözleşmelerinden doğan haklar ve 7.049.353 bin TL tutarında şerefiye bulunmaktadır. İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar ve Şerefiye’ye ilişkin açıklamalar Not 15 ve Not 17’de sunulmuştur. Grup Yönetimi’nin İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar’ın ve Şerefiye’nin geri kazanılabilir tutarına ilişkin değerlendirmelerinin, Dipnot 1 ve 2.3’te belirtildiği gibi, önemli tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmesi nedeniyle bu husus tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetim çalışmalarımızın imtiyaz sözleşmelerinden doğan hakların ve şerefiyenin geri kazanılabilirliği ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, - Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesi, - Sektör tecrübesine sahip değerleme uzmanları da dahil ederek, Grup Yönetimi’nin hazırladığı iş planlarında kullanılan yöntem ve varsayımların değer düşüklüğü testi çalışmaları kapsamında sorgulanması, - İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinde kullanılan iskonto oranlarının, tahminlerin ve varsayımların değerlendirilmesi ve değerlendirme çalışmalarının matematiksel olarak doğruluğunun test edilmesi, - Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi, - İmtiyaz sözleşmelerinden doğan hakların ve şerefiyenin geri kazanılabilir değerinde meydana gelebilecek değer düşüklüğüne ilişkin önemli bir gösterge olup olmadığı değerlendirilmesi, - İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklara ilişkin muhasebe politikaları anlaşılması ve değerlendirilmesi, Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan bilgilerin doğruluğu, TFRS’ye göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS’lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup’u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı süreçte işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS’lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS’lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup’un sürekliliğini sona erdirebilir.



5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebiyecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398’inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 13 Şubat 2024 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup’un 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven’dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Şubat 2024

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	162-163
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	164-165
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	166
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	167-168
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	169-276

NOT 1	GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	169-180
NOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	180-205
NOT 3	DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	206-214
NOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	215-219
NOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	219
NOT 6	FINANSAL YATIRIMLAR	220
NOT 7	FİNANSAL BORÇLANMALAR	221-224
NOT 8	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	225-228
NOT 9	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	228-229
NOT 10	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	229
NOT 11	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLARDAN YÜKÜMLÜLÜKLER	229
NOT 12	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	230-231
NOT 13	STOKLAR	231
NOT 14	MADDİ DURAN VARLIKLAR	232-233
NOT 15	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	234-239
NOT 16	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	239
NOT 17	İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI	240
NOT 18	VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ	241
NOT 19	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	241
NOT 20	BORÇLANMA MALİYETLERİ	241
NOT 21	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	241
NOT 22	TAAHHÜTLER	242-248
NOT 23	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	248
NOT 24	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	249
NOT 25	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	249
NOT 26	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	250-251
NOT 27	HASILAT	252
NOT 28	SATIŞLARIN MALİYETİ	252
NOT 29	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	252-253
NOT 30	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	253
NOT 31	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	253
NOT 32	ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER	253
NOT 33	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	254
NOT 34	DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	254
NOT 35	GELİR VERGİLERİ	255-262
NOT 36	PAY BAŞINA KAZANÇ	263
NOT 37	KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ	263
NOT 38	TÜREV ARAÇLAR	263
NOT 39	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	264-273
NOT 40	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	273-275
NOT 41	DENETİM ÜCRETLERİ	276
NOT 42	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	276
NOT 43	FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI	276
NOT 44	GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	276
NOT 45	NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	276
	ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	276

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar		33.605.578	14.985.806
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	17.554.420	5.143.504
Finansal Yatırımlar			
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6	2.634.840	906.360
- Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	6	3.249.833	2.104.507
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8	214.244	208.619
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	3.721.752	2.268.013
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	315.279	191.634
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12	135.895	94.372
Stoklar	13	1.101.168	996.651
Peşin Ödenmiş Giderler		2.371.773	1.945.606
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35	597.347	212.546
Diğer Dönen Varlıklar	25	1.677.600	913.994
Ara Toplam		33.574.151	14.985.806
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar		31.427	-
Duran Varlıklar		121.221.367	69.349.629
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	2.802.630	2.870.944
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12	2.489.134	1.470.837
Türev Araçlar	38	1.374.321	1.068.770
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	24.573.700	14.582.240
Maddi Duran Varlıklar	14	22.074.877	9.424.961
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	2.226.615	1.048.596
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	15	7.049.353	4.369.850
- İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar	15	51.250.754	32.936.840
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	703.699	385.302
Peşin Ödenmiş Giderler		755.314	204.033
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	1.439.358	569.999
Diğer Duran Varlıklar	25	4.481.612	417.257
TOPLAM VARLIKLAR		154.826.945	84.335.435

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler		28.932.753	14.575.384
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	12.163.561	5.524.917
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	5.177.961	2.210.921
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8	10.378	14.653
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	2.340.974	1.670.166
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10	505.854	252.156
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	7.475.315	3.592.488
Türev Araçlar	38	-	3.449
Ertelenmiş Gelirler			
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	32.313	679.083
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		441.176	233.716
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	394.326	215.696
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	313.724	138.269
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	25	65.148	39.870
Ara Toplam		28.920.730	14.575.384
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		12.023	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		79.429.490	46.195.064
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	40.863.487	20.088.239
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8	15.159.079	9.275.290
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	19.186.536	14.153.500
Türev Araçlar	38	342.395	-
Ertelenmiş Gelirler			
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	354.795	233.637
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		119.571	80
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	23	757.555	479.016
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler	11	133.325	190.219
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	2.512.747	1.775.083
ÖZKAYNAKLAR		46.464.702	23.564.987
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		45.968.839	23.166.338
Ödenmiş Sermaye	26	363.281	363.281
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		76.811	76.811
Paylara İlişkin Primler		330.200	330.200
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		(652.309)	(653.444)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(786.185)	(461.072)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		41.569.685	21.775.656
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(9.834.855)	(3.841.888)
- Riskten Korunma Kazançları		1.140.006	1.395.837
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		30.388	17.655
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26	408.396	408.396
Geçmiş Yıllar Karları		5.793.347	1.855.819
Net Dönem Karı		7.530.074	1.899.087
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3-26	495.863	398.649
TOPLAM KAYNAKLAR		154.826.945	84.335.435

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	4-27	34.433.068	18.308.307
Satışların Maliyeti (-)	24-28	(21.143.434)	(10.603.074)
BRÜT KAR		13.289.634	7.705.233
Genel Yönetim Giderleri (-)	24-29	(6.681.415)	(3.808.263)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(95.564)	(28.118)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30	1.509.989	727.758
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30	(1.520.289)	(641.730)
ESAS FAALİYET KARI		6.502.355	3.954.880
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31	924.176	299.711
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	4.487.593	826.186
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		11.914.124	5.080.777
Finansman Gelirleri	33	1.488.400	153.519
Finansman Giderleri	33	(5.067.843)	(2.810.260)
Net Parasal Pozisyon Kazançları		124.137	-
VERGİ ÖNCESİ KAR		8.458.818	2.424.036
Vergi Gideri		(675.545)	(361.463)
Dönem Vergi Gideri	35	(1.429.064)	(593.571)
Ertelenmiş Vergi Geliri	35	753.519	232.108
DÖNEM KARI		7.783.273	2.062.573
Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı	36	(5.854)	(15.911)
DURDURULAN FAALİYETLER SONRASI DÖNEM KARI		7.777.419	2.046.662
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3	247.345	147.575
Ana Ortaklık Payları		7.530.074	1.899.087
Net Dönem Karı		7.777.419	2.046.662
Sürdürülebilir Faaliyetlerden Elde Edilen Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç (tam TL)	36	20,74	5,30
Durdurulan Faaliyetlerden Elde Edilen Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kayıp (tam TL)	36	(0,02)	(0,04)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	23	(135.144)	(247.109)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(342.599)	(97.838)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar / Zararda Sınıflandırılmayacak Diğer Paylar		-	(511.206)
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimi Dışındaki Yabancı Para Çevrim Farkları		20.016.628	9.780.906
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları, Vergi Etkisi	35	65.349	49.444
Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştirak ve İş Ortaklıklarının Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Paylar, Vergi Etkisi		87.281	435
		19.691.515	8.974.632
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları		(2.538.829)	(3.186.991)
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir			
Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları) / Kazançları	33	(387.223)	1.352.301
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları		12.733	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kayıpları		(3.454.138)	(209.002)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider), Vergi Etkisi	33-35	131.392	(260.659)
		(6.236.065)	(2.304.351)
		13.455.450	6.670.281
DİĞER KAPSAMLI GELİR		21.232.869	8.716.943
TOPLAM KAPSAMLI GELİR			
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		469.944	290.725
Ana Ortaklık Payları		20.762.925	8.426.218
Toplam Kapsamlı Gelir		21.232.869	8.716.943

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Kategori										Gedung 1										Gedung 2										Gedung 3										Gedung 4										Gedung 5										Gedung 6										Gedung 7										Gedung 8										Gedung 9										Gedung 10										Gedung 11										Gedung 12										Gedung 13										Gedung 14										Gedung 15										Gedung 16										Gedung 17										Gedung 18										Gedung 19										Gedung 20										Gedung 21										Gedung 22										Gedung 23										Gedung 24										Gedung 25										Gedung 26										Gedung 27										Gedung 28										Gedung 29										Gedung 30										Gedung 31										Gedung 32										Gedung 33										Gedung 34										Gedung 35										Gedung 36										Gedung 37										Gedung 38										Gedung 39										Gedung 40										Gedung 41										Gedung 42										Gedung 43										Gedung 44										Gedung 45										Gedung 46										Gedung 47										Gedung 48										Gedung 49										Gedung 50										Gedung 51										Gedung 52										Gedung 53										Gedung 54										Gedung 55										Gedung 56										Gedung 57										Gedung 58										Gedung 59										Gedung 60										Gedung 61										Gedung 62										Gedung 63										Gedung 64										Gedung 65										Gedung 66										Gedung 67										Gedung 68										Gedung 69										Gedung 70										Gedung 71										Gedung 72										Gedung 73										Gedung 74										Gedung 75										Gedung 76										Gedung 77										Gedung 78										Gedung 79										Gedung 80										Gedung 81										Gedung 82										Gedung 83										Gedung 84										Gedung 85										Gedung 86										Gedung 87										Gedung 88										Gedung 89										Gedung 90										Gedung 91										Gedung 92										Gedung 93										Gedung 94										Gedung 95										Gedung 96										Gedung 97										Gedung 98										Gedung 99										Gedung 100										Gedung 101										Gedung 102										Gedung 103										Gedung 104										Gedung 105										Gedung 106										Gedung 107										Gedung 108										Gedung 109										Gedung 110										Gedung 111										Gedung 112										Gedung 113										Gedung 114										Gedung 115										Gedung 116										Gedung 117										Gedung 118										Gedung 119										Gedung 120										Gedung 121										Gedung 122										Gedung 123										Gedung 124										Gedung 125										Gedung 126										Gedung 127										Gedung 128										Gedung 129										Gedung 130										Gedung 131										Gedung 132										Gedung 133										Gedung 134										Gedung 135										Gedung 136										Gedung 137										Gedung 138										Gedung 139										Gedung 140										Gedung 141										Gedung 142										Gedung 143										Gedung 144										Gedung 145										Gedung 146										Gedung 147										Gedung 148										Gedung 149										Gedung 150										Gedung 151										Gedung 152										Gedung 153										Gedung 154										Gedung 155										Gedung 156										Gedung 157										Gedung 158										Gedung 159										Gedung 160										Gedung 161										Gedung 162										Gedung 163										Gedung 164										Gedung 165										Gedung 166										Gedung 167										Gedung 168										Gedung 169										Gedung 170										Gedung 171										Gedung 172										Gedung 173										Gedung 174										Gedung 175										Gedung 176										Gedung 177										Gedung 178										Gedung 179										Gedung 180										Gedung 181										Gedung 182										Gedung 183										Gedung 184										Gedung 185										Gedung 186										Gedung 187										Gedung 188										Gedung 189										Gedung 190										Gedung 191										Gedung 192										Gedung 193										Gedung 194										Gedung 195										Gedung 196										Gedung 197										Gedung 198										Gedung 199										Gedung 200										Gedung 201										Gedung 202										Gedung 203										Gedung 204										Gedung 205										Gedung 206										Gedung 207										Gedung 208										Gedung 209										Gedung 210										Gedung 211										Gedung 212										Gedung 213										Gedung 214										Gedung 215										Gedung 216										Gedung 217										Gedung 218										Gedung 219										Gedung 220										Gedung 221										Gedung 222										Gedung 223										Gedung 224										Gedung 225										Gedung 226										Gedung 227										Gedung 228										Gedung 229										Gedung 230										Gedung 231										Gedung 232										Gedung 233										Gedung 234										Gedung 235										Gedung 236										Gedung 237										Gedung 238										Gedung 239										Gedung 240										Gedung 241										Gedung 242										Gedung 243										Gedung 244										Gedung 245										Gedung 246										Gedung 247										Gedung 248										Gedung 249										Gedung 250										Gedung 251										Gedung 252										Gedung 253										Gedung 254										Gedung 255										Gedung 256										Gedung 257										Gedung 258										Gedung 259										Gedung 260										Gedung 261										Gedung 262										Gedung 263										Gedung 264										Gedung 265										Gedung 266										Gedung 267										Gedung 268										Gedung 269										Gedung 270										Gedung 271										Gedung 272										Gedung 273										Gedung 274										Gedung 275										Gedung 276										Gedung 277										Gedung 278										Gedung 279										Gedung 280										Gedung 281										Gedung 282										Gedung 283										Gedung 284										Gedung 285										Gedung 286										Gedung 287										Gedung 288										Gedung 289										Gedung 290										Gedung 291										Gedung 292										Gedung 293										Gedung 294										Gedung 295										Gedung 296										Gedung 297										Gedung 298										Gedung 299										Gedung 300										Gedung 301										Gedung 302										Gedung 303										Gedung 304										Gedung 305										Gedung 306										Gedung 307										Gedung 308										Gedung 309										Gedung 310										Gedung 311										Gedung 312										Gedung 313										Gedung 314										Gedung 315										Gedung 316										Gedung 317										Gedung 318										Gedung 319										Gedung 320										Gedung 321										Gedung 322										Gedung 323										Gedung 324										Gedung 325										Gedung 326										Gedung 327										Gedung 328										Gedung 329										Gedung 330										Gedung 331										Gedung 332										Gedung 333										Gedung 334										Gedung 335										Gedung 336										Gedung 337										Gedung 338										Gedung 339										Gedung 340										Gedung 341										Gedung 342										Gedung 343										Gedung 344										Gedung 345										Gedung 346										Gedung 347										Gedung 348										Gedung 349										Gedung 350										Gedung 351										Gedung 352										Gedung 353										Gedung 354										Gedung 355										Gedung 356										Gedung 357										Gedung 358										Gedung 359										Gedung 360										Gedung 361										Gedung 362										Gedung 363										Gedung 364										Gedung 365										Gedung 366										Gedung 367										Gedung 368										Gedung 369										Gedung 370										Gedung 371										Gedung 372										Gedung 373										Gedung 374										Gedung 375										Gedung 376										Gedung 377										Gedung 378										Gedung 379										Gedung 380										Gedung 381										Gedung 382										Gedung 383										Gedung 384										Gedung 385										Gedung 386										Gedung 387										Gedung 388										Gedung 389										Gedung 390										Gedung 391										Gedung 392										Gedung 393										Gedung 394										Gedung 395										Gedung 396										Gedung 397										Gedung 398										Gedung 399										Gedung 400										Gedung 401										Gedung 402										Gedung 403										Gedung 404										Gedung 405										Gedung 406										Gedung 407										Gedung 408										Gedung 409										Gedung 410										Gedung 411										Gedung 412										Gedung 413										Gedung 414										Gedung 415										Gedung 416										Gedung 417										Gedung 418										Gedung 419										Gedung 420										Gedung 421										Gedung 422										Gedung 423										Gedung 424										Gedung 425										Gedung 426										Gedung 427										Gedung 428										Gedung 429										Gedung 430										Gedung 431										Gedung 432										Gedung 433										Gedung 434										Gedung 435										Gedung 436										Gedung 437										Gedung 438										Gedung 439										Gedung 440										Gedung 441										Gedung 442										Gedung 443										Gedung 444										Gedung 445										Gedung 446										Gedung 447										Gedung 448										Gedung 449										Gedung 450										Gedung 451										Gedung 452										Gedung 453										Gedung 454										Gedung 455										Gedung 456										Gedung 457										Gedung 458										Gedung 459										Gedung 460										Gedung 461										Gedung 462										Gedung 463										Gedung 464										Gedung 465										Gedung 466										Gedung 467										Gedung 468										Gedung 469										Gedung 470										Gedung 471										Gedung 472										Gedung 473										Gedung 474										Gedung 475										Gedung 476										Gedung 477										Gedung 478										Gedung 479										Gedung 480										Gedung 481										Gedung 482										Gedung 483										Gedung 484										Gedung 485										Gedung 486										Gedung 487										Gedung 488										Gedung 489										Gedung 490										Gedung 491										Gedung 492										Gedung 493										Gedung 494										Gedung 495										Gedung 496										Gedung 497										Gedung 498										Gedung 499										Gedung 500										Gedung 501										Gedung 502										Gedung 503										Gedung 504										Gedung 505										Gedung 506										Gedung 507										Gedung 508										Gedung 509										Gedung 510										Gedung 511										Gedung 512										Gedung 513										Gedung 514										Gedung 515										Gedung 516										Gedung 517										Gedung 518										Gedung 519										Gedung 520										Gedung 521										Gedung 522										Gedung 523										Gedung 524										Gedung 525										Gedung 526										Gedung 527										Gedung 528										Gedung 529										Gedung 530										Gedung 531										Gedung 532										Gedung 533										Gedung 534										Gedung 535										Gedung 536										Gedung 537										Gedung 538										Gedung 539										Gedung 540										Gedung 541										Gedung 542										Gedung 543										Gedung 544										Gedung 545										Gedung 546										Gedung 547										Gedung 548										Gedung 549										Gedung 550										Gedung 551										Gedung 552										Gedung 553										Gedung 554										Gedung 555										Gedung 556										Gedung 557										Gedung 558										Gedung 559										Gedung 560										Gedung 561										Gedung 562										Gedung 563										Gedung 564										Gedung 565										Gedung 566										Gedung 567										Gedung 568										Gedung 569										Gedung 570										Gedung 571										Gedung 572										Gedung 573										Gedung 574										Gedung 575										Gedung 576										Gedung 577										Gedung 578										Gedung 579										Gedung 580										Gedung 581										Gedung 582										Gedung 583										Gedung 584										Gedung 585										Gedung 586										Gedung 587										Gedung 588										Gedung 589										Gedung 590										Gedung 591										Gedung 592										Gedung 593										Gedung 594										Gedung 595										Gedung 596										Gedung 597										Gedung 598										Gedung 599										Gedung 600										Gedung 601										Gedung 602										Gedung 603										Gedung 604										Gedung 605										Gedung 606										Gedung 607										Gedung 608										Gedung 609										Gedung 610										Gedung 611										Gedung 612										Gedung 613										Gedung 614										Gedung 615										Gedung 616										Gedung 617										Gedung 618										Gedung 619										Gedung 620										Gedung 621										Gedung 622										Gedung 623										Gedung 624										Gedung 625										Gedung 626										Gedung 627										Gedung 628										Gedung 629										Gedung 630										Gedung 631										Gedung 632										Gedung 633										Gedung 634										Gedung 635										Gedung 636										Gedung 637										Gedung 638										Gedung 639										Gedung 640										Gedung 641										Gedung 642										Gedung 643										Gedung 644										Gedung 645										Gedung 646										Gedung 647										Gedung 648										Gedung 649										Gedung 650										Gedung 651										Gedung 652										Gedung 653										Gedung 654										Gedung 655										Gedung 656										Gedung 657										Gedung 658										Gedung 659										Gedung 660										Gedung 661										Gedung 662										Gedung 663										Gedung 664										Gedung 665										Gedung 666										Gedung 667										Gedung 668										Gedung 669										Gedung 670										Gedung 671										Gedung 672										Gedung 673										Gedung 674										Gedung 675										Gedung 676										Gedung 677										Gedung 678										Gedung 679										Gedung 680										Gedung 681										Gedung 682										Gedung 683										Gedung 684										Gedung 685										Gedung 686										Gedung 687										Gedung 688										Gedung 689										Gedung 690										Gedung 691										Gedung 692										Gedung 693										Gedung 694										Gedung 695										Gedung 696										Gedung 697										Gedung 698										Gedung 699										Gedung 700										Gedung 701										Gedung 702										Gedung 703										Gedung 704										Gedung 705										Gedung 706										Gedung 707										Gedung 708										Gedung 709										Gedung 710										Gedung 711										Gedung 712										Gedung 713										Gedung 714										Gedung 715										Gedung 716										Gedung 717										Gedung 718										Gedung 719										Gedung 720										Gedung 721										Gedung 722										Gedung 723										Gedung 724										Gedung 725										Gedung 726										Gedung 727										Gedung 728										Gedung 729										Gedung 730										Gedung 731										Gedung 732										Gedung 733										Gedung 734										Gedung 735										Gedung 736										Gedung 737										Gedung 738										Gedung 739										Gedung 740										Gedung 741										Gedung 742										Gedung 743										Gedung 744										Gedung 745										Gedung 746										Gedung 747										Gedung 748										Gedung 749										Gedung 750										Gedung 751										Gedung 752										Gedung 753										Gedung 754										Gedung 755										Gedung 756										Gedung 757										Gedung 758										Gedung 759										Gedung 760										Gedung 761										Gedung 762										Gedung 763										Gedung 764										Gedung 765										Gedung 766										Gedung 767										Gedung 768										Gedung 769										Gedung 770										Gedung 771										Gedung 772										Gedung 773										Gedung 774										Gedung 775										Gedung 776										Gedung 777										Gedung 778										Gedung 779										Gedung 780									
----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Nakit Akış Tablosu

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı		1.439.974	4.836.894
Durdurulan faaliyetlerden dönem zararı		7.783.273	2.062.573
		(5.854)	(15.911)
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		745.421	2.873.426
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	14-15-16	3.686.996	1.645.990
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili Düzeltmeler	21-23	182.525	64.487
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		235.371	211.577
- Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(938.481)	(358.374)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		3.856.781	2.159.011
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(1.240.053)	(388.989)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	3	(4.487.593)	(826.186)
- Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	35	675.378	360.605
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		3.267	5.305
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(195.385)	-
- İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(1.033.385)	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(5.639.451)	390.246
- Ticari alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış		99.999	16.248
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış		(68.363)	(391.984)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(2.699.936)	(407.485)
- Stoklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(97.041)	(424.342)
- Ticari borçlardaki (azalış) / artış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflara ticari borçlardaki (azalış) / artış		(10.699)	3.562
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalış) / artış		(394.953)	420.640
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer (azalış) / artış ile ilgili düzeltmeler		(2.468.458)	1.173.607
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		2.883.389	5.310.334
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	23	(53.208)	(13.874)
- Vergi ödemeleri	35	(1.390.207)	(459.566)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Nakit Akış Tablosu

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(772.809)	(9.137.193)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		52.396	78.077
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(5.463.630)	(2.303.808)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(51.234)	(37.100)
- Alınan temettüler	3	1.745.411	332.043
- Diğer nakit girişleri		666.169	59.535
- İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(11.137)	(6.475.854)
- İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		3.205.124	-
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(2.208.611)	(790.086)
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		1.292.703	-
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		6.558.345	7.169.704
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	18.781.575	7.914.331
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(9.000.541)	(4.318.939)
- Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7-16	(291.535)	(197.582)
- Ödenen temettüler	3	(372.730)	(118.688)
- Ödenen faiz	7	(2.748.083)	(1.075.460)
- Diğer nakit girişleri / (çıkışları)		160.698	(405.974)
- İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit girişleri	26	-	132.364
- Alınan faizler		615.578	120.756
- İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki (azalış) / artış		(586.617)	5.118.896
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ		7.225.510	2.869.405
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		5.181.801	870.819
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ		12.407.311	3.740.224
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	5.135.969	1.395.745
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	17.543.280	5.135.969

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. (“TAV”, “TAV Holding” veya “Şirket”) Tepe Akfen Vie Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ismi altında 1997 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Şirket’in kuruluş amacı İstanbul Atatürk Havalimanını (Uluslararası Terminal Binası) yeniden inşa etmek ve işletmektir. Şirket’in daha önce TAV Havalimanları İşletme A.Ş. olan ismi 7 Ağustos 2006 tarihi itibarıyla TAV Havalimanları Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket adresi, Vadi İstanbul Bulvarı, Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. Sarıyer, İstanbul, Türkiye’dir.

Şirket payları 23 Şubat 2007’den itibaren “TAVHL” adı altında Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları, Şirket, bağlı ortaklıkları (burada ve bundan sonra birlikte “Grup” olarak, her bir şirket içinse “Grup Şirketi” olarak bahsedilecektir) ve Grup’un iş ortaklıklarındaki paylarını kapsamaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul")	İstanbul Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Esenboğa")	Ankara Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Ege")	İzmir Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Ankara Yatırım Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Ankara") (*)	Ankara Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	-	-
TAV Mİlas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Mİlas Bodrum")	Bodrum Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Tunisie SA ("TAV Tunus")	Havalimanı İşletmecisi	Tunus	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Urban Georgia LLC ("TAV Tiflis")	Havalimanı İşletmecisi	Gürcistan	80,00	80,00	80,00	80,00
TAV Batumi Operations LLC ("TAV Batumi")	Havalimanı Yönetim Hizmetleri	Gürcistan	76,00	100,00	76,00	100,00
Batumi Airport LLC	Havalimanı İşletmecisi	Gürcistan	76,00	100,00	76,00	100,00
TAV Macedonia Doel Petrove ("TAV Makedonya")	Havalimanı İşletmecisi	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Gazipaşa Alanya Havalimanı İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Gazipaşa")	Havalimanı İşletmecisi	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
SIA TAV Latvia ("TAV Letonya")	Ticari Alan İşletmecisi	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Gayrimenkul A.Ş. ("TAV Gayrimenkul") (*)	Gayrimenkul	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
MZLZ-Zemaljske usluge d.o.o ("Havas MZLZ")	Yer Hizmetleri	Hırvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Havalimanları Yer Hizmetleri A.Ş. ("HAVAŞ")	Yer Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Latvia SIA ("HAVAŞ Letonya")	Yer Hizmetleri	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Adriatic d.o.o. ("HAVAŞ Adiriyatik")	Yer Hizmetleri	Hırvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Kazakistan L.L.P. ("Havaş Kazakistan")	Yer Hizmetleri	Kazakistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Havas Macedonia LLC ("Havaş Makedonya")	Yer Hizmetleri	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Georgia LLC ("HAVAŞ Gürcistan")	Yer Hizmetleri	Gürcistan	100,00	100,00	100,00	100,00
PMIA Aviator B.V. ("PMIA Aviator")	Holding	Hollanda	99,99	99,99	99,99	99,99
BTA Havalimanları Yıyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ("BTA")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Georgia LLC ("BTA Gürcistan")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Gürcistan	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Tunisie SARL ("BTA Tunus")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Tunus	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) 2023 yılında kurulmuştur.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
BTA Denizyolları ve Limanları Yıyecek ve İçecek Hizmetleri Tic. A.Ş. ("BTA Denizyolları")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Macedonia Doel Petrovec ("BTA Makedonya")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Lufthansa Maniffleri Busu Üretim Turizm Gıda Yıyecek İçecek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Cakes & Bakes")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Tedarik Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ("BTA Tedarik")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
SIA Cakes and Bakes Latvia ("BTA Letonya")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Uluslararası Yıyecek İçecek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BTA Uluslararası Yıyecek")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV OS Dulles Operations LLC ("TAV İşletme Dulles") (*)	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	-	-
MZLZ-Ugosteljstvo D.o.o ("BTA MZLZ")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Hırvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV İşletme Hizmetleri A.Ş. ("TAV İşletme")	Bakım, İşletme ve Özel Salon Hizmeti	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Georgia Operation Services LLC ("TAV İşletme Gürcistan")	Özel Salon Hizmeti	Gürcistan	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Tunisie Operation Services SARL ("TAV İşletme Tunus")	Özel Salon Hizmeti	Tunus	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Tunisie Operation Services Plus SARL ("TAV İşletme Tunus Plus")	Özel Salon Hizmeti	Tunus	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Macedonia Operation Services Doel ("TAV İşletme Makedonya")	Özel Salon Hizmeti	Makedonya	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Germany Operation Services GmbH ("TAV İşletme Almanya")	Özel Salon Hizmeti	Almanya	100,00	100,00	100,00	100,00
Kazakhstan Operation Services LLP ("TAV İşletme Kazakistan") (*)	Özel Salon Hizmeti	Kazakistan	100,00	100,00	-	-
TAV Latvia Operation Services GmbH ("TAV İşletme Letonya")	Özel Salon Hizmeti	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Africa Operation Services Ltd. ("TAV İşletme Kenya")	Özel Salon Hizmeti	Kenya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV USA Operation Services Co. ("TAV İşletme Amerika")	Holding	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Washington Operation Services Ltd. ("TAV İşletme Washington")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV New York Operation Services LLC. ("TAV İşletme New York")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Madagascar Operation Services S.A. ("TAV İşletme Madagaskar")	Özel Salon Hizmeti	Madagaskar	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Havaşlık A.Ş. ("TAV Havaşlık")	Uyak Kiralama Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Operation Services Saudi Arabia LLC ("TAV İşletme Suudi") (**)	Özel Salon Hizmeti	Suudi Arabistan	100,00	100,00	66,66	66,66

(*) 2023 yılında kurulmuştur.

(**) 2023 yılında ek hisse alımı gerçekleştirilmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
Gestio I Services Trade Center S.A. ("GIS İspanya")	Özel Salon Hizmeti	İspanya	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium France SAS ("GIS Fransa")	Özel Salon Hizmeti	Fransa	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium Italy SRL ("GIS İtalya")	Özel Salon Hizmeti	İtalya	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium Mexico SAdCV ("GIS Meksika")	Özel Salon Hizmeti	Meksika	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium Deutschland GmbH ("GIS Almanya")	Özel Salon Hizmeti	Almanya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("TAV Bilişim")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Avito Technologies B.V. ("TAV IT Hollanda")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Information and Technologies Saudi Ltd. Company ("TAV IT Suudi")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Suudi Arabistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Avito Technologies W.L.L. ("TAV IT Katar")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Katar	49,00	100,00	49,00	100,00
TAV Technologies FZ-LLC ("TAV IT Dubai") (*)	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	BAE	100,00	100,00	-	-
TAV Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. ("TAV Güvenlik")	Güvenlik Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Aerosec Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. ("Aerosec Güvenlik")	Güvenlik Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Akademi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ("TAV Akademi")	Eğitim Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Aviator Netherlands B.V. ("Aviator Hollanda")	Holding	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Ulaştırması Yatırım A.Ş. ("TAV Ulaştırması Yatırım")	Havaiyanın İşletmecisi	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Holdco B.V. ("Holder")	Holding	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
Almaly Airport Investment Holding B.V. ("AAIH")	Holding	Hollanda	85,00	85,00	85,00	85,00
TAV Kazakistan LLP ("TAV Kazakistan")	Holding	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Almaly International Airport JSC ("AIA")	Havaiyanın İşletmecisi	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Venus Trading LLP ("VT")	Yakıt hizmetleri	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Almaly Catering Services LLP ("ACS")	Yiyecek ve içecek hizmetleri	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Almaly FBO LLP ("FBO")	Yakıt hizmetleri	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00

(*) 2023 yılında kurulmuştur.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İş ortaklarının 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

İş ortaklığı ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	Sermaye pay oranı		Oy kullanma hakkı oranı		Sermaye pay oranı	Oy kullanma hakkı oranı
			%	%	%	%		
ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş. ("ATÜ")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
ATÜ Georgia Operation Services LLC ("ATÜ Gürcistan")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Gürcistan	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
ATÜ Tunisie SARL ("ATÜ Tunus")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Tunus	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
ATÜ Macedonia Doel ("ATÜ Makedonya")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Makedonya	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
AS Riga Airport Commercial Development ("ATÜ Letonya")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Letonya	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Tunisie Duty Free S.A. ("ATÜ Tunus Duty Free")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Tunus	14,98	39,98	39,98	39,98	14,98	39,98
Saudi ATÜ Trading Limited Co. ("ATÜ Medine")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Suudi Arabistan	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
ATÜ Magazacılık İşletmeleri A.Ş. ("ATÜ Magazacılık")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
ATÜ Ulaştırması Magaza Yiyecek ve İçecek İşletmeciliği A.Ş. ("ATÜ Ulaştırması Magazacılık")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Türkiye	50,07	50,07	50,07	51,15	51,17	51,17
TAV Gözen Havaçılık İşletme ve Ticareti A.Ş. ("TAV Gözen")	Özel Hangar İşletmeciliği	Türkiye	32,40	32,40	32,40	32,40	32,40	32,40
TGS Yer Hizmetleri A.Ş. ("TGS")	Yer Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Paris Lounge Network SAS ("Paris Lounge Network")	Özel Salon Hizmeti	Fransa	51,00	51,00	51,00	51,00	51,00	51,00

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İş ortaklığı ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
			Sermaye pay oranı	Oy kullanma hakkı oranı	%	Sermaye pay oranı	Oy kullanma hakkı oranı	%
Saudi HAVAŞ Ground Handling Services Limited ("Saudi HAVAŞ") (*)	Yer Hizmetleri	Saudi Arabistan	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66
Saudi BTA Airports Food And Beverages Serv.Ltd. ("BTA Medine") (*)	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Saudi Arabistan	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66
Tibah Airports Development Company CISC ("Tibah Development")	Havalimanı İşletmecisi	Saudi Arabistan	26,00	26,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Tibah Airports Operation Limited ("Tibah Operation")	Havalimanı İşletmecisi	Saudi Arabistan	51,00	51,00	51,00	51,00	51,00	51,00
Primeclass Pasifico JSV. ("TAV İşleme Şili")	Özel Salon Hizmeti	Şili	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Primeclass Santiago SPA ("TAV İşleme SASA") (**)	Özel Salon Hizmeti	Şili	50,00	50,00	50,00	-	-	-
TAV-GD Bermuda Operation Services ("TAV İşleme Bermuda")	Özel Salon Hizmeti	Bermuda	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Medinah Airport Hotel Company ("Medine Oteli")	Otel İşletmeciliği	Saudi Arabistan	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33
Fraport TAV Antalya Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Antalya")	Antalya Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	49,00	50,00	49,00	49,00	50,00	50,00
Fraport TAV Antalya Yürüm Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Antalya Yürüm")	Antalya Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	51,00	50,00	51,00	51,00	50,00	50,00

İştiraklerin 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

İştirak ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
			Sermaye pay oranı	Oy kullanma hakkı oranı	%	Sermaye pay oranı	Oy kullanma hakkı oranı	%
ZAC-A Limited ("ZAC-A") (***)	Holding	İngiltere	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00
Medunarodna Zračna Luka Zagreb d.d. ("MZLZ") (***)	Havalimanı İşletmecisi	Hrvatistan	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00
Upravitelj Zračne Luke Zagreb d.o.o. ("MZLZ Operation") (***)	Havalimanı İşletmecisi	Hrvatistan	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00
AMS Airport Management Services d.o.o. ("AMS") (***)	Havalimanı İşletmecisi	Hrvatistan	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00

(*) Yönetim kurulu kararları şirketin üç ortağının ortak kararıyla alınmaktadır, bu nedenle söz konusu şirketler özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmektedir.

(**) 2023 yılında kurulmuştur.

(***) TAV Holding söz konusu iştiraklerde önemli yönetim etkisine sahiptir, bu nedenle bu iştirakler özkaynak yöntemi ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Faaliyetlerin tanımı

Grup'un ve iş ortaklıklarının ana faaliyeti terminal ve havalimanı binası inşası, yönetimi ve operasyonları ile ilgilidir. TAV Esenboğa, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ("DHMİ") ile; TAV Tiflis, Gürcistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("JSC") ile; TAV Batum, Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı ("GMED") ile; TAV Tunus, Tunus Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("OACA"), Ulaştırma Bakanlığı ("MOT") ile; TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ("MOTC") ile Yap-İşlet-Devret ("YİD"); Tibah Development ise Suudi Arabistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("GACA") ile Yap-Devret-İşlet ("YDİ") sözleşmeleri yapmışlardır. TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Gazipaşa, TAV Ankara ve TAV Antalya DHMİ ile, Medunarodna Zračna Luka Zagreb D.D. ("MZLZ") ise Hırvatistan Cumhuriyeti Denizcilik, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ("MMTI") ile imtiyaz sözleşmesi yapmıştır. Bu sözleşmelere göre Grup, belirlenen sürelerde havalimanı inşası, yeniden yapılması veya yönetimini gerçekleştirmekte ve bunun karşılığında önceden belirlenen süreler için havalimanını işletme hakkını elde etmektedir. Sözleşme dönemleri sonunda, Grup inşa edilmiş olan binanın mülkiyetini ilgili kuruma (DHMİ, JSC, GMED, OACA, MOT, MOTC GACA ve MMTI'ya) devredecektir. Buna ek olarak, Grup müteakip olarak havalimanı operasyonları ile ilgili münferit sözleşmeler de imzalamaktadır. Grup, 2021 yılında dolaylı olarak holding şirketleri aracılığıyla Almaty International Airport JSC ve Venus Trading LLP'nin %85'ini satın almıştır.

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri

Grup ve iş ortaklıkları tarafından yönetilen havalimanları aşağıdaki gibidir:

Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı

18 Ağustos 2004 tarihinde TAV Esenboğa ve DHMİ arasında, Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı'nın ("Esenboğa Havalimanı") İç ve Dış Hatlar Terminalleri'nin yeniden inşası, yatırımı ve Mayıs 2023 tarihine kadar işletilmesini düzenleyen bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre TAV Esenboğa sözleşme tarihinden itibaren 36 ay içinde inşaatı tamamlama yükümlülüğünü üstlenmiş ve bundan sonra 15 yıl 8 aylık bir süre için Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı Terminali'nin işletim hakkını elde etmiştir. TAV Esenboğa terminal, otopark ve köprü hizmetleri vermeye 16 Ekim 2006 tarihinde başlamıştır.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Esenboğa'nın faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Grup, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından 20 Aralık 2022 tarihinde yapılan Esenboğa Havalimanı'nın kapasitesinin artırılmasına yönelik ilave yatırımlar ve mevcut dış hatlar terminali, CIP terminali, genel havacılık terminali, iç hatlar terminali ve bunların yardımcılarının işletme haklarına ilişkin ihaleyi kazanmıştır.

İhale şartnamesine göre Grup, Esenboğa Havalimanı işletmesinde 24 Mayıs 2025 ile 23 Mayıs 2050 tarihleri arasında 25 yıl süreyle imtiyaz hakkına sahiptir. DHMİ'ye toplam imtiyaz kirası olarak 475 milyon Avro (KDV hariç) ödenecektir. Toplam imtiyaz kira tutarının %25'i (118.750 Avro) 27 Nisan 2023 tarihinde tamamen ödenmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı

20 Mayıs 2005 tarihinde TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İzmir") ve DHMİ arasında, İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı'nın ("Adnan Menderes Havalimanı") Dış Hatlar Terminali'nin yeniden inşası, yatırımı ve işletilmesini düzenleyen bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre TAV İzmir sözleşme tarihinden itibaren 24 ay içinde inşaatı tamamlama yükümlülüğünü üstlenmiş ve bundan sonra 6 yıl, 7 ay ve 29 günlük bir süre için Adnan Menderes Havalimanı'nın işletim hakkını elde etmiştir. 21 Ağustos 2006'da yapılan ilave sözleşmeye göre, yapılan ek çalışmalarından dolayı TAV İzmir'in işletim süresi Ocak 2015'e kadar toplam 11 ay 17 gün daha uzatılmıştır. TAV İzmir yolu, köprü ve check-in banko hizmetleri vermeye 13 Eylül 2006 tarihinde başlamıştır.

16 Aralık 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere TAV Ege ve DHMİ arasında, Adnan Menderes Havalimanı'nın İç Hatlar Terminali'nin 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesi ve Dış Hatlar Terminali'nin Ocak 2015 itibarıyla dolacak olan işletme süresinden itibaren 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesini düzenleyen bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme ile TAV Ege, yeni İç Hatlar Terminali'nin ek binası ile birlikte yapımı ve DHMİ'ye yıllık eşit taksitler halinde toplam 610.000 Avro artı KDV (%18) ödemekle yükümlü olup, imtiyaz sözleşmesine göre bu tutarın 30.500 Avro + KDV tutarındaki kısmı imtiyaz süresinin başlangıcında peşin ödenmiştir.

Mart 2014'te Adnan Menderes Havalimanı yeni iç hatlar terminali açılmıştır. 23 Kasım 2015 tarihinde TAV İzmir şirketi yasal olarak kapatılmış, tüm varlık ve yükümlülükleri TAV Ege'ye devredilmiştir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Ege'nin faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Milas Bodrum Uluslararası Havalimanı

Şirket 21 Mart 2014'te DHMİ tarafından açılan Milas Bodrum Havaalanı'nın 31 Aralık 2035'e kadar işletme hakkının verilmesine ilişkin ihaleyi kazanmıştır. Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havaçılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Mütemmimlerinin İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi yeni kurulan TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde imzalanmıştır. İmtiyaz Sözleşmesinin imzalanmasını müteakiben Milas Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali ve Mütemmimlerinin işletmesi devralınmıştır, Dış Hatlar Terminalinin işletmesi 22 Ekim 2015'te mevcut kontratın geçerliliğinin bitmesi ile başlamıştır. Toplam imtiyaz tutarı 717.000 Avro + KDV'dir (31 Aralık 2022: 14.293.323 TL + KDV).

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Bodrum'un faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Tiflis Uluslararası Havalimanı

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde Tiflis Uluslararası Havalimanı operasyonları (iç ve dış hat terminaleri ile park-apron-taksi yolları) için bir YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu anlaşma yeni havalimanı inşasının başlangıç tarihinden itibaren 10 yıl 6 aylık bir süre için geçerli olup, Tiflis Uluslararası Havalimanı'nın tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşası, denemesi, işletmesi ve bakımı ile ilgili konuları kapsamaktadır. Bu süre TAV Tiflis'in Batum Havalimanı inşaatı için yeni yatırımlar (ek pistler, apronun genişletilmesi, vs) yapmayı taahhüt etmesiyle, Şubat 2027'ye kadar 9,5 yıllık bir dönem için uzatılmıştır. TAV Tiflis yeni yapılan Tiflis Uluslararası Havalimanı terminalinde 8 Şubat 2007 tarihinden itibaren yolcu, hava kontrolü hariç köprü, check-in banko ve park-apron-taksi hizmetleri gibi tüm havalimanı operasyonlarını vermeye başlamıştır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Batum Uluslararası Havalimanı

9 Ağustos 2007 tarihinde TAV Batum ile Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı arasında Batumi Airport Ltd'in paylarının yönetim hakkının %100'ünün TAV Batum'a 20 yılına devri konusunda anlaşma imzalanmıştır. Bu pay anlaşmasına göre, Batum Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini Ağustos 2027'ye kadar TAV Batum gerçekleştirecektir. Batum Havalimanı'nın işletmesi, hava trafik kontrol ve güvenlik hizmetleri dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsamaktadır. Hava trafik kontrol ve güvenlik hizmetleri Gürcistan Hükümeti'nin sorumluluğu altındadır.

Tunus Monastır ve Enfidha Uluslararası Havalimanları

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde mevcut Monastır Habib Bourguiba ve Enfidha Havalimanları'nın operasyonu için bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastır Habib Bourguiba Havalimanı'nın (İç, Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) işletimi ile Enfidha Havalimanı'nın (İç, Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşası, denemesi, işletmesi ve bakımı ile ilgili konuları kapsamaktadır. Monastır Habib Bourguiba ve Enfidha Havalimanları'nın işletmeleri sırasıyla, Ocak 2008 ve Aralık 2009'da üstlenilmiştir. Her iki havalimanının işletim süresi Mayıs 2047'de sona erecek olup, işletim süresince hava trafiği kontrolü haricinde yolcu, köprü, check-in banko ve park-apron-taksi hizmetlerini de içeren tüm hizmetler verilmektedir.

Alanya Gazipaşa Havalimanı

Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın kiralanmak suretiyle işletim hakkının devir alınması ile ilgili olarak, 4 Ocak 2008 tarihinde, TAV Gazipaşa ile DHMİ arasında imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Yıllık 1.500.000 yolcu kapasitesi bulunan Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme süresi 25 yıllık olup Mayıs 2034'te sona erecektir. Havalimanı işletim süresince hava tarafı ve kara tarafı, park-apron-taksi hizmetlerini vermektedir. TAV Gazipaşa, yıllık 50 ABD Doları artı KDV ve buna ek olarak net dönem karının %65'ini DHMİ'ye ödeyecektir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Gazipaşa'nın faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Makedonya Üsküp, Ohrid ve İstip Havalimanları

24 Eylül 2008 tarihinde, yeni kurulan TAV Makedonya ve MOTC arasında İstip'te (Shtip) yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın yenileme ve işletilmesine ilişkin 20 yıllık YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Alexander the Great ve St. Paul the Apostle Havalimanları'nın işletmesi, hava trafik kontrol dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsayacak olup teknik altyapıyı da kapsayacak şekilde modernizasyon çalışmaları öngörülmektedir. Alexander the Great ve St. Paul the Apostle Havalimanları için imtiyaz sözleşmesi 1 Mart 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir ve imtiyaz sözleşmesinin bitiş tarihi 1 Mart 2030'dur. Ohrid'de bulunan St. Paul the Apostle Havalimanı'nın modernizasyon çalışmaları ve Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı tamamlanmış olup, sırasıyla Mart 2011 ve Eylül 2011 itibarıyla operasyonlarına başlamışlardır.

2020 yılında TAV Makedonya ile Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti arasında 2020 ve 2021 imtiyaz ödemelerinin iptali ve TAV Makedonya'nın gerçekleştireceği yatırım planının onaylanması konusunda ek sözleşme imzalanmıştır. Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 104 gün, Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 107 gün uzatmıştır. İstip'te (Shtip) bulunan Yeni Kargo Havalimanı inşaatı da imzalanan ek sözleşme ile iptal edilmiştir.

Grup, Kuzey Makedonya Ulaştırma ve İletişim Bakanlığı ile pandemi kaynaklı olumsuz etkilerin telafisi için yürütmekte olduğu süreci başarı ile tamamlamış, Üsküp ve Ohrid havalimanlarının Haziran 2030'da sona erecek olan işletme hakkı süreleri, bu anlaşma uyarınca ikiye yıl uzatılmıştır ve söz konusu havalimanlarının işletme hakkı bitiş tarihi Haziran 2032 olarak güncellenmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Medine Uluslararası Havalimanı

Tibah Development ve GACA arasında 29 Ekim 2011 tarihinde Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi ve geliştirilmesi için bir YDİ sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre, Tibah Development varolan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devralmasının yanı sıra, yeni yolu terminalinin tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşası, test edilmesi, işletilmesi ve bakımı ile gerekli ilave altyapı çalışmalarını da üstlenecektir. TAV Holding, Tibah Development'ın %26'sına sahiptir. Operasyonlara Haziran 2012 itibarıyla başlanmıştır. İmtiyaz süresi Haziran 2037 itibarıyla sona erecektir. Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi terminal, otopark, kargo, yer hizmetleri, park-apron-taksi hizmetleri ve slot tahsisini kapsamaktadır. Tibah Development, Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesi için, TAV Holding'in %51 payına sahip olduğu Tibah Operation'u taşeron olarak belirlemiştir. Medine Uluslararası Havalimanı'nın yapımı tamamlanmış olup, Nisan 2015 itibarıyla operasyonlarına başlamıştır.

Tibah Development ile GACA arasında yapılan görüşmeler sonucunda, Şubat 2020 ile Medine Havalimanı'nın 8,1 milyon yolcuya ulaştığı yıl sonu arasında geçecek süre, Medine Havalimanı'nın işletme süresine eklenecek olan mücbir sebep süresi olarak tanımlanmıştır. GACA'ya yapılacak olan imtiyaz kira ödemeleri mücbir sebep döneminde ertelenmiştir ve çoğunlukla mücbir sebep dönemi sona erdikten sonra ödenecektir. Medine Havalimanı 2023 yılında 8,1 milyon yolcu sayısına ulaşmıştır. Bunun sonucunda imtiyaz süresi Mayıs 2041'e kadar uzatılmıştır.

Zagreb International Airport

ZAIC – A ve Hırvatistan Cumhuriyeti arasında 11 Nisan 2012 tarihinde Zagreb Havalimanı'na yapılacak olan yeni yolcu terminali ve gerekli altyapı ile ilgili tasarım, inşaat, işletim ve finansman işlerini içeren bir imtiyaz sözleşmesi yapılmıştır. TAV Holding Zagreb Uluslararası Havalimanı'nın imtiyazı için oluşturulan "Konsorsiyum"da %15 pay sahibi olmak için bir niyet mektubu imzalamıştır. Aviator Hollanda kurulmuş ve ZAIC-A'nın %15 hissedarı olmuştur. TAV Holding, Aviator Hollanda'nın %100'üne sahiptir. Devir teslim işlemleri 6 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşmiş ve TAV Holding'in %15 payı olan konsorsiyum inşaat ve operasyon işlerini devralmıştır. İmtiyaz süresi Nisan 2042'de sona erecektir.

Antalya Havalimanı

Fraport IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş., ticari unvanı ile 18 Mayıs 2007 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") ile yapılmış olan Kira Sözleşmesi uyarınca Türkiye'nin güneyinde yer alan Antalya Havalimanındaki terminal binasının işletilmesidir. Şirket bu kira sözleşmesi ile 14 Eylül 2007'den itibaren, İç hatlar Terminali, I. Dış hatlar Terminali, park alanları, CIP Terminali ve diğer tamamlayıcı alanların işletme haklarını elde etmiştir. 23 Eylül 2009'dan itibaren ise II. Dış hatlar Terminal, park alanı ve diğer tamamlayıcı alanların işletme haklarını elde etmiştir. Şirket ve DHMI arasındaki bu kira sözleşmesi 31 Aralık 2024'te sona erecektir. Şirket, kira sözleşmesine göre DHMI'ye 2.010.000 Avro + KDV'nin %3'ünü sözleşmenin imzalanmasıyla birlikte, %15'ini 14 Eylül 2007'den itibaren 5 iş günü içerisinde, %7'sini 14 Eylül 2008'den itibaren 5 iş günü içerisinde ve kalan kısımlarını da eşit taksitler halinde 1 Ocak 2010'da başlamak üzere sözleşme süresince her yılın ilk 5 iş günü içerisinde ödemekle yükümlüdür.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Antalya'nın faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Grup ve Fraport'un %49'unu oluşturduğu iş ortaklığı, Antalya Havalimanı imtiyaz yenileme ihalesini kazanmıştır. Bu başarı, Türkiye Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) 1 Aralık 2021'de düzenlediği ve iş ortaklığının en yüksek teklifi verdiği ihalenin sonunda gerçekleşmiştir. Bu ihalenin amacı, havalimanının 1 Ocak 2027 ile 31 Aralık 2051 tarihleri arasında 25 yıl süreyle işletme hakkı karşılığında havalimanının kapasitesini artıracak ek yatırımların gerçekleştirilmesidir.

DHMI'ye toplam imtiyaz kirası 7.25 milyar Avro (KDV hariç) olup, bunun %25'i (1.8 milyar Avro) imtiyaz sözleşmesinin imzalanmasından sonraki 90 gün içinde ödenecektir. DHMI ile 28 Aralık 2021 tarihinde imtiyaz kira sözleşmesi imzalanmıştır. 28 Mart 2022 tarihinde 1.8 milyar Avro DHMI'ye ödenmiştir. Grup, TAV Antalya Yatırım'ın %51 hissedarıdır. Grup ve Fraport AG ortaklığı tarafından sahip olunan mevcut imtiyaz hakkı 31 Aralık 2026 tarihine kadar geçerlidir.

Antalya Havalimanı'nın mevcut kapasitesinin iki katından fazla, yılda 80 milyon yolcuya yükseilmesi için yapılacak olan yatırımın MTİ sözleşmesi (mühendislik, tedarik ve inşaat sözleşmesi) bazında 765 milyon Avro olması planlanmaktadır. Yatırım tutarlarının 2022 ile 2025 yılları arasında 600 milyon Avro, 2038 yılı sonrasında ise 165 milyon Avro olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

DHMI'ye olan 1.8 milyar Avro peşin imtiyaz bedelinin tamamı 28 Mart 2022 tarihinde ödenmiştir.

İş ortaklığı sonuçları özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Almaty Havalimanı

Kazakistan'ın ekonomik başkenti konumunda bulunan Almaty havalimanı, Orta Asya'nın en büyük havalimanıdır. 2019 yılında yaklaşık 6,4 milyon yolcuya hizmet vermiştir, bunların yarısından azı uluslararası güzergahlardan oluşmaktadır. 2,7 milyon km2 ile dünyanın en büyük kara ülkelerinden biri olan Kazakistan, bölgedeki ekonomik büyümenin temel kaynağı olup Orta Asya'nın GSYİH'sının %60'ını oluşturmaktadır.

Grup, dolaylı olarak holding şirketleri aracılığıyla Almaty International Airport JSC'nin %85'ini, bağlı ortaklıklarını (Almaty Catering Services LLP ve Almaty FBO LLP) ve Venus Trading LLP tarafından yürütülen yakıtla ilgili işletmeleri satın almıştır. Kalan %15'e sahip olan ortak KIF Warehouses Coöperatief U.A. (VPE Capital ve Kazina Capital Management'ın tarafından tutulan yatırım fonu), sahip olduğu paylar üzerinde satma opsiyonuna sahiptir ve Grup, anlaşmazlık durumunda satın alma opsiyonundan yararlanabilir. Kapanış tarihinde, satma opsiyonuna ilişkin borcun 56.096 Avro olacağı tahmin edilmektedir (31 Aralık 2022: 58.146 Avro).

Lagos Havalimanı

Grup, Nahco Management Services Ltd ve Planet Project Limited tarafından oluşturulan konsorsiyum (Konsorsiyum) ile, Nijerya'da faaliyet gösteren Lagos Havalimanı'nın dış hat yolcu ve kargo terminallerinin 20 yıl süreyle işletilmesi ve geliştirilmesi için açılan ihaleye 19 Eylül 2022 tarihinde teklif sunmuştur.

17 Ekim 2022 tarihinde, Nijerya Federal Havalimanları Otoritesi (NFHO) tarafından yapılan açıklamaya göre Konsorsiyum "tercih edilen işletmeci" olarak seçilmiştir. Bu seçim gerekli resmi onayların alınmasına tabidir.

Resmi onayın da alınmasını takiben, ihale sürecinin bir sonraki aşamasında NFHO ile Konsorsiyum arasında müzakare süreci başlayacaktır. Bu sürecin sonucu KAP aracılığıyla Grup'un yatırımcılarına duyurulacak ve sürecin olumlu bir şekilde sonuçlanması durumunda işletme şartları kamuoyu ile paylaşılacaktır.

İşletim Sözleşmeleri

YİD ve YDİ faaliyetleri ile yönetim sözleşmeleri aşağıdakileri içermektedir:

Terminal ve havalimanı hizmetleri – Grup önceki paragraflarda belirttiği üzere terminal ve havalimanlarının işletim hakkına sahiptir. Bu hak, yolcu, köprü, park-apron-taksi, check-in banko hizmetlerini içermektedir. Hava yolu şirketlerine sunulan hizmetler, havalimanını kullanan yolcu sayısı, uçaklar tarafından kullanılan köprüler, kalkış ve iniş şartları ve check-in bankolarına göre ücretlendirilmektedir.

Gümrüksüz mağaza ürünleri – Grup işletmekte olduğu terminallerde gümrüksüz mağaza ürünü satışı yapma hakkına sahiptir. Gümrüksüz mağaza ürünleri hem gelen hem de giden yolculara sunulmaktadır. Satış hakları, satıştan alınan komisyonlar karşılığında Grup'un iş ortaklıkları veya başka şirketlere verilmektedir.

Yiyecek içecek ve havaalanı otel hizmetleri – Grup hem yolcular hem de terminal personeli için tüm yiyecek içecek faaliyetlerini yönetme hakkına sahiptir. Grup belli yiyecek içecek operasyonlarının işletim haklarını, satışlar üzerinden alınacak komisyonlar karşılığında başka şirketlere vermektedir.

Alan tahsis hizmetleri – Kiralayan olarak, Grup, havaalanında biletleme satışı için havayolu şirketlerine, bankalara ofis alanları kiralamaktadır.

Yer hizmetleri – Grup belirli havalimanlarında yer hizmetleri faaliyeti sağlama hakkına sahiptir. Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği ("SHY 22") uyarınca iç ve dış hat uçuşlarına trafik, köprü, uçuş operasyon, kargo olmak üzere tüm yer hizmetlerini vermektedir.

Salon hizmetleri – Grup'un üye yolcularına CIP hizmetleri vermek üzere işlettiği veya kiraladığı salonlar bulunmaktadır.

Otobüs ve otopark hizmetleri – Grup'un otopark ve vale park hizmetleri verme hakkı bulunmaktadır. Otobüs hizmetleri gelirleri havalimanlarından şehir merkezlerine sağlanan ulaşım ile ilgilidir.

Yazılım ve sistem hizmetleri – Grup, havacılık sektöründe özellikle uçuş yönetim sistemleri konusunda operasyonel ve finansal verimliliği sağlamak amacıyla yazılım ve sistemler geliştirmektedir. Grup şirketlerinin ve bazı üçüncü tarafların bilgi sistemleri ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Güvenlik hizmetleri – Grup, yurtiçi terminallerinde güvenlik hizmetlerini sağlamaktadır.

Uçak kiralama hizmetleri – Grup, uçak kiralama hizmetlerini sağlamaktadır.

Yakıt hizmetler – Grup, yakıt hizmetleri sağlamaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Operasyonlarda Mevsimsellik

Operasyonların mevsimselliği gereği, gelir ve operasyonel karın genellikle yılın ikinci yarısında ilk altı aya oranla daha yüksek olması beklenir. Haziran-Ağustos ayları arasındaki yüksek satışlar, yoğun dönemdeki yolcu sayısındaki artış dolayısıyla gerçekleşir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarındaki, TAV İstanbul hariç, toplam çalışan sayısı 18.929 (ortalama 19.327), iş ortaklıklarındaki toplam çalışan sayısı ise 9.978 (ortalama 10.040) kişidir (31 Aralık 2022'de bağlı ortaklıklarda, TAV İstanbul hariç, 17.840 (ortalama 17.644), iş ortaklıklarında 9.062 (ortalama 9.095) kişidir).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla TAV İstanbul'da çalışan bulunmamaktadır (31 Aralık 2022'de 3 (ortalama 4) kişidir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a) Finansal Tabloların Hazırlanış Sekli

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablo ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla düzenlenen konsolide finansal tabloları, 13 Şubat 2024 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

b) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Grup, sadece fonksiyonel para birimi TL olan grup şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarını TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunmuştur.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2023	1.859,38	1,00000	268%
31.12.2022	1.128,45	1,64773	156%
31.12.2021	686,95	2,70672	74%

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup’un geçerli para biriminin Avro olması nedeniyle önceki dönem finansal tablolarında yeniden düzenleme yapılmamıştır.

c) Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup, cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

d) Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

e) Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyetlerin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan yöntemler ayrıca Not 2.2 (p)’de belirtilmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

f) Geçerli ve Raporlama Para Birimi

TAV Holding ve Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortakları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu’na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları muhasebe kayıtlarını faaliyet gösterdikleri ülke kanunları ve uygulamalarına göre hazırlamaktadırlar.

Türkiye’de ve diğer ülkelerde faaliyet gösteren Grup şirketlerinin önemli kısmının geçerli para birimi faaliyet gösterdikleri ülkenin para biriminden farklı olarak, TMS 21 uyarınca Avro olarak belirlenmiştir. Buna bağlı olarak ana ortaklık TAV Holding’ in de geçerli para birimi Avro olarak belirlenmiştir

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket’in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Grup şirketlerinin ve iş ortaklıklarının geçerli para birimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Şirket	Geçerli Para Birimi
TAV Holding	Avro
TAV İstanbul	Avro
TAV Esenboğa	Avro
TAV Ankara	Avro
TAV Ege	Avro
TAV Milas Bodrum	Avro
TAV Tunus	Avro
TAV Tiflis	Gürcistan Lirisi (“GEL”)
TAV Batum	GEL
Batumi Airport LLC	GEL
TAV Makedonya	Avro
TAV Gazipaşa	Avro
TAV Letonya	Avro
HAVAŞ	Avro
HAVAŞ MZLZ	Avro
HAVAŞ Letonya	Avro
HAVAŞ Adriyatik	Avro
HAVAŞ Kazakistan	Kazakistan Tengesisi (“KZT”)
HAVAŞ Makedonya	Avro
HAVAŞ Gürcistan	GEL
BTA	TL
BTA Gürcistan	GEL
BTA Tunus	Tunus Dinarı (“TND”)
BTA Makedonya	Makedonya Dinarı (“MKD”)
BTA Fransa	Avro
Cakes & Bakes	TL
BTA Tadarik	TL
BTA Letonya	Avro
BTA Uluslararası Yiyecek	TL
BTA MZLZ	Avro
BTA Denizyolları	TL
BTA Medine	SAR
TAV İşletme	TL
TAV İşletme Gürcistan	GEL
TAV İşletme Tunus	TND
TAV İşletme Tunus Plus	TND
TAV İşletme Makedonya	MKD
TAV İşletme Almanya	Avro
TAV İşletme Letonya	Avro
TAV İşletme Kenya	Kenya Şilini (“KES”)
TAV İşletme Amerika	ABD Doları
TAV İşletme Washington	ABD Doları
TAV İşletme New York	ABD Doları
TAV Gayrimenkul	TL

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

f) Geçerli ve Raporlama Para Birimi (devamı)

Sirket	Geçerli Para Birimi
TAV İşletme Madagaskar	Madagaskar Ariarisi (“MDG”)
TAV İşletme Bermuda	ABD Doları
TAV İşletme SASA	Şili Pesosu (“CLP”)
TAV İşletme Dulles	USD
TAV İşletme Kazakistan	KZT
GIS İspanya	Avro
GIS Fransa	Avro
GIS Almanya	Avro
GIS İtalya	Avro
GIS Meksika	Meksika Peasosu (“MXN”)
TAV Havacılık	ABD Doları
TAV Bilişim	ABD Doları
TAV IT Hollanda	Avro
TAV IT Suudi	Suudi Arabistan Riyali (“SAR”)
TAV IT Katar	Katar Riyali (“QAR”)
TAV IT Dubai	BAE Dirhemi (“AED”)
TAV Güvenlik	TL
Aerosec Güvenlik	TL
TAV Akademi	TL
Aviator Hollanda	Avro
PMIA Aviator	ABD Doları
TAV Uluslararası Yatırım	Avro
ATÜ	Avro
ATÜ Gürcistan	GEL
ATÜ Tunus	Avro
ATÜ Makedonya	Avro
ATÜ Letonya	Avro
ATÜ Tunus Duty Free	Avro
ATÜ Medine	ABD Doları
ATÜ Mağazacılık	TL
ATÜ Uluslararası Mağazacılık	Avro
TAV Gözen	ABD Doları
TGS	TL
Suudi HAVAŞ	SAR
Tibah Development	SAR
Tibah Operation	SAR
TAV İşletme Şili	CLP
TAV İşletme Suudi	SAR
TAV Antalya	Avro
TAV Antalya Yatırım	Avro
ZAIC-A	Avro
MZLZ	Avro
MZLZ Operation	Avro
AMS	Avro
Medine Otel	SAR
Paris Lounge Network	Avro
Holdco	Avro
AAIH	Avro
TAV Kazakistan	ABD Doları
VT	Kazakistan Tengesi (“KZT”)
ACS	KZT
FBO	KZT
AIA	ABD Doları

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Konsolidasyon Esasları

Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları, aşağıdaki yöntemler kullanılarak konsolide edilmiştir:

- TAV İstanbul, TAV Esenboğa, TAV Ankara, TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, TAV Letonya, HAVAŞ, HAVAŞ Adriyatik, Havaş Kazakistan, Havaş Makedonya, HAVAŞ MZLZ, Havaş Letonya, Havaş Gürcistan, BTA, BTA Gürcistan, BTA Tunus, BTA Makedonya, TAV Tunus, BTA Fransa, Cakes & Bakes, BTA Tedarik, BTA Letonya, BTA Denizyolları, TAV İşletme, TAV İşletme Almanya, TAV İşletme Letonya, TAV İşletme Kenya, TAV İşletme Amerika, TAV İşletme Suudi, TAV İşletme Kazakistan, TAV İşletme Washington, TAV İşletme New York, TAV İşletme Madagaskar, GIS İspanya, GIS Fransa, GIS Almanya, GIS İtalya, GIS Meksika, TAV İşletme Dulles, TAV Havacılık, TAV Bilişim, TAV IT Hollanda, TAV IT Suudi, TAV IT Katar, TAV IT Dubai, TAV Güvenlik, Aerosec Güvenlik, TAV Akademi, Aviator Hollanda, TAV Uluslararası Yatırım, TAV Gayrimenkul, BTA Uluslararası Yiyecek, BTA MZLZ, PMIA Aviator, TAV Holdco, AAIH, TAV Kazakistan, AIA, VT, ACS ve FBO tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Bu şirketlerde kontrol gücü olmayan pay bulunmamaktadır.
- TAV Tiflis, TAV Batum, Batumi Airport LLC, TAV İşletme Gürcistan, TAV İşletme Tunus, TAV İşletme Tunus Plus ve TAV İşletme Makedonya, tam konsolidasyona tabi tutulmuş olup, ana ortaklık dışı paylar için kontrol gücü olmayan paylar yansıtılmıştır.
- ATÜ, ATÜ Gürcistan, ATÜ Tunus, ATÜ Makedonya, ATÜ Letonya, ATÜ Tunus Duty Free, ATÜ Medine, ATÜ Mağazacılık, ATÜ Uluslararası Mağazacılık, TAV Gözen, TGS, Suudi HAVAŞ, BTA Medine, Tibah Development, Tibah Operation, TAV İşletme Şili, TAV İşletme SASA, TAV Antalya, TAV Antalya Yatırım, TAV İşletme Bermuda, ZAIC-A, MZLZ, MZLZ Operation, AMS, Medine Otel ve Paris Lounge Network özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

i) İşletme Birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup’a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup’un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefeyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri, artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinilen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup’un katlandığı, borçlanma senetleri veya pay senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Konsolidasyon Esasları (devamı)

ii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, bir işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrolün başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

iii) Kontrol gücü olmayan paylar

Grup, her bir işletme birleşmesinde, edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları aşağıdaki yöntemlerden birini kullanarak ölçer:

- Gerçeğe uygun değer üzerinden ya da
- Edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarındaki payları üzerinde, ki genelde gerçeğe uygun değerinden değerlendirilir, muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

iv) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler

Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar yada zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

v) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynak altındaki tutarları kayıtlardan çıkarır. Kontrolün kaybedilmesinden kaynaklanan kazanç ya da kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Eğer Grup önceki bağlı ortaklığında pay sahibi olmayı sürdürürse bu paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Sonrasında sahip olunmaya devam edilen bu paylar, devam eden kontrol etkisinin seviyesine göre, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırım ya da satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Konsolidasyon Esasları (devamı)

vi) Müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar

Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflandırılır ve muhasebeleştirilir:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulana ya da katılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemini muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İştirakler ve bağlı ortaklıklar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda iş ortaklıkları, iştirakler ve bağlı ortaklıkları özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir. Özkaynak yöntemi önemli etkinin başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

vii) Konsolidasyonda düzeltme işlemleri

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, ana ortaklığın iştirakteki payı oranında netleştirilmiştir. Gerçekleşmemiş zararlar değer düşüklüğüne dair kanıt olmadığı sürece gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde silinirler.

h) Yabancı Para

i) Yabancı para işlemler

Yabancı para işlemler, ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisi düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınan nakit akış riskinden korunma araçların etkin olan kısmından doğan farklar hariç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

a) Yabancı Para (devamı)

ii) Yabancı operasyonlar

Yabancı operasyonların varlık ve yükümlülükleri, satın alımdan kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri dahil olmak üzere, raporlama tarihindeki döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir. Yabancı operasyonların gelir ve giderleri aylık ortalama döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelirler içerisinde kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farklarında sunulur. Ancak, eğer yabancı operasyon, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer bir yabancı operasyonun elden çıkarılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedilirse, ilgili yabancı operasyona ilişkin olarak yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar, elden çıkarma sonucu oluşan kazanç veya kayıpların bir parçası olarak kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar oransal olarak kar veya zarara transfer edilir.

Grup şirketleri ve iş ortaklıkları, Avro, TL, ABD Doları, TND, GEL, MKD, SAR, KES, MXN, KZT, QAR, CLP, AED veya MDG'sini geçerli para birimi olarak kullanmaktadır, çünkü bu para birimleri ilgili Grup şirketlerinin veya iş ortaklıklarının operasyonlarında önemli ölçüde kullanılmakta veya operasyonları üzerinde önemli etkiye sahip bulunmakta olup, bu şirketlere ilişkin olay ve koşulların ekonomik özünü yansıtmaktadır. Finansal tablolardaki kalemlerin ölçümü için seçilen para birimi hariç bütün para birimleri yabancı para olarak ele alınmaktadır. Dolayısıyla, geçerli para birimiyle ölçülmemiş olan işlemler ve bakiyeler, ilgili geçerli para birimleri cinsinden yeniden ifade edilmiştir. Grup, konsolide finansal tablolar ve dipnotların sunumu amacıyla raporlama para birimi olarak TL'yi kullanmaktadır. Varlık ve yükümlülükler bilanço tarihi itibarıyla oluşan kapanış kurları üzerinden dönüştürülmüştür. Dönem içinde finansal tablolara alınan gelir ve giderler de dönemin ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Ödenmiş sermaye ve kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal mali tablolarda yer alan nominal değerleri ile mali tablolara yansıtılmıştır. Bu çevrimler sonucu ortaya çıkan "yabancı para çevrim farkları" ise özsermaye içerisinde kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler altında kaydedilmiştir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

a) Finansal Araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup kredi, alacak ve mevduatlarını oluştukları işlem tarihinde kayıtlarına almaktadır. Finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklar ilgili sözleşme uyarınca olan nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini transfer ettiği bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde ilgili finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan ya da elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık ya da yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarda göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal varlıkları, krediler ve alacaklardır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

a) Finansal Araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif bir piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri, ilişkili taraflardan alacaklar ve DHMİ tarafından garanti edilen yolcu geliri alacağından oluşmaktadır (Not 9).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerinde değişim riskinin çok az olduğu nakit mevcudu, vadesiz mevduatlar ve 3 aydan az vadeye sahip vadeli mevduatlardan oluşmaktadır ve Grup tarafından kısa vadeli yükümlülüklerin finansmanı için kullanılır.

Grup'un Proje Hesabı, Rezerv Hesabı ya da Fonlama Hesabının kullanımı kredi sözleşmelerinde belirtilen şartlara bağlıdır. Bu yüzden, bu hesaplar içerisindeki banka bakiyeleri konsolide finansal durum tablosunda Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri kalemi içerisinde gösterilmektedir.

Hizmet imtiyaz sözleşmeleri

Grup, imtiyazı tanıyandan, sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi veya inşaat işlemleri için nakit veya herhangi bir diğer finansal varlığı elde etmeye bir sözleşmeye bağlı olarak koşulsuz bir hakkı olduğunda hizmet imtiyaz sözleşmesinden doğan finansal varlıkları muhasebeleştirir. Bu tür finansal varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal varlıklar indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Eğer Grup inşaat hizmetleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Şirket'in vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup bütün finansal yükümlülüklerini Grup'un araç ile ilgili sözleşme uyarınca doğan yükümlülüklerle taraf olduğu tarihte muhasebeleştirir.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup, türev olmayan finansal yükümlülüklerini başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla ölçmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Grup'un finansal yükümlülükleri; finansal borçlanmalar, banka nezdindeki cari hesaplar, ilişkili taraflara borçlar ve ticari borçlardır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

a) Finansal Araçlar (devamı)

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler (devamı)

Talep üzerine geri ödenebilir olan ve Grup'un nakit yönetimin bir parçası olan faizsiz krediler nakit akış tablosunda gösterim amacıyla nakit ve nakit benzerlerine negatif bir kalem olarak eklenmiştir.

Mevcut bir finansal yükümlülüğün şartlarında tamamen veya kısmen önemli bir değişiklik yapılması, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir.

Ortadan kalkan veya başka bir tarafa devredilen finansal yükümlülüğün (veya finansal yükümlülüğün bir kısmının) defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

iii) Sermaye:

Adi pay senetleri özkaynak olarak sınıflanır.

iv) Türev finansal araçlar (Nakit akış riskinden korunma muhasebesi dahil)

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda almalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçları yabancı para ve faiz oranı swap işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alımsatım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır. Türev araçlar makul değerini pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit akış riskinden korunma

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar gelir tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelanmış finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem gelir tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

a) Finansal Araçlar (devamı)

iv) Türev finansal araçlar (Nakit akış riskinden korunma muhasebesi dahil) (devamı)

Yurt dışındaki net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma işlemleri

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilir. İlgili finansal riskten korunma işleminin etkin olan kısmıyla ilgili olan ve doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan finansal riskten korunma aracına ilişkin kazanç ya da kayıp, yurt dışındaki işletmenin elden çıkarılması sırasında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

b) Maddi Duran Varlıklar

i) Muhasebeleştirme ve ölçme

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler.

Maliyet ilgili varlığın edinimiyle direk ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, direk işçilik ve o varlığın Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle direk ilişkili maliyetleri ve gerektiği durumlarda varlıkların restorasyonuna ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetleri, aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir. Satın alınan yazılımlar ilgili olduğu cihazın ayrılmaz bir parçası olduğu durumlarda bu cihazın bir parçası olarak aktifleştirilmişlerdir.

Bir tesis, makine veya cihazın farklı ekonomik ömürlere sahip parçaları var ise, ayrı kalemler (temel birleşenler) olarak muhasebeleştirilirler.

Bir maddi varlığın elden çıkartılması veya ifasında ortaya çıkan kazanç ve kayıplar, söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen tutar ile defter değeri karşılaştırılarak belirlenir ve gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerden gelir / (giderler)" hesaplarında muhasebeleştirilir.

ii) Sonraki maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

iii) Amortisman

Maddi duran varlıklara ait amortisman hesaplaması varlığın kurulumunun gerçekleştiği ve kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren başlar ya da işletme içi oluşturulan varlıklar için ise varlığın tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren başlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bunların tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile tahmini kalıntı değerlerinin silinmesiyle hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zarar ile ilişkilendirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arazi amortismanına tabi değildir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

b) Maddi Duran Varlıklar (devamı)

iii) Amortisman (devamı)

Grup'un cari ve karşılaştırmalı dönemlerde kullandığı amortisman oranları aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Tesis, makina ve cihazlar	4-18 yıl
Taşıtlar	5-18 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-18 yıl
Özel maliyetler	1-15 yıl

Amortisman oranları, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

c) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde gösterilir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için dipnot 2.1(g)(i)'ye bakınız.

Sonraki ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden kalıcı değer kayıpları düşülerek ölçülür. Şerefiye, bağlı olduğu nakit yaratan birimin geçerli para birimde taşınır ve her bilanço tarihinde raporlama tarihindeki döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir.

ii) İşletme birleşmelerinde muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklar

Müşteri ilişkileri, HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları ve HAVAŞ Letonya paylarının 2010 ve 2011 yıllarındaki alımları sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. DHMİ lisansı HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. Bir işletme birleşmesinde ya da iktisabında, iktisap eden şirket iktisap tarihinde iktisap edilen şirketin maddi olmayan duran varlıklarını, maddi olmayan duran varlık tanımına uyması ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi durumunda ayrı ayrı muhasebeleştirir.

DHMİ lisansı ve müşteri ilişkilerinin gerçeğe uygun değerleri bağımsız değerlendirme uzmanlarınca belirlenmiştir.

30 Eylül 2007 tarihine kadar Grup'un %60'ına sahip olduğu HAVAŞ oransal olarak konsolide edilmekteydi. Bundan dolayı konsolide finansal tablolarda HAVAŞ'ın ilk alımından kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar, Grup'un payı olan %60 nispetinde yansıtılmaktaydı. TFRS 3 ("İşletme Birleşmeleri") ile uyumlu olarak, kalan %40 pay alımı, aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi şeklinde muhasebeleştirilmiştir. DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri, gerçeğe uygun değerlerine göre yeniden değerlendirilmiştir. Daha önceden finansal tablolarda oransal konsolidasyonla yansıtılmakta olan %60'lık paya istinaden oluşan gerçeğe uygun değer değişimi özkaynak altında gösterilen yeniden değerlendirme rezervlerine kaydedilmiştir. Bu hesaba kaydedilen tutar %40 ek pay alımı öncesinde konsolide finansal tablolarda yansıtılmakta olan maddi olmayan duran varlıklar üzerinde oluşan yeniden değerlendirme farkını ifade etmektedir.

2021 yılında Almatı Havalimanı'nın satın alımı nedeniyle bağımsız değerlendirme uzmanlarınca değeri belirlenmiş olan havalimanı işletim hakkı maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu havalimanı işletim hakkı 49 yıl üzerinden itfa edilecektir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

c) Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

iii) İşletme içinde oluşturulan yazılımlar

İşletme içinde oluşturulan yazılımlar TAV Bilişim tarafından geliştirilen havalimanı yazılımlarından oluşmaktadır. İşletme içinde oluşturulan sınırlı ekonomik ömre sahip yazılımlar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülürler.

iv) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile kalıcı değer düşüklükleri çıkartılarak ölçülürler.

v) Sonradan ortaya çıkan maliyetler

Sonradan ortaya çıkan maliyetler varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve içeride yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri oluştuğu kar veya zararda muhasebeleştirilir.

d) İtfa Payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları günden itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Satın alınan yazılımlar 3-5 yıllık ekonomik ömürleri süresince itfa edilirler. HAVAŞ'ın ve HAVAŞ Letonya paylarının iktisabı ile ilgili maddi olmayan duran varlıklar, müşteri ilişkileri ve DHMİ lisansıdır. Müşteri ilişkileri 5-10 yıllık, DHMİ lisansı ise işletmeye net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle belirsiz ekonomik ömüre sahiptirler. DHMİ lisansının değer düşüklüğü yıllık olarak test edilir.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

Almatı Havalimanı'nın satın alımı sonrasında muhasebeleştirilen havalimanı işletim hakkı 49 yıl üzerinden itfa edilecektir. Söz konusu havalimanı işletim hakkının fiiliyatta sınırsız bir ekonomik ömre sahip olması nedeniyle, Şirket'in 49 yıl süreli arsa kira bedellerinin süresi itfa süresi olarak belirlenmiştir.

Satın alınan yazılımlar 3-5 yıllık ekonomik ömürleri süresince itfa edilirler. HAVAŞ'ın ve HAVAŞ Letonya paylarının iktisabı ile ilgili maddi olmayan duran varlıklar, müşteri ilişkileri ve DHMİ lisansıdır. Müşteri ilişkileri 5-10 yıllık, DHMİ lisansı ise işletmeye net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle belirsiz ekonomik ömüre sahiptirler. DHMİ lisansının değer düşüklüğü yıllık olarak test edilir.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

Almatı Havalimanı'nın satın alımı sonrasında muhasebeleştirilen havalimanı işletim hakkı 49 yıl üzerinden itfa edilecektir. Söz konusu havalimanı işletim hakkının fiiliyatta sınırsız bir ekonomik ömre sahip olması nedeniyle, Şirket'in 49 yıl süreli arsa kira bedellerinin süresi itfa süresi olarak belirlenmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

e) Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri

TFRS Yorum 12 - İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları'na göre bir işletmeci sağladığı inşaat, yenileme hizmeti veya diğer kalemler karşılığında aldığı bedeli maddi olmayan duran varlık veya finansal varlık olarak muhasebeleştirir.

i) Maddi olmayan duran varlıklar

Grup, imtiyaz altyapısını kullanma hakkına sahip olması durumunda hizmet imtiyaz sözleşmesinin şartlarından doğan hakları maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirir. Hizmet imtiyaz anlaşmasında belirtilmiş inşaatın yapılması ya da hizmetlerin geliştirilmesi olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilirler. İlk kayda alınmalarını takiben bu maddi olmayan duran varlıklar, elde edilme maliyetlerinden itfa payları ve varsa ilgili değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra muhasebeleştirilmektedir.

Yapım hizmetlerinin karşılığında kar marjı, alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeri, diğer benzer inşaat işleri ile tutarlı bir marj yansıtmak üzere, gerçekleştirilen gerçek maliyetlere eklenen bir marj da içermektedir. TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya ve TAV Ege için söz konusu brüt kar oranları %0, TAV Tiflis için %15, TAV Tunus için %5'tir.

İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömrü, Grup'un ilgili sözleşme uyarınca altyapı kullanımlarına bağlı olarak kamudan bedel talep edebildiği dönemden başlayarak imtiyazın bittiği zamana kadar olan süredir. Maddi olmayan duran varlığın itfa payı tahmini yolcu sayıları üzerinden üretim miktarı yöntemi kullanılarak hesaplanır.

ii) Finansal varlıklar

Grup, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacaklarını finansal varlık olarak kayıtlara almaktadır. Bu finansal varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde itfa edilmiş maliyet değeri ile taşınır.

ñ) Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet ilk giren ilk çıkar ("FIFO") yöntemine göre hesaplanır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar direk malzeme ve ilgili durumlarda stokları mevcut durumuna getirmek için katılanlar diğer giderleri kapsamaktadır.

Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini pazarlama ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

g) Varlıklarda Değer Düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama tarihinde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akışlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt, borçlunun temerrüdünü veya yükümlülüğünü yerine getirememesi, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun veya ihraççının iflas etme ihtimalinin oluşmasını, bu kişilerin ödeme durumlarında negatif durumlar ortaya çıkması veya menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklar

Grup kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde, hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Zararlar kar veya zararda muhasebeleştirilir ve kredi ve alacaklar altında bir karşılık hesabına yansıtılır. Değer düşüklüğü gösteren varlık üzerinden hesaplanan faizler iskonto edilmeye devam edilirler. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda geri çevrilir.

ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama tarihinde, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir. Bir varlığın ya da onun ilgili nakit yaratan biriminin ("NYB") kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşıyorsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Varlığın ya da NYB'nin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olandırı. Kullanım değeri, ilerideki nakit akışlarının ilgili NYB ya da varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi sonrası iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, kendi başına test edilemeyen varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("NYB") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zarara kaydedilir. NYB'lerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü karşılığı öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların (varlık gruplarının) defter değerlerinden oransal esasa göre düşülür.

Şerefiyeye ait bir değer düşüklüğü iptal edilmez. Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda ters çevrilir. Değer düşüklüğü, eğer ki değer düşüklüğü kayıtlara alınmamış olsaydı, varlığın amortisman ve itfa payı düşüldükten sonraki net kayıtlı değerini aşmayacak bir seviyeye kadar ters çevrilir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

b) Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kullanılan kıdem tazminatı tavanı, 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli olan tam 35.059 TL tutarındadır (31 Aralık 2022: tam 19.983 TL). Not 23'te açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

i) Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılıklar, raporlama dönemi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Grup yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

j) Hasılat

Asıl faaliyet konusu kapsamında gerçekleştirilen mal ve hizmetlerin satışından elde edilen hasılat, karşılığında alınan tutar ya da alacağın iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri olarak ölçülür. Hasılat, genellikle yapılan bir satış sözleşmesi suretiyle ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsil edilebilir olması, ilgili maliyet ve muhtemel getiri tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetsel satıcı lehine bir hak kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumlarında kaydedilir. Bir indirimin sağlanması muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatın düşülerek kaydedilir.

İnşaat hasılatı ve inşaat maliyeti: İnşaat hasılatı ve maliyeti raporlama tarihindeki o güne kadar oluşan sözleşmeyle ilgili maliyetlerin tahmin edilen toplam sözleşme maliyetlerine oranıyla ölçülen tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşme kapsamındaki değişimler, alacaklar ve teşvik ödemeleri müşteri ile anlaşıldığı ölçüde dahil edilir.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucunun güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Hizmet imtiyaz sözleşmeleri: Hizmet imtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilecek olan inşaat hizmetleri ile ilgili hasılat Grup'un yukarıda anlatılan inşaat hasılatının muhasebeleştirilmesi hakkındaki muhasebe politikalarıyla tutarlı olarak tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. İşletme veya hizmet hasılatı, hizmetlerin Grup tarafından sağlandığı dönemde muhasebeleştirilir. Grup, bir hizmet imtiyaz anlaşmasında birden fazla hizmet sağlıyorsa, sözleşmeden kaynaklanan alacaklar ilgili hizmetlerin gerçeğe uygun değerleri referans alınarak her bir hizmet için ayrı ayrı belirlenir.

Havacılık geliri: Havacılık geliri, ilgili havayolu şirketlerinden elde edilen günlük raporlara göre kaydedilir. Havacılık gelirleri yolculardan elde edilen terminal hizmet gelirinin yanı sıra uçaklar için kullanılan rampalar ile havayolları tarafından yolcu uçuş işlemleri için kullanılan kontuarlardan elde edilen terminal hizmet gelirlerini kapsamaktadır.

Alan tahsis geliri: Havaalanında ayrılan yerler için yapılan sözleşmelere göre aylık düzenlenen faturalara istinaden kayıtlara alınır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

j) Hasılat (devamı)

Yiyecek içecek hizmet geliri: Yiyecek içecek hizmet geliri hizmet verildiğinde kayda alınır. Grup, tahsilatı gerçekleşmiş uzun dönem sözleşmelere ilişkin geliri hizmet verilene kadar ertelemektedir. Bu gelirler, yiyecek içecek şirketlerine iç ve dış hatlarda ürünlerini satmak için verilen satış haklarına ilişkin olduğundan, bu gelirlere ilişkin olarak ertelenmiş maliyet bulunmamaktadır.

Yer hizmetleri geliri: Yer hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Komisyonlar: Grup'un gümrüksüz mağaza operasyonları ve yiyecek içecek hizmetlerini üçüncü kişilere kiralama hakkı vardır. Bu üçüncü kişiler sözleşmelerine göre ciro üzerinde belirli bir oranda Grup'a komisyon ödemektedirler. Komisyon gelirleri iki üç günlük raporlar dikkate alınarak belirlenip muhasebeleştirilmektedir.

Yazılım ve sistem hizmet geliri: Yazılım ve sistem hizmetleri verildiğinde ve ürün teslim edildiğinde kayda alınır.

Salon hizmetleri geliri: Salon hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Otobüs ve otopark hizmetleri geliri: Otobüs ve otopark hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Uçak kiralama hizmetleri geliri: Uçak kiralama hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

k) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, yatırımlardan elde edilen faiz gelirlerini ve sabit kıymet satışlarından elde edilen gelirleri içerir. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kar veya zararda muhasebeleştirilir. İştiraklerden elde edilen temettü gelirleri paydaşların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, finansal riskten korunma araçlarından kayıpları ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev finansal riskten korunma araçlarının etkin olmayan kısımlarının kayıplarını içerir.

l) Finansman Gelirleri ve Finansman Giderleri

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini ve finansal varlıklarla (ticari alacaklar dışındaki) ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

m) Pay Başına Kazanç ("PBK")

Grup adi pay senetleri için temel PBK bilgisi sunmaktadır. Temel PBK, ana ortaklığın adi pay sahiplerine atfolunan kar ya da zararın dönem içinde tedavülde olan adi paylarının ağırlıklı ortalama sayısına bölümüyle bulunur. Potansiyel seyretilmiş pay yoktur.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

n) Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup’un ve iş ortaklığının hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup’un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup yönetimine raporlanan bölüm sonuçları tutarlı bir şekilde dağıtılabilen bir bölümle doğrudan ilişkilendirilen kalemleri içerir. Dağıtılamayan kalemler işletme varlıkları (başta işletmenin merkezi olmak üzere), merkez ofis giderleri ve vergi varlık ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Bölüm yatırım harcamaları yıl içerisinde maddi duran varlıklar ve şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıkları satın almak için katlanılan toplam maliyettir.

o) Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 2023 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler)	Muhasebe Politikalarının Açıklanması
TMS 8 (Değişiklikler)	Muhasebe Tahminleri Tanımı
TMS 12 (Değişiklikler)	Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi
TFRS 17 (Değişiklikler)	Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler
TMS 12 (Değişiklikler)	Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

TMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği (materiality) esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1’de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 (Değişiklikler) Muhasebe Tahminleri Tanımı

Bu değişiklikle “muhasebe tahminlerindeki değişiklik” tanımı yerine “muhasebe tahmini” tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

i) 2023 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 12 (Değişiklikler) Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların olduğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TMS 17’de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9’u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9’un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 12 (Değişiklikler) Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

Değişiklikler, İkinci sütun gelir vergisiyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin gerekliliklere geçici bir istisna sağlamaktadır. TMS 12’de yapılan bu değişiklik, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir.

Şirket yönetimi, bu değişikliğin Şirket’in konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmadığını değerlendirmiştir.

ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	Sigorta Sözleşmeleri
TFRS 4 (Değişiklikler)	TFRS 9’un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması
TMS 1 (Değişiklikler)	Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması
TFRS 16 (Değişiklikler)	Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü
TMS 1 (Değişiklikler)	Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler
TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları
TSRS 1	Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler
TSRS 2	İklimle İlgili Açıklamalar

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl ertelenmiş olup 1 Ocak 2024 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 4 (Değişiklikler) TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması

TFRS 17'nin yürürlük tarihinin sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 Ocak 2024'e ertelenmesiyle bu şirketlere sağlanan TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2024 olarak revize edilmiştir.

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü

TFRS 16'daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

TFRS 16'da yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 1 (Değişiklikler) Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TFRS S1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standart, 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TFRS S2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standart, 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

p) Gerçeğe Uygun Değerlerin Belirlenmesi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Grup'un bazı finansal ve finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi hem muhasebe politikası hem de dipnot sunumları açısından gereklidir. Gerçeğe uygun değerlerin hem değerlendirilmesi hem de dipnotlarda sunum amaçlı belirlenmesi aşağıdaki yöntemlerle yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülükler ile ilgili dipnotlarda gerektiğinde sunulmuştur.

i) Maddi duran varlıklar

İşletme birleşmeleri sonucu ortaya çıkan maddi duran varlıkların ilk kayda alımdaki gerçeğe uygun değerleri piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde bir varlığın satışında elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek bedeldir. Tesis, ekipman ve demirbaşların gerçeğe uygun değerleri benzer kalemlerin kote edilmiş piyasa fiyatına ve yenileme maliyetine göre belirlenir. Amortisman tabii tutulan yenileme maliyeti fiziksel yıpranmanın yanı sıra işlevsel ve ekonomik eskime için düzeltmeleri de yansıtır.

ii) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri söz konusu varlıkların kullanımından ve nihai satışından elde edilmesi beklenen iskonto edilmiş nakit akışlarına göre belirlenir.

Müşteri ilişkileri ve şirket birleşmesinden edinilen DHMİ lisansının gerçeğe uygun değerleri yenileme maliyeti, piyasa ve gelir yaklaşım yöntemlerine göre belirlenmiştir.

Bir maddi olmayan duran varlık olarak havalimanı işletim hakkı başlangıçta, verilen inşaat hizmeti için alınan ya da alınacak olan tutarın gerçeğe uygun değeri olan, varlığı elde etmek için elden çıkarılan tutarın gerçeğe uygun değeri olarak tahmin edilen maliyetten muhasebeleştirilir. Verilen inşaat hizmeti için alınan ya da alınacak olan tutarın gerçeğe uygun değeri oluşan fiili maliyete diğer benzer inşaat işleriyle uyumlu bir kar marjını yansıtmak için eklenen bir brüt kar oranını da içerir. TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya, TAV Ege için söz konusu brüt kar oranları %0, TAV Tiflis için %15, TAV Tunus için %5'tir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

p) Gerçeğe Uygun Değerlerin Belirlenmesi (devamı)

iii) Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değeri, raporlama dönemi sonunda geçerli olan piyasa faiz oranları ile indirgenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeri olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orjinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler sadece açıklama amacıyla ya da bir işletme birleşmesiyle edinimlerde belirlenir.

iv) Türevler

Sözleşmedeki vadeli işlem fiyatı ile cari vadeli işlem fiyatı arasındaki fark sözleşmenin kalan vadesine göre riskten arındırılmış faiz oranı (devlet tahvillerine temel alınan) veya opsiyon fiyatlaması modeli ile indirgenir.

Vadeli faiz oranı takaslarının gerçeğe uygun değeri aracı kotasyonlarına dayanır. Bu kotasyonlar her sözleşmenin şartlarına ve vadelerine göre değerlendirilme tarihinde benzer bir araçtaki piyasa faiz oranları kullanılarak gelecekteki tahmini nakit akışlar iskonto edilerek gerçeğe uygun olup olmadığı test edilir.

Gerçeğe uygun değer, finansal aracın kredi riskini gösterir ve gerekli durumda Grup şirketi ile karşı tarafın kredi riskininin hesaba alınması düzeltmelerini içerir.

v) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Dipnotlarda sunum amacıyla hazırlanan gerçeğe uygun değer bilgisi, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının raporlama tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesi ile hesaplanmaktadır. Finansal kiralama işlemleri için piyasa faizi benzer kira anlaşmalarına göre belirlenir. İşletme, bir borcun gerçeğe uygun değerini ölçerken kendi kredi riskinin etkisi ile yükümlülüğün yerine getirilme veya getirilmeme olasılığını etkileyebilecek diğer faktörlerin etkisini dikkate alır.

r) Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur. Gelir vergisi ve ertelenmiş vergi, işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir içinde kaydedilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

i) Dönem vergisi

Cari dönem vergi yükümlülüğü ya da varlığı, dönem karı veya zararının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici fark üzerinden geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zararını kontrol edebildiği bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

r) Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

ii) Ertelenmiş vergi (devamı)

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı ve borçlarını defter değerleri ile ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde hesaplar.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrildiği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama döneminde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de her bir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye'deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

iii) Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gerekecek ek vergi ve faizler olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmede vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecek ile ilgili birçok mesleki kanaat içeren tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili değerlendirmesini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

s) Kiralama işlemleri

i) Kullanım hakkı varlıkları

Aşağıda, Grup'un TFRS 16'ya uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği süreçte, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirilmesine tabidir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

s) Kiralama işlemleri (devamı)

ii) *Kira yükümlülükleri*

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

iii) *Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar*

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

2.3 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen mütetkib dönemlerde kayıtlara alınır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde en çok etkisi olan muhasebe politikalarına uygulanan önemli kararlara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2.2 (e) – TFRS Yorum 12 "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" kapsamında yapılan inşaat maliyetlerine kar marjı uygulanması

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2, 14 ve 15 – Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri

Not 15 – İndirgenmiş nakit akımı projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar

Not 23 – Kıdem tazminatı karşılığı hesaplanması

Not 35 – Vergi zararlarının ve yatırım indirimlerinin kullanımı

Not 39 ve 40 – Finansal araçların değerlemesi

Ayrı bir NYB olarak TAV Tunus'un özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirilmesi, Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.

TAV Tunus'un gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir yaklaşımı kullanılmıştır. TAV Tunus'un değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan ve imtiyaz süresinin sonuna kadarki periyodu içeren (Mayıs 2047) iş planı kullanılmıştır. İş planındaki büyüme, yolcu ve uçuş projeksiyonlarındaki büyüme ve havaalanlarındaki ticari alanlara olan talep artışından kaynaklanmaktadır. 2024 ve 2047 yılları arasındaki projeksiyonda yer alan indirgenmiş Avro nakit akımlarını hesaplamak için kullanılan iskonto oranı, Şirketin vergi sonrası Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM) olan %15,49'dır. TAV Tunus'un ömrü imtiyaz süresi ile kısıtlı olduğu için, değerlemede bir nihai büyüme oranı kullanılmamıştır.

NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, TAV Tunus için 31 Aralık 2023 itibarıyla 291.337 TL tutarındaki değer düşüklüğü tespit edilmiştir (31 Aralık 2022: 167.879 geri çevrilmiştir) (Not 15).

Ayrı bir NYB olarak TAV Milas Bodrum'un gerçeğe uygun değerinin tespiti, Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.

TAV Milas Bodrum'un gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir yaklaşımı kullanılmıştır. TAV Milas Bodrum değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan ve imtiyaz süresinin sonuna kadarki periyodu içeren (Aralık 2037) iş planı kullanılmıştır. İş planındaki büyüme, yolcu ve uçuş projeksiyonlarındaki büyüme ve havaalanlarındaki ticari alanlara olan talep artışından kaynaklanmaktadır. 2024 ve 2037 yılları arasındaki projeksiyonda yer alan indirgenmiş Avro nakit akımlarını hesaplamada kullanılan iskonto oranı, Şirket'in vergi sonrası AOSM olan %10,5'dir. TAV Milas Bodrum'un ömrü imtiyaz süresi ile kısıtlı olduğu için, değerlemede bir nihai büyüme oranı kullanılmamıştır.

NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, TAV Milas Bodrum için 31 Aralık 2023 itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (31 Aralık 2022 : Bulunmamaktadır) (Not 15).

Değer düşüklüğü testleri, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla imtiyaz kapsamındaki şirketler ile hizmet şirketleri üzerinde uygulanmıştır. NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda önceki senelerde tespit edilen değer düşüklüklerine ek bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Değer düşüklüğü testlerinde AOSM ve yolcu sayısı tahminleri önemli varsayımlar olarak değerlendirilmiştirlerdir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı ortaklıklar - Kontrol gücü olmayan paylar:

Grup’un grup içi eliminasyonlar öncesi önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip bağlı ortaklıklarının bilgileri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

	31 Aralık 2023		
	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Kontrol gücü olmayan pay yüzdesi	%20,00		
Duran varlıklar	1.603.385		
Dönen varlıklar	645.550		
Uzun vadeli yükümlülükler	211.079		
Kısa vadeli yükümlülükler	189.710		
Net varlıklar	1.848.146		
Kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri	369.629	126.234	495.863
	369.629	126.234	495.863
	31 Aralık 2023		
	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Gelirler	2.447.317		
Kar	1.223.888		
Toplam kapsamlı gelir	1.170.315		
Kontrol gücü olmayan paylara dağıtılan kar	244.778	2.567	247.345

2023 yılında Şirket kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 372.730 TL tutarında temettü dağıtmıştır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

a) Bağlı ortaklıklar - Kontrol gücü olmayan paylar (devamı):

	31 Aralık 2022		
	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Kontrol gücü olmayan pay yüzdesi	%20,00		
Duran varlıklar	1.133.638		
Dönen varlıklar	644.176		
Uzun vadeli yükümlülükler	199.608		
Kısa vadeli yükümlülükler	124.454		
Net varlıklar	1.453.752		
Kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri	290.750	107.899	398.649
	290.750	107.899	398.649
	31 Aralık 2022		
	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Gelirler	1.403.018		
Kar	640.591		
Toplam kapsamlı gelir	807.644		
Kontrol gücü olmayan paylara dağıtılan kar	128.118	19.457	147.575

2022 yılında Şirket kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 118.688 TL tutarında temettü dağıtmıştır.

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar:

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve iştiraklerdeki yatırımlarının finansal durum tablosundaki kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
TAV Antalya Yatırım	13.026.563	7.256.025
TAV Antalya	7.735.682	5.850.096
TGS	1.849.090	704.679
ATÜ	1.775.408	699.795
ZAIC-A	99.448	11.562
Tibah Operation	34.691	15.071
Diğer	52.818	45.012
	24.573.700	14.582.240

Net varlıkları negatif olan şirketlerin Grup’un net varlıklarındaki payı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler hesabına sınıflanmıştır (Not 11).

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kapsamlı gelir tablosundaki Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının karlarındaki / (zararlarındaki) Grup’un payları aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
TAV Antalya Yatırım	1.195.555	(194.642)
Tibah Development (*)	1.100.559	-
TAV Antalya	815.886	529.281
TGS	663.081	279.420
ATÜ	638.893	210.612
ZAIC-A	48.907	(12.547)
Tibah Operation	29.834	19.236
Diğer	(5.122)	(5.174)
	4.487.593	826.186

(*) Tibah Development geliri hisse satışı ile ilgilidir (Not 8).

Grup’un iş ortaklıklarında sahip olduğu önemli paylar aşağıdaki gibidir:

TAV AntaIva Yatırım

%51 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TAV Antalya Yatırım, Türkiye’de kurulmuştur. TAV Antalya Yatırım’ın finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TAV Antalya Yatırım’daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Duran varlıklar	30.136.688	5.870.449
Dönen varlıklar (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1.685.602 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 822.514 TL))	61.411.085	37.001.965
Uzun vadeli yükümlülükler	23.952.045	26.289.349
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1.686.872 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 305.263 TL))	41.542.602	2.071.015
Net varlıklar	26.053.126	14.512.050
Grup’un net varlıklardaki payı	13.026.563	7.256.025
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	13.026.563	7.256.025
	2023	2022
Gelirler	1.074	95
Amortisman ve itfa payı giderleri	505	314
Faiz gideri	88.671	24.154
Vergi (geliri) / gideri	(2.787.504)	175.052
Dönem net karı / (zararı)	2.391.110	(389.283)
Diğer kapsamlı gider	(1.962)	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	2.389.148	(389.283)
Grup’un dönem net karındaki payı	1.195.555	(194.642)

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

TAV AntaIva

%49 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TAV Antalya, Türkiye’de kurulmuştur. TAV Antalya’nin finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TAV Antalya’daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Duran varlıklar	27.981.338	21.322.947
Dönen varlıklar (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 707.701 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 1.676.346 TL))	5.399.352	6.021.536
Uzun vadeli yükümlülükler	10.750.397	11.377.705
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 5.220.456 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 3.356.838 TL))	7.158.929	4.266.586
Net varlıklar	15.471.364	11.700.192
Grup’un net varlıklardaki payı	7.735.682	5.850.096
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	7.735.682	5.850.096
	2023	2022
Gelirler	12.011.178	6.748.620
Amortisman ve itfa payı giderleri	5.897.163	3.322.954
Faiz gideri	205.090	135.429
Vergi gideri	1.430.250	523.364
Dönem net karı	1.631.772	1.058.561
Diğer kapsamlı gelir	11.927	-
Toplam kapsamlı gelir	1.643.699	1.058.561
Grup’un dönem net karındaki payı	815.886	529.281
Grup tarafından alınan nakit temettü	1.279.563	115.244

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

TGS

%50 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TGS, Türkiye’de kurulmuştur. TGS’nin finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TGS’deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Duran varlıklar	4.443.894	2.240.803
Dönen varlıklar (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1.173.182 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 512.427 TL))	4.618.002	1.758.039
Uzun vadeli yükümlülükler	1.403.088	507.642
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 3.541.760 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2022 1.466.511 TL))	3.960.628	2.081.842
Net varlıklar	3.698.180	1.409.358
Grup’un net varlıklardaki payı	1.849.090	704.679
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	1.849.090	704.679
	2023	2022
Gelirler	9.990.412	5.255.747
Amortisman ve itfa payı giderleri	276.945	224.976
Faiz gideri	85.262	17.869
Vergi gideri	359.324	107.777
Dönem net karı	1.326.162	558.840
Diğer kapsamlı gider	(1.645.276)	(529.266)
Toplam kapsamlı (gider) /gelir	(319.114)	29.574
Grup’un dönem net karındaki payı	663.081	279.420
Grup tarafından alınan nakit temettü	358.544	157.348

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

ATÜ

%50,00 pay ile eşit oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan ATÜ, Türkiye’de kurulmuştur. ATÜ’nün finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan ATÜ’deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Duran varlıklar	1.890.231	2.965.954
Dönen varlıklar (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1.229.762 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 882.937 TL))	5.312.738	3.657.356
Uzun vadeli yükümlülükler	968.683	2.405.086
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1.629.900 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 1.597.543 TL))	2.683.470	2.818.634
Net varlıklar	3.550.816	1.399.590
Grup’un net varlıklardaki payı	1.775.408	699.795
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	1.775.408	699.795
	2023	2022
Gelirler	13.847.126	6.699.352
Amortisman ve itfa payı giderleri	154.409	917.001
Faiz gideri	8.185	53.828
Vergi gideri	333.892	128.098
Dönem net karı	1.277.786	421.224
Diğer kapsamlı (gider) /gelir	(58.446)	2.751
Toplam kapsamlı gelir	1.219.340	423.975
Grup’un dönem net karındaki payı	638.893	210.612
Grup tarafından alınan nakit temettü	77.500	-

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

ZAIC-A

%15 pay ile %15 oy verme hakkına sahip olunan bir iştirak olan ZAIC-A, İngiltere’de kurulmuştur. ZAIC-A’nın MZLZ ve MZLZ Operations iştiraklerini içeren konsolide finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan ZAIC-A’nın payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Duran varlıklar	10.153.154	6.573.533
Dönen varlıklar (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 19.153 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 252.515 TL))	1.086.828	517.789
Uzun vadeli yükümlülükler	8.839.091	5.945.464
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 740.372 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 371.228 TL.))	1.737.903	1.068.778
Net varlıklar	662.988	77.080
Grup’un net varlıklardaki payı	99.448	11.562
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	99.448	11.562
	2023	2022
Gelirler	1.873.049	1.378.416
Giderler	(1.547.005)	(1.462.060)
Dönem karı	326.044	(83.644)
Diğer kapsamlı gelir	87.620	153.776
Toplam kapsamlı gelir	413.664	70.132
Grup’un dönem net karındaki payı	48.907	(12.547)

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

Tibah Operation

%51 pay ile %51 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan Tibah Operation, Suudi Arabistan’da kurulmuştur. Tibah Operation’un finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan Tibah Operation’daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Duran varlıklar	20.066	12.320
Dönen varlıklar (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 284.761 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 3.249 TL))	551.150	366.643
Uzun vadeli yükümlülükler	192.577	115.403
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 287.009 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 220.061 TL))	310.617	234.010
Net varlıklar	68.022	29.550
Grup’un net varlıklardaki payı	34.691	15.071
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	34.691	15.071
	2023	2022
Gelirler	1.466.211	915.081
Vergi gideri	8.918	6.220
Dönem net karı	58.498	37.718
Diğer kapsamlı gelir	14.711	9.038
Toplam kapsamlı gelir	73.209	46.756
Grup’un dönem net karındaki payı	29.834	19.236
Grup tarafından alınan nakit temettü	29.804	58.061

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

Tibah Development

%26 pay ile %26 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan Tibah Development, Suudi Arabistan’da kurulmuştur. Tibah Development’ın finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan Tibah Development’deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Duran varlıklar	36.164.879	23.368.866
Dönen varlıklar (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 228 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 179 TL))	5.698.283	1.935.539
Uzun vadeli yükümlülükler	39.538.135	23.870.189
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 75.669 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2022: 455.632 TL))	2.325.027	1.434.216
Net varlıklar	-	-
Grup’un net varlıklardaki payı	-	-
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	-	-
	2023	2022
Gelirler	7.465.482	3.485.150
Amortisman ve itfa payı giderleri	779.831	496.674
Faiz gideri	1.770.166	651.507
Vergi geliri	(126.903)	(58)
Dönem net karı	-	-
Diğer kapsamlı gelir	16.466	-
Toplam kapsamlı gelir	16.466	-
Grup’un dönem net karındaki payı	-	-

Diğer

Grup’un tek başına önemsiz olarak değerlendirilen bazı iş ortaklıklarında payları mevcuttur. Aşağıdaki tabloda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen tüm tek başına önemsiz iş ortaklıklarının finansal bilgileri toplam olarak özetlenmiştir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İş ortaklıklarındaki payların kayıtlı değeri (*)	52.818	45.012
	2023	2022
Grup’un payı:		
Net dönem zararı	(5.122)	(5.174)
Diğer kapsamlı gider	18.713	(4.566)
Toplam kapsamlı gider	13.591	(9.740)
Grup tarafından alınan nakit temettü	-	1.390

(*) Net varlıkları negatif olan şirketlerin Grup’un net varlıklarındaki payı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler hesabına sınıflanmıştır (Not 11).

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet Bölümleri :

Yönetim amaçlı olarak Grup ve iş ortaklıkları faaliyet konularına göre dört ayrı bölümde organize olmuştur. Bu faaliyet konuları Terminal Operasyonları, Yiyecek ve İçecek Operasyonları, Gümrüksüz Mağaza Operasyonları, Yer Hizmetleri ve Otobüs İşletmeciliği Operasyonları olarak ayrılmıştır. Bu bölümler Grup’un birincil bölüm bilgileri raporlamasının bazını oluşturmaktadır. Her birinin ana faaliyeti aşağıdaki gibidir:

- Terminal Operasyonları:** Terminal, Otopark ve Genel Havaacılık Terminali İşletmeciliği hizmetlerinin verilmesi. Bu bölüme dahil edilen grup şirketleri, TAV İstanbul, TAV Esenboğa, TAV Ankara, TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Tunus, TAV Tiflis, TAV Batum, Batumi Airport LLC, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, TAV Uluslararası Yatırım, Tibah Development, Tibah Operation, MZLZ, MZLZ Operation, AMS ve AIA. TAV Tiflis, TAV Batum, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, MZLZ, TAV Antalya, TAV Antalya Yatırım, AIA’nın yer hizmetleri operasyonu ve park-apron-taksi yolları operasyonu taşeronla verildiği için burada gösterilmiştir.
- Yiyecek ve İçecek Operasyonları:** Yolcular ve terminal personeli için tüm yiyecek ve içecek faaliyetlerinin sürdürülmesi. Bu hizmetleri BTA, BTA Gürcistan, BTA Tunus, BTA Makedonya, Cakes & Bakes, BTA Tedarik, BTA Letonya, BTA Denizyolları, BTA Medine, BTA Uluslararası Yiyecek, BTA MZLZ, BTA Fransa ve ACS vermektedir.
- Gümrüksüz Mağaza Operasyonları:** Uluslararası geliş ve gidiş yolcularına gümrüksüz mağaza ürünlerinin satışı. Grup, gümrüksüz mağaza hizmetlerini ATÜ, ATÜ Gürcistan, ATÜ Tunus, ATÜ Makedonya, ATÜ Letonya, ATÜ Tunus Duty Free, ATÜ Medine, ATÜ Mağazacılık ve ATÜ Uluslararası Mağazacılık aracılığıyla vermektedir.
- Yer Hizmetleri ve Otobüs İşletmeciliği Operasyonları:** SHY 22 uyarınca iç ve dış hat uçuşlarına trafik, ramp, uçuş operasyon, kargo ve diğer tüm yer hizmetlerinin verilmesi. Grup, yer hizmetlerini HAVAŞ, HAVAŞ Letonya, Havaş Adriyatik, Havaş Makedonya, TAV Gözen, TGS, Havaş Kazakistan, Havaş Gürcistan, HAVAŞ MZLZ ve Suudi HAVAŞ aracılığıyla vermektedir. HAVAŞ otobüs işletmeciliği yapmaktadır.
- Diğer Operasyonlar:** Özel salon hizmetleri, bilgi-işlem, eğitim, uçak kiralama ve güvenlik hizmetlerinin verilmesi. Bu bölüme dahil edilen grup şirketleri TAV Holding, TAV Letonya, TAV İşletme, TAV İşletme Gürcistan, TAV İşletme Tunus, TAV İşletme Tunus Plus, TAV İşletme Makedonya, TAV İşletme Almanya, TAV İşletme Letonya, TAV İşletme Kenya, TAV İşletme Amerika, TAV İşletme Washington, TAV İşletme New York, TAV İşletme Madagascar, TAV TAV İşletme Suudi, TAV İşletme Şili, TAV İşletme Bermuda, TAV Havaacılık, GIS İspanya, GIS Fransa, GIS Almanya, GIS İtalya, GIS Meksika, TAV Bilişim, TAV IT Hollanda, TAV IT Suudi, TAV IT Katar, TAV Güvenlik, TAV Akademi, Aviator Hollanda, ZAIC-A, Medine Otel, Holdco, PMIA Aviator BV, AAİH, TAV Kazakistan, VT, FBO, TAV İşletme SASA, TAV İşletme Kazakistan, TAV Gayrimenkul, TAV İşletme Dulles, TAV IT Dubai ve Paris Lounge Network’dür.

Raporlanan bölümlere ait sonuçlar hazırlanırken müşterek yönetime tabi ortaklıklar oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmiştir.

Raporlanan her bir bölüme ait sonuçlarla ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur. Performans, Grup yönetimi tarafından incelenen iç yönetim raporlarında da olduğu gibi bölüm faaliyet karı baz alınarak ölçüldü. Grup yönetimi böyle bir bilginin bu sektörlerde faaliyet gösteren diğer kuruluşlara göre belli bölümlerin sonuçlarının değerlendirilmesinde en geçerli bilgi olduğuna inandığı için, bölüm faaliyet karı performansı ölçmek için kullanılmaktadır. Bölümler arası fiyatlandırma piyasa koşullarına uygun olarak belirlenmektedir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

	31 Aralık Tarihinde Sona Eren Dönem					
	Terminal Operasyonları		Yiyecek ve İçecek Operasyonları		Gümrüksüz Mağaza Operasyonları	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Bölüm dışı gelirler	26.042.287	16.192.690	4.080.530	2.061.491	6.024.086	3.029.312
Bölümler arası gelirler	1.732.446	831.043	399.746	194.433	1.338	1.421
Faiz gelirleri	1.058.305	794.748	21.250	7.597	39.992	34.850
Faiz giderleri	(2.334.562)	(1.275.801)	(102.844)	(43.995)	(18.130)	(24.099)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(5.966.695)	(3.104.312)	(194.351)	(89.559)	(115.076)	(187.166)
Raporlanabilir bölüm faaliyet karı	4.027.534	3.912.392	418.184	206.076	116.644	120.906
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	10.942.487	4.273.031	137.043	107.766	82.708	157.884

	Yer Hizmetleri ve Otobüs İşletmeciliği Operasyonları					
	Terminal Operasyonları		Yiyecek ve İçecek Operasyonları		Gümrüksüz Mağaza Operasyonları	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bölüm varlıkları	155.333.072	92.966.974	1.587.880	386.837	4.804.096	3.075.098
Bölüm yükümlülükleri	124.997.781	74.073.723	2.721.061	1.422.316	2.156.034	1.931.592

	Yer Hizmetleri ve Otobüs İşletmeciliği Operasyonları					
	Diger Operasyonlar		Diger Operasyonlar		Toplam	
	2023	2022	2023	2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bölüm dışı gelirler	52.206.180	30.137.133	5.556.084	3.199.622	57.762.264	33.336.265
Bölümler arası gelirler	3.483.789	1.870.289	1.318.844	822.178	4.802.633	2.742.467
Faiz gelirleri	2.407.158	1.324.439	1.260.812	464.760	3.667.970	2.648.899
Faiz giderleri	(4.918.731)	(2.827.614)	(2.244.997)	(1.387.063)	(7.163.728)	(4.244.677)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(7.055.239)	(3.859.133)	(307.788)	(178.133)	(7.362.327)	(4.037.266)
Raporlanabilir bölüm faaliyet karı	6.563.137	5.021.258	919.752	28.048	7.482.889	5.049.306
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	12.277.966	4.937.165	868.428	231.704	13.146.394	5.168.869

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

Raporlanabilir bölüm gelir, faaliyet karı, varlık ve yükümlülük ve önemli tutardaki diğer kalemlere ilişkin mutabakatlar:

Gelirler	2023	2022
Bölüm gelirleri	48.815.041	27.985.622
Diğer gelirler	6.874.928	4.021.800
Bölümler arası eliminasyonlar	(3.483.789)	(1.870.289)
	52.206.180	30.137.133
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(17.773.112)	(11.828.826)
Konsolide gelir	34.433.068	18.308.307
Faaliyet karı	2023	2022
Bölüm faaliyet karı	5.569.767	4.991.693
Diğer faaliyet karı	993.370	29.565
	6.563.137	5.021.258
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(60.782)	(1.066.378)
Konsolide faaliyet karı	6.502.355	3.954.880
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	924.176	299.711
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	4.487.593	826.186
Konsolide finansman gideri öncesi faaliyet karı	11.914.124	5.080.777
Finansal gelirler	1.488.400	153.519
Finansal giderler	(5.067.843)	(2.810.260)
Net parasal pozisyon kazançları	124.137	-
Konsolide vergi öncesi kar	8.458.818	2.424.036
Varlıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bölüm varlıkları	169.987.711	101.193.928
Diğer varlıklar	50.982.518	25.065.274
	220.970.229	126.259.202
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(66.143.284)	(41.923.767)
Toplam varlıklar	154.826.945	84.335.435
Yükümlülükler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bölüm yükümlülükleri	133.584.261	80.337.927
Diğer yükümlülükler	28.884.026	15.082.511
	162.468.287	95.420.438
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(54.106.044)	(34.649.990)
Toplam yükümlülükler	108.362.243	60.770.448

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)		
Faiz gelirleri	2023	2022
Bölüm faiz gelirleri	1.146.346	859.679
Diğer faiz gelirleri	1.260.812	464.760
Bölümler arası eliminasyonlar	(1.393.539)	(953.846)
	1.013.619	370.593
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(89.443)	(70.882)
Toplam faiz gelirleri	924.176	299.711
Faiz giderleri	2023	2022
Bölüm faiz giderleri	(2.673.734)	(1.440.551)
Diğer faiz giderleri	(2.244.997)	(1.387.063)
Bölümler arası eliminasyonlar	1.390.034	922.631
	(3.528.697)	(1.904.983)
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	490.168	447.819
Toplam faiz giderleri	(3.038.529)	(1.457.164)

Coğrafi Bilgiler
Grup ve iş ortaklıklarının ağırlıklı olarak operasyonlarını sürdürdükleri ülkeler Türkiye, Kazakistan, Gürcistan, Makedonya, Tunus, Hırvatistan, Umman, Letonya, İspanya, Katar ve Suudi Arabistan’dır.

Coğrafi bölümlere göre raporlamada bölüm gelirleri elde edildikleri coğrafi konumlarına göre, bölüm varlıkları ise varlıkların coğrafi konumlarına göre sunulmaktadır.

	2023	2022
Türkiye	13.591.644	6.566.723
Kazakistan	10.731.266	5.892.538
Gürcistan	3.026.648	1.724.418
Makedonya	1.316.479	664.999
Tunus	1.111.859	469.729
Hırvatistan	853.186	458.378
Umman	710.662	361.766
Letonya	681.345	347.356
İspanya	478.408	194.067
Katar	338.962	896.378
Suudi Arabistan	273.081	199.722
Diğer	1.319.528	532.233
Konsolide gelir	34.433.068	18.308.307

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Coğrafi Bilgiler (devamı)		
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Türkiye	78.715.448	45.587.768
Kazakistan	19.418.246	10.005.625
Tunus	13.797.718	8.624.396
Makedonya	3.089.244	1.961.116
Gürcistan	2.356.591	1.654.278
Hırvatistan	333.752	213.882
Umman	288.507	216.872
Katar	172.511	90.006
İspanya	132.641	92.757
Letonya	63.389	52.190
Suudi Arabistan	32.378	44.634
Diğer	2.820.942	806.105
Konsolide duran varlıklar	121.221.367	69.349.629

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Nakit mevcudu	21.690	12.140
Bankadaki nakit		
- Vadesiz mevduatlar	2.723.726	3.897.951
- Vadeli mevduatlar	14.553.334	1.125.485
Diğer hazır varlıklar	255.670	107.928
Nakit ve nakit benzerleri	17.554.420	5.143.504
Faizsiz spot krediler (Not 7)	(11.140)	(7.535)
Nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	17.543.280	5.135.969

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup’a ait vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Vade	Faiz oranı %	31 Aralık 2023
Avro	Ocak - Mart 2024	0,01 - 4,50	12.243.421
ABD Doları	Ocak - Kasım 2024	2,00 - 5,50	2.063.654
TL	Ocak - Mart 2024	5,00 - 40,00	153.781
Diğer	Ocak - Eylül 2024	15,00	92.478
			14.553.334
Para birimi	Vade	Faiz oranı %	31 Aralık 2022
Avro	Ocak - Şubat 2023	0,01 - 2,00	528.614
ABD Doları	Ocak - Nisan 2023	0,05 - 6,00	468.151
TL	Ocak - Haziran 2023	5,00 - 19,00	28.567
Diğer	Ocak - Eylül 2023	1,90 - 11,90	100.153
			1.125.485

Grup’un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 39’da açıklanmıştır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri bakiyeleri üzerinde herhangi bir blokaj veya kısıtlama bulunmamaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Proje, rezerv ve fon hesapları (*)	3.249.833	2.104.507
	3.249.833	2.104.507
(*) TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Ege ve TAV Milas Bodrum gibi bazı bağlı ortaklıklar (birlikte kredi alanlar) proje hesaplarını fonlamak amacıyla ve diğer çeşitli amaçlarla bankalarla ve devlet kurumlarıyla yaptıkları anlaşmalara istinaden “Proje Hesabı”, “Rezerv Hesabı” ya da “Proje Hesaplarını fonlamak için Fon Hesapları” adı altında banka hesapları açmışlardır (31 Aralık 2022: TAV Holding, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Ege ve TAV Milas Bodrum). Proje kredilerine ilişkin rehinler sonucunda, eldeki nakit dışındaki tüm nakitler TAV Tunus, TAV Ege, TAV Makedonya ve TAV Milas Bodrum için bu hesaplarda sınıflandırılmıştır. Grup, bu sözleşmelere dayanarak, kredi sözleşmelerinde tanımlanan koşullar ve kademeler uyarınca kullanımı kısıtlı banka bakiyelerine erişebilir ve kullanabilir. Proje hesapları operasyonel giderler, kredi geri ödemeleri veya havaalanı yetkili idarelerine yapılması gereken kira ödemeleri, vergi ödemeleri gibi daha önceden belirlenen amaçlar için kullanılmaktadır.		
Para birimi	Faiz oranı %	31 Aralık 2023
Avro	0,05 – 0,75	3.167.877
TL	36,10 – 38,00	61.956
ABD Doları	0,38	8.665
Diğer		11.335
		3.249.833
Para birimi	Faiz oranı %	31 Aralık 2022
Avro	0,05 - 5,00	1.985.337
TL	20,00	64.649
ABD Doları	0,10 - 2,00	49.040
Diğer	15,00	5.481
		2.104.507

Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kur korumalı mevduat (*)	2.634.840	897.070
Yatırım fonu	-	9.290
	2.634.840	906.360

(*) Kur korumalı mevduatların vadeleri 3 aydan 6 aya kadardır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, Grup’un itfa edilmiş maliyetten duran finansal borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir. Grup’un bu finansal borçlanmalardan maruz kaldığı faiz oranı, yabancı para ve likidite riskleri ile ilgili daha fazla bilgi için Not 39’a bakınız.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli borçlanmalar		
Kısa vadeli teminatl bank kredileri (*)	9.079.003	940.508
Kısa vadeli teminatsız banka kredileri	2.116.006	4.576.874
Kısa vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları (**)	957.412	-
	12.152.421	5.517.382
Faizsiz spot krediler	11.140	7.535
	12.163.561	5.524.917
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli teminatl bank kredilerinin kısa vadeli kısımları (*)	4.916.982	1.839.334
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları	205.847	123.557
Uzun vadeli teminatsız banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	55.132	248.030
	5.177.961	2.210.921
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Uzun vadeli borçlanmalar		
Uzun vadeli teminatl bank kredileri (*)	26.800.115	16.415.912
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları (**)	10.894.438	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	2.036.475	1.042.356
Uzun vadeli teminatsız banka kredileri	378.080	2.123.824
Diğer finansal borçlar (***)	754.379	506.147
	40.863.487	20.088.239

- (*) Teminatl bank kredileri, çoğunlukla rehinler ile teminat altına alınmış proje finansman kredilerinden oluşmaktadır.
- (**) Grup tarafından yurt dışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen 400 milyon ABD doları nominal değerli ve %8.50 faizli tahvilin satışı 7 Aralık 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Tahvilin vadesi 5 yıl olarak belirlenmiştir. Grup’tan tahvile ilişkin nakit çıkışı, ABD doları ile Avro arasında çapraz kur takası yoluyla Avroya çevrilmiştir. Çapraz kur takasının da hesaba katılmasıyla enstrümanın %8,50 olan kupon faiz oranı Grup için Avro bazında %6,87’ye inmiştir.
- (***) Diğer finansal borçlar, kredi verenler için gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen katılım hakkı payından oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, Grup’un toplam banka kredileri ve finansal kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Banka kredileri	43.356.458	26.152.017
Tahviller	11.851.850	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.242.322	1.165.913
Diğer finansal borçlar	754.379	506.147
	58.205.009	27.824.077

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup’un banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Projeler	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
TAV Kazakistan	1.392.306	11.575.689	12.967.995
TAV Tunus	7.896.076	-	7.896.076
TAV Ege	700.795	5.210.684	5.911.479
TAV Ankara	504.798	5.045.306	5.550.104
TAV Milas Bodrum	558.284	2.911.129	3.469.413
TAV Makedonya	349.811	1.863.292	2.213.103
TAV Holding	2.006.813	-	2.006.813
BTA	966.370	508.478	1.474.848
HAVAŞ	1.126.829	-	1.126.829
Diğer	676.181	63.617	739.798
	16.178.263	27.178.195	43.356.458

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup’un banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Projeler	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
TAV Holding	4.256.619	1.870.292	6.126.911
TAV Kazakistan	304.107	5.634.340	5.938.447
TAV Tunus	316.706	4.358.746	4.675.452
TAV Ege	311.921	3.360.825	3.672.746
TAV Milas Bodrum	315.091	1.957.607	2.272.698
HAVAŞ	874.365	298.206	1.172.571
TAV Makedonya	85.022	782.903	867.925
BTA	559.214	237.366	796.580
TAV Gazipaşa	171.560	-	171.560
Diğer	417.676	39.451	457.127
	7.612.281	18.539.736	26.152.017

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Kredi sözleşmelerinin orijinal vadelerine göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	16.178.263	7.612.281
Bir-beş yılda ödenecekler	17.665.216	9.191.105
Beş yıldan sonra ödenecekler	9.512.979	9.348.631
	43.356.458	26.152.017

Finansal borçlanmaların büyük bir kısmı değişken faiz oranlı krediler olduğundan Grup’u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı Avro kredilerin faiz oranları Euribor+ %2,20 - %6,00, ABD Doları kredilerin faiz oranı %0,90 - %4,50’dir (31 Aralık 2022: değişken faiz oranlı Avro kredilerin faiz oranları Euribor + %1,50 - %8,40, ABD Doları kredilerin faiz oranı %0,90 - %4,50 arasında değişmektedir).

Not 40’ta belirtildiği gibi, TAV Ege, TAV Makedonya, TAV İşletme Amerika, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA’nın değişken faiz oranlı kredilerinin faiz ödemelerinin, sırasıyla %74’ü, %29’u, %100’ü, %90’ı, %54’ü, ve %70’i vadeli faiz oranı takası aracılığı ile sabitlenmiştir. (31 Aralık 2022 : TAV Ege, TAV Makedonya, TAV İşletme Amerika, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA’nın değişken faiz oranlı kredilerinin faiz ödemelerinin, sırasıyla %93’ü, %53’ü, %100’ü, %90’ı, %70’i ve %81’i vadeli faiz oranı takası aracılığı ile sabitlenmiştir.)

Grup, TAV Makedonya, TAV Tunus ve TAV Ege şirketlerine ait YİD ve YDİ projelerinin inşaatının ve / veya DHMİ’ye yapılacak olan peşin kira giderinin ödemesinin finansmanını sağlamak üzere proje finansman kredileri almıştır.

Rehinler:

TAV Ege ve TAV Milas Bodrum’un proje kredilerine ilişkin rehinler:

- a) Paylar üzerindeki rehinler: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege’nin sırasıyla 648.988 TL ve 1.881.755 TL nominal tutarındaki tüm payları yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir (31 Aralık 2022: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege için sırasıyla 648.988 TL ve 973.345 TL). Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin paylarını kontrol etme hakları vardır. Temerrüt halinde, kredi veren bankalar söz konusu şirketlerin paylarını Türk İcra ve İflas Kanunu’nun uygun hükümleri uyarınca ya halka arz yoluyla ya da belirlenmiş olan adaylara ihale yoluyla satılmasını talep edebilir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamıyla ödendikten sonra kaldırılacaktır.
- b) Alacaklar üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin alacaklarını kontrol etme yetkisi vardır ve söz konusu durumda kredi veren bankalar söz konusu şirket tarafından alınan ödemeleri durdurma ve sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklar ile ilgili hakları kullanma yetkisine sahiptir. Sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklarla ilgili tüm ödemeler bankalara (bu alacaklarla ilişkin olan tüm ödemeler tahsil etme ve bu alacaklarla ilişkin olan bütün hakları kullanma yetkisine sahip olan) yapılmalıdır.

TAV Milas Bodrum ve TAV Ege’nin alacakları üzerinde sırasıyla 66.190 TL ve 243.913 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2022: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege’nin alacakları üzerinde sırasıyla 44.714 TL ve 107.648 TL).

- c) Banka hesapları üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin banka hesaplarını kontrol etme yetkisi vardır. Bu durumda söz konusu şirketlerin borçlar hesabında duran tutarın tamamını ya da bir kısmını, bu hesaplardan kaynaklanan ya da tahakkuk eden faiz, gelir veya diğer gelirler ile mahsup etme hakkına sahiptir.

TAV Milas Bodrum, TAV Ege’nin banka hesapları üzerinde sırasıyla 58.763 TL ve 2.197.370 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2022: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege’nin banka hesapları üzerindeki rehin sırasıyla 207.163 TL ve 656.755 TL’dir).

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Rehinler (devamı):

TAV Makedonya'nın proje kredilerine ilişkin rehinler:

TAV Makedonya kredi verenlere pay rehni vermiştir. Buna ek olarak, kredi verenlerin TAV Makedonya'nın tüm alacaklarını, ticari sözleşmeleri ve sigorta poliçeleri uyarınca olan ödenecek tutarlarını alma hakkı vardır.

TAV Makedonya'nın alacakları üzerinde 238.995 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 76.470 TL).

TAV Tunus'un proje kredilerine ilişkin rehinler:

Benzer olarak, TAV Tunus kredi verenlere pay rehni, hesap rehni ve imtiyaz sözleşmesinden doğan hakların rehnini vermiştir. TAV Tunus'un 245.000 TND nominal tutarındaki tüm payları yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamiyle ödendikten sonra kaldırılacaktır.

Finansal oran taahhütleri :

Belirli finansman sözleşmeleri, finansal oranların karşılanamaması durumunda teknik temerrüt maddeleri içerir. TAV Milas Bodrum, TAV Ege, TAV Tunus, TAV Kazakistan ve TAV Makedonya'nın finansman sözleşmelerinde finansal oran taahhütleri bulunmaktadır.

TAV Tunus'un pandemi etkisiyle düşen yolcu sayılarının beklenenden daha yavaş toparlanması sebebiyle 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansman sözleşmelerinin yükümlülüklerini ihlal edilmiştir. Bu sebeple, Şirket'in uzun vadeli kredi yükümlülükleri 30 Haziran 2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerle sınıflanmıştır. 31 Aralık 2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerle sınıflanan tutar 7.896.076 TL'dir (faiz tahakkuku dahil tutardır). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla TAV Tunus kredi verenlerden Kredi Geri Çağırma bildirimi almamıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un finansal oran taahhütlerinde TAV Tunus haricinde herhangi bir ihlal gerçekleşmemiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı

Grup'un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ilişkin nakit ve nakit olmayan değişimler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler, Grup'un konsolide nakit akış tablosunda, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına sınıflanan veya sınıflanacak olan nakit akışlarıdır.

	Nakit değişimler			Nakit olmayan değişimler			31 Aralık 2022
	31 Aralık 2021	Anapara & faiz ödemeleri	Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	Yeni kiralama işlemleri	Grup yapısındaki değişiklik etkisi	Faiz tahakkukları & çevirim etkisi	
Banka kredileri	16.709.653	(5.394.399)	7.914.331	-	-	6.922.432	26.152.017
Kiralama işlemleri	916.668	(197.582)	-	58.244	39.344	349.239	1.165.913
Finansal yükümlülükler	17.626.321	(5.591.981)	7.914.331	58.244	39.344	7.271.671	27.317.930

	Nakit değişimler			Nakit olmayan değişimler			31 Aralık 2023
	31 Aralık 2022	Anapara & faiz ödemeleri	Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	Yeni kiralama işlemleri	Faiz tahakkukları & çevirim Etkisi		
Banka kredileri	26.152.017	(11.748.624)	9.476.280	-	19.476.785	43.356.458	
Tahviller	-	-	9.305.295	-	2.546.555	11.851.850	
Kiralama işlemleri	1.165.913	(291.535)	-	370.367	997.577	2.242.322	
Finansal yükümlülükler	27.317.930	(12.040.159)	18.781.575	370.367	23.020.917	57.450.630	

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari alacaklar	214.244	208.619
Ticari olmayan alacaklar	315.279	191.634
	529.523	400.253
Ticari borçlar	10.378	14.653
	10.378	14.653

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari olmayan alacaklar, uzun vadeli	2.802.630	2.870.944
	2.802.630	2.870.944
Ticari olmayan borçlar, uzun vadeli	15.159.079	9.275.290
	15.159.079	9.275.290

Grup'un ana ortağı ve Grup'u nihai olarak kontrol eden taraf Aéroports de Paris Grubu'dur.

Bu notta belirtilmeyen ve Şirket ve bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
ATÜ (1) (*)	83.715	82.092
Tibah Operation (1)	81.532	52.788
BTA Medine (1)	13.160	16.247
TAV Antalya (1)	11.271	4.645
TGS (1)	5.831	3.150
AMS (1)	2.964	46.089
Diğer ilişkili şirketler	15.771	3.608
	214.244	208.619

(*) ATÜ'den olan alacaklar gümrüksüz mağaza imtiyaz geliri alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar		
ZAIC-A (1)	126.908	52.150
ATU Medine (1)	50.750	32.155
Paris Lounge Network (1)	46.255	26.753
Suudi Havaş (1)	33.063	44.355
TAV İşletme Şili (1)	14.789	8.133
BTA Medine (1)	12.704	16.087
TAV İşletme Suudi (1)	-	11.044
Diğer ilişkili şirketler	30.810	957
	315.279	191.634

(1) İş ortaklığı

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar		
Tibah Development (1) (*)	1.335.074	2.383.496
TAV Antalya Yatırım (1)	1.311.099	414.008
Medine Otel (1)	122.673	-
Suudi HAVAŞ (1)	32.900	63.174
TAV İşletme Suudi (1)	884	10.266
	2.802.630	2.870.944

(*) Grup, Tibah Development'a toplamda 218 milyon ABD Dolar tutarında hissedar kredisi sağlamıştır. Bu bakiyenin 193 milyon Avroluk kısmı %7 faiz oranı ile çoğunlukla 2021 yılında vadesi dolan özkaynak köprü kredisini geri ödemek için kullanılmıştır ve Tibah Development'ın borç servisi sonrası mevcut nakdine bağlı olarak Gruba geri ödenecektir. Sağlanan hissedar kredisinin vadesi 31 Aralık 2032'dir. Fazla nakit akışları, Grup ile GACA arasında Grup'un hissedar kredisine ağırlık verilerek paylaşılacaktır. Fazla nakit akışlarının GACA ile paylaşımı, mücbir sebep dönemi nedeniyle ödenmesi gereken tüm kiralardan öndendikten sonra duracaktır.

TMS 28'in 38 ve 39'ncü paragraflarının uygulanmasına istinaden, Tibah Development şirketinin özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler altında muhasebeleştirilen negatif net varlıkları, Grup'un şirketten olan uzun vadeli ticari olmayan alacağından mahsuplaştırılmıştır. Bundan sonraki dönemlerde Tibah Development'ın tüm kapsamlı gelir ya da gideri Grup'un bu şirketten olan uzun vadeli ticari olmayan alacağı üzerinden muhasebeleştirilecek olup, kapsamlı geliri olması durumunda Grup'un konsolide mali tablolarında finansman geliri, aksi durumda ise finansman gideri olarak muhasebeleştirilecektir.

31 Aralık 2023 itibarıyla Grup, mali kapanış sonrasında Hisse Alım Sözleşmesinde (“HAS”) belirtildiği üzere uzun vadeli kredisinin %48'ini Mada International Holding'e devretmiştir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Diğer ilişkili şirketler	10.378	14.653
	10.378	14.653

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan borçlar		
Tank ÖWA alpha GmbH (2) (*)	15.159.079	9.275.290
	15.159.079	9.275.290

(*) Grup, 2018 yılında hissedarı olan Tank Öwa'dan %3 faiz oranlı, 14 Mayıs 2021 vadeli 300.000 Avro tutarında hissedar kredisi almıştır. 2021 yılında yapılan ek sözleşmeye istinaden, 150.000 Avro'luk kısmı geri ödenmiş olup, kalan 150.000 Avro'luk bakiye %3,8 faiz oranlı, 14 Kasım 2024 vadeli yeni bir hissedar kredisine çevrilmiştir. Grup, 2022 yılında hissedarı olan Tank ÖWA'dan %4,88 faiz oranlı, 16 Mart 2026 vadeli 300.000 Avro tutarında ikinci hissedar kredisini almıştır.

- (1) İş ortaklığı
(2) Hissedar

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
ATÜ (1) (*)	32.313	19.736
TAV Antalya (1) (**)	-	659.347
	32.313	679.083
İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
ATÜ (1) (*)	354.795	233.637
	354.795	233.637

(*) ATÜ'nün peşin ödediği imtiyaz kira gelirleridir.

(**) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler, TAV Antalya'nın 31 Aralık 2022 itibarıyla kar payı avansı tutarı ile ilgilidir.

	2023	2022
İlişkili taraflara verilen hizmetler		
ATÜ (1) (*)	1.950.962	1.086.932
Tibah Operation (1)	235.523	162.813
TAV Antalya Yatırım (1)	104.764	50.621
TAV Antalya (1)	81.770	17.067
TGS (1)	69.112	35.315
AMS (1)	9.817	42.317
Diğer ilişkili şirketler	21.845	10.337
	2.473.793	1.405.402

(*) ATÜ'ye verilen hizmetler, gümrüksüz mağaza imtiyaz gelirinden oluşmaktadır.

	2023	2022
İlişkili taraflardan alınan hizmetler		
TAV Antalya (1)	142.735	59.518
AMS (1)	35.808	-
TGS (1)	3.278	2.315
ATÜ (1)	2.324	2.152
TAV İnşaat (2) (*)	-	37.463
Diğer ilişkili şirketler	-	4.454
	184.145	105.902

(*) 23 Eylül 2021 tarihinde, TAV İnşaat ve Almaty International Airport JSC arasında 196.500 ABD Doları tutarında, yeni bir terminal, yeni bir genel havacılık binası ve yeni bir idari VIP binası inşasına ilişkin mühendislik, tedarik ve inşaat sözleşmesi (MTİ sözleşmesi) imzalanmıştır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 18.478 ABD Doları'dır.

Grup, TAV İnşaat ve Sera'nın oluşturduğu iş ortaklığı ile Antalya Havalimanı'nın kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar için 657.000 Avro tutarında MTİ sözleşmesi imzalamıştır. MTİ tutarına ek olarak, MTİ tutarının %7,5'ine kadar fiyat düzeltme mekanizması bulunmaktadır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 262.156 Avro'dur.

Grup, TAV İnşaat ve Sera'nın oluşturduğu iş ortaklığı ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar için 202.104 Avro tutarında MTİ sözleşmesi imzalamıştır. MTİ tutarına ek olarak, MTİ tutarının %7,5'ine kadar fiyat düzeltme mekanizması bulunmaktadır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 132.723 Avro'dur.

- (1) İş ortaklığı
(2) Hissedarın iş ortaklığı

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	2023	2022
İlişkili taraflardan elde edilen / ilişkili taraflara ilişkin faiz gelirleri / (giderleri) (net)		
Tibah Development (1)	277.721	59.983
TAV Antalya Yatırım (1)	44.095	10.335
Tank ÖWA alpha GmbH (2)	(525.978)	(307.110)
Diğer ilişkili taraflar	23.344	1.101
	(180.818)	(235.691)

Grup tarafından kullanılan ortalama yıllık faiz oranı % 8,67’dir (31 Aralık 2022: % 4,63). Grup, TL ile ifade edilen ilişkili taraflara olan borç ve ilişkili taraflardan alacak hesaplarını ay sonlarında T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan ABD Doları kurunu kullanarak ABD Doları’na çevirmekte ve daha sonra ABD Doları bakiyeleri üzerinden faiz uygulamaktadır.

- (1) İş ortaklığı
(2) Hissedar

Üst düzey yönetici personele sağlanan faydalar:

Grup’un, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)	422.208	275.566
	422.208	275.566

31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla, Grup’un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Temettü

Şirket temettü politikası gereği 2023 yılında hissedarlarına temettü dağıtımı gerçekleştirmemiştir. Hisse başına düşen temettü tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

9. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup’un kısa vadeli diğer ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari alacaklar (*)	3.625.952	2.037.127
Şüpheli ticari alacaklar	1.560.322	981.674
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(1.560.322)	(981.674)
Alacak senetleri	95.800	18.559
DHML’den garanti edilen yolcu alacakları (**)	-	212.327
	3.721.752	2.268.013

(*) Ticari alacaklar üzerindeki rehinler Not 7 ve Not 22’de açıklanmıştır.

(**) DHML’den garanti edilen yolcu alacakları, DHML ile Ankara Esenboğa Havalimanı’nın işletimi için yapılan sözleşmeye bağlı olarak TFRS Yorum 12 uygulamasından kaynaklanmaktadır.

Şüpheli alacak karşılığı geçmişteki tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup’un diğer ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari borçlar	2.340.974	1.670.166
	2.340.974	1.670.166

Ticari borçlar başlıca, ticari alımlardan ve devam eden harcamalardan kaynaklanan ödenmemiş tutarları kapsamaktadır. Grup’un ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 39’da açıklanmıştır.

10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personele borçlar	225.533	119.091
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	280.321	133.065
	505.854	252.156

11. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLARDAN YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Medine Otel	70.197	28.886
TAV İşletme SASA	29.773	-
BTA Medine	12.704	-
ATÜ Mağazacılık	10.489	6.419
TAV İşletme Şili	9.251	7.416
TAV İşletme Bermuda	911	558
Suudi HAVAŞ	-	126.327
TAV İşletme Suudi	-	20.613
	133.325	190.219

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

12. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer alacaklar	135.895	94.372
	135.895	94.372

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finansal varlıklar (*)	2.489.134	1.470.837
	2.489.134	1.470.837

(*) Grup şirketlerinden HAVAŞ'ın yüzde 50'sine sahip olduğu TGS şirketindeki ortağı Türk Hava Yolları ("THY") ile mevcut ortaklığının devam ettirilmesine dair yapılan görüşmeler sonucunda imzalanan 15 yıllık (3+3+3+3+3) yer hizmetleri sözleşmesi bedelidir.

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İmtiyaz kira borcu (*)	5.642.549	2.460.744
Alınan avanslar	924.417	752.702
Ödenecek vergi ve fonlar	741.486	285.428
Diğer borçlar	166.863	93.614
	7.475.315	3.592.488

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İmtiyaz kira borcu (*)	16.961.914	11.977.626
Diğer borçlar	2.224.622	2.175.874
	19.186.536	14.153.500

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

12. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Grup'un kısa vadeli diğer borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 39'da açıklanmıştır.

(*) TAV Tunus, Monastır ve Enfidha Havalimanları'nın yıllık satışları üzerinden %5'i ile %39'u arasında artarak değişen oranda imtiyaz kira ödemeleri olan 40 yıllık imtiyaz süresine sahiptir. 6 Kasım 2019 tarihinde, TAV Tunus ve Tunus Cumhuriyeti arasında, Monastır ve Enfidha Havalimanlarının işletme imtiyaz hakkını düzenleyen sözleşme şartlarının değişikliğine ilişkin bir anlaşma imzalanmıştır. Bu değişiklikler, geçmiş ve mevcut imtiyaz kira ödeme ücretlerini azaltmakta, geçmiş imtiyaz kira ödemelerini yeniden yapılandırmakta ve gelecekteki imtiyaz kira ödemelerini planlamaktadır. İmtiyaz kira bedeli, yıllık gelirin %5 ile %39'u arasında artan oran ile hesaplanmaktadır.

TAV Makedonya'ya ait imtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşınca kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişmektedir.

TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde Milas Bodrum Havalimanı mevcut dış hatlar terminali, CIP / Genel Havacılık Terminali ile iç hatlar terminali ve müteimmimlerinin işletme haklarının kiralanmak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme dış hatlar terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar, iç hatlar terminali için ise Temmuz 2014'den başlamak üzere 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini kapsamaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2023 itibarıyla iç hatlar terminalinin işletmesine ilişkin 9.488.712 TL imtiyaz kira borcu finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2022: 6.034.155 TL). TAV Bodrum'un 2022 yılına ait 28.680 Avro tutarındaki imtiyaz kira ödemesi, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeniyle 2024 yılına ertelenmiştir.

TAV Ege 16 Aralık 2011 tarihli kira sözleşmesine istinaden, İzmir Adnan Menderes Havalimanı dış hatlar terminalini 10 Ocak 2015'te kiralamaya ve işletmeye başlamıştır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2023 itibarıyla iç ve dış hatlar terminallerinin işletmesine ilişkin 8.898.603 TL imtiyaz kira borcu finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2022 itibarıyla iç hatlar terminalinin işletilmesine ilişkin 5.725.184 TL). TAV Ege'nin 2022 yılına ait 28.975 Avro tutarındaki imtiyaz kira ödemesi, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeniyle 2024 yılına ertelenmiştir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Grup'a gönderilen resmi yazıda, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeni ile, Grup'un kontratları gereği yapmış olduğu başvuruların değerlendirildiği ve Grup'un Türkiye'de işlettiği Antalya, Gazipaşa-Alanya, İzmir Adnan Menderes ve Milas-Bodrum havalimanlarının her birinin mevcut işletme hakkı sürelerinin ikişer yıl uzatılmasına karar verildiği belirtilmiştir. Uzatım dönemlerine ait imtiyaz kira borçları net bugünkü değerleri üzerinden konsolide mali tablolara yansıtılmışlardır.

13. STOKLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yedek parçalar ve diğer stoklar	997.543	943.957
Yiyecek içecek stokları	103.625	52.694
	1.101.168	996.651

Stoklar üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDE DÜREN VARLIKLAR

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	37.008	2.886.916	2.236.787	819.144	719.153	1.960.501	145.075	8.804.584
Yabancı para çevrim etkisi	15.520	1.157.574	829.927	313.244	245.811	739.027	262.330	3.563.433
Alımlar (*)	-	1.877	175.913	79.224	83.499	248.985	1.714.310	2.303.808
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler (**)	-	-	83.673	-	-	-	-	83.673
Çıkışlar	-	(3.510)	(28.013)	(72.412)	(13.780)	(7.021)	(5.370)	(130.106)
Transferler (***)	-	-	(56.633)	-	5.161	84.646	(159.874)	(126.700)
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	52.528	4.042.857	3.241.654	1.139.200	1.039.844	3.026.138	1.956.471	14.498.692
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	52.528	4.042.857	3.241.654	1.139.200	1.039.844	3.026.138	1.956.471	14.498.692
Yabancı para çevrim etkisi	30.340	2.379.153	1.982.418	729.862	561.867	1.863.136	2.340.345	9.887.121
Alımlar (*)	-	50.462	476.845	201.180	144.442	314.090	4.276.611	5.463.630
Enflasyon düzeltme etkisi	-	326.101	103.265	13.271	631.961	976.838	4.836	2.056.272
Çıkışlar	-	(14.840)	(116.614)	(15.175)	(55.040)	(5.890)	(694)	(208.253)
Transferler (***)	-	(79.731)	109.772	(26)	13.940	239.554	559.509	843.018
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	82.868	6.704.002	5.797.340	2.068.312	2.337.014	6.413.866	9.137.078	32.540.480

(*) 2023 yılında maddi duran varlıklar üzerinde 916.174 TL aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 144.528 TL). 2023 yılında finansal kiralama yolu ile maddi duran varlık alımı gerçekleştirilmiştir (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

(**) 31 Aralık 2022 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler HAVAS MZLZ'nin satın alımıyla alakalıdır.

(***) Kalan 843.018 TL tutarındaki transfer bakiyesinin 147.297 TL tutarındaki kısmı imtiyaz sözleşmelerinden doğan haklara, 79.475 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara, 569.816 TL tutarındaki kısmı stoklardan ve 46.430 TL tutarındaki kısmı ise kullanım hakkı varlıklarına transfer olmuştur (31 Aralık 2022: 126.700 TL tutarındaki transfer bakiyesinin 72.343 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara ve 54.357 TL tutarındaki kısmı ise stoklara transfer olmuştur).

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDE DÜREN VARLIKLAR (devamı)

Birikmiş amortisman	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	-	266.536	1.167.651	347.103	480.675	946.087	-	3.208.052
Yabancı para çevrim etkisi	-	119.007	432.458	141.509	165.706	353.702	-	1.212.382
Değer düşüklüğü	-	-	(2.905)	(50)	(3.634)	(4.404)	-	(10.993)
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler (*)	-	-	43.561	-	-	-	-	43.561
Dönem amortismanı	-	106.113	195.994	74.084	77.273	231.538	-	685.002
Çıkışlar	-	(57)	(20.101)	(30.922)	(11.254)	(4.884)	-	(67.218)
Transfer (**)	-	(683)	(2.103)	-	5.621	110	-	2.945
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	-	490.916	1.814.555	531.724	714.387	1.522.149	-	5.073.731
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	-	490.916	1.814.555	531.724	714.387	1.522.149	-	5.073.731
Yabancı para çevrim etkisi	-	322.277	1.053.325	351.064	412.690	983.630	-	3.122.986
Değer düşüklüğü	-	-	910	(175)	1.350	2.095	-	4.180
Enflasyon düzeltme etkisi	-	8.547	67.369	8.610	520.007	722.808	-	1.327.341
Dönem amortismanı	-	210.675	290.174	122.119	123.034	358.759	-	1.104.761
Çıkışlar	-	(460)	(91.261)	(6.927)	(54.973)	(2.236)	-	(155.857)
Transfer (**)	-	12.267	328	282	(8.092)	(16.324)	-	(11.539)
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	-	1.044.222	3.135.400	1.006.697	1.708.403	3.570.881	-	10.465.603
31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri	52.528	3.551.941	1.427.099	607.476	325.457	1.503.989	1.956.471	9.424.961
31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	82.868	5.659.780	2.661.940	1.061.615	628.611	2.842.985	9.137.078	22.074.877

(*) 31 Aralık 2022 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler HAVAS MZLZ'nin satın alımıyla alakalıdır.
(**) 7.545 TL tutarındaki transfer bakiyesi diğer maddi olmayan duran varlıklara ve 16.061 TL tutarındaki kısmı kullanım hakkı varlıklarına transfer olmuştur (31 Aralık 2022: 2.945 TL tutarındaki transfer bakiyesi diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer olmuştur).

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Şerefiye

Maliyet değeri

1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	3.220.120
Yabancı para çevrim etkisi	1.137.925
Girişler	11.805
31 Aralık 2022 itibarıyla	4.369.850

1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	4.369.850
Yabancı para çevrim etkisi	2.678.105
Girişler	1.398
31 Aralık 2023 itibarıyla	7.049.353

Net defter değeri

31 Aralık 2022 itibarıyla	4.369.850
31 Aralık 2023 itibarıyla	7.049.353

31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla şerefiyenin ilişkilendirildiği nakit yaratan birimler HAVAŞ, AIA, TAV Tiflis, HAVAŞ MZLZ ve GIS İspanya’dır.

Her bir NYB’ye dağıtılan toplam şerefiye tutarının defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
HAVAŞ	4.285.585	2.622.735
AIA	2.573.045	1.631.173
TAV Tiflis	125.638	76.889
GIS İspanya	35.636	21.809
HAVAŞ MZLZ	24.528	15.011
Diğer	4.921	2.233
	7.049.353	4.369.850

Üç ayrı NYB olarak HAVAŞ, AIA ve TAV Tiflis’in özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirilmesi, bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılmıştır. HAVAŞ, AIA ve TAV Tiflis’in özkaynaklarının gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir ve piyasa yaklaşımları kullanılmıştır. Analiz, çoğunlukla gelir yaklaşımı (indirgenmiş nakit akış yöntemi) kullanılarak yapılırken, HAVAŞ, AIA ve TAV Tiflis’in Benzer İşlem ve Şirket Yöntemleri’nden kaynaklanan değerine daha düşük ağırlık uygulanmıştır.

Şirketlerin değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan HAVAŞ için 25 yıllık ve TAV Tiflis için 8 yıllık iş planları kullanılmıştır. HAVAŞ ve TAV Tiflis’in iş planlarındaki büyüme, şirketlerin faaliyet gösterdiği sektördeki fırsatlardan ve yeni müşteri kazanımlarından kaynaklanmaktadır.

NYB’ler için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, HAVAŞ, AIA, GIS İspanya ve TAV Tiflis için 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Şerefiye (devamı)

İskontolanmış nakit akış projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar

Geri kazanılabilir tutarların hesaplanmasında kullanılan önemli varsayımlar iskonto oranları ve nihai büyüme oranlarıdır. Bu varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	
	Vergi öncesi iskonto oranı	Nihai büyüme oranı
HAVAŞ	%21,0	%2,0
TAV Tiflis	%29,1	-
GIS İspanya	%13,0	%2,0
AIA	%11,08	%2,0
	31 Aralık 2022	
	Vergi öncesi iskonto oranı	Nihai büyüme oranı
HAVAŞ	%17,1	%2,0
TAV Tiflis	%25,4	-
GIS İspanya	%13,0	%2,0
AIA	%10,2	%2,0

İskonto oranı

İndirgenmiş nakit akışlarında kullanılan iskonto oranları şirketlerin sermayelerinin ağırlıklı ortalama maliyetidir.

HAVAŞ için nihai büyüme oranı %2,0, GIS İspanya için %2,0 ve AIA için %2,0 olarak belirlenmiştir. TAV Tiflis’in sınırlı bir ömrü olduğundan dolayı, nihai büyüme oranı değerlendirilmedi.

Piyasa Yaklaşımı

Benzer İşlem Yöntemi, söz konusu şirketin sektöründe gerçekleşen gerçek işlemlere dayanarak değerlendirme katlarını kullanır. Bu türetilmiş çarpanlar daha sonra gerçeğe uygun piyasa değerinin bir göstergesine ulaşmak için söz konusu şirketin uygun işletme verilerine uygulanır. Benzer Şirket Yöntemi ise, söz konusu şirketi halka açık şirketler ile karşılaştırmaya odaklanır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDE OLMA YAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar

	İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı		Tiflis Uluslararası Havalimanı	Enfidha Uluslararası Havalimanı	Alanya Gazipaşa Havalimanı	Üsküp Uluslararası Havalimanı	Milas Bodrum Havalimanı	Almatı Havalimanı	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	12.201.942	1.441.896	8.983.949	727.149	1.992.606	7.876.585	1.233.745	34.457.872	
Yabancı para çevrim etkisi	3.921.954	882.673	2.887.045	233.673	640.336	2.531.561	502.922	11.600.164	
Alımlar (*)	5.352	-	-	-	-	2.537	-	7.889	
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	16.129.248	2.324.569	11.870.994	960.822	2.632.942	10.410.683	1.736.667	46.065.925	
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	16.129.248	2.324.569	11.870.994	960.822	2.632.942	10.410.683	1.736.667	46.065.925	
Yabancı para çevrim etkisi	10.237.679	1.364.398	7.526.373	609.175	1.669.054	6.609.062	1.002.798	29.018.539	
Transfer (**)	43.209	72.015	-	-	-	32.073	-	147.297	
Çıkışlar	-	-	-	-	(1.003)	-	-	(1.003)	
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	26.410.136	3.760.982	19.397.367	1.569.997	4.300.993	17.051.818	2.739.465	75.230.758	

(*) 2023'de havalimanı işletim hakkı üzerinde aktifleştirilen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (2022: Bulunmamaktadır).

(**) 147.297 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer olmuştur.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDE OLMA YAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar (devamı)

	İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı		Tiflis Uluslararası Havalimanı	Enfidha Uluslararası Havalimanı	Alanya Gazipaşa Havalimanı	Üsküp Uluslararası Havalimanı	Milas Bodrum Havalimanı	Almatı Havalimanı	Toplam
İtfa pavyaları									
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	3.750.946	753.264	2.382.024	190.258	643.312	1.370.340	8.479	9.098.623	
Yabancı para çevrim etkisi	1.261.576	484.375	743.777	63.155	223.424	464.241	5.236	3.245.784	
Dönem itfa payı	413.977	126.945	79.937	15.090	107.044	194.652	14.912	952.557	
Değer düşüklüğü (*)	-	-	(167.879)	-	-	-	-	(167.879)	
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	5.426.499	1.364.584	3.037.859	268.503	973.780	2.029.233	28.627	13.129.085	
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	5.426.499	1.364.584	3.037.859	268.503	973.780	2.029.233	28.627	13.129.085	
Yabancı para çevrim etkisi	3.615.777	837.842	1.983.576	176.879	657.718	1.356.759	22.300	8.650.851	
Dönem itfa payı	821.567	260.565	193.162	33.813	163.617	396.767	23.179	1.892.670	
Transfer (**)	-	16.306	-	-	-	(245)	-	16.061	
Değer düşüklüğü (*)	-	-	291.337	-	-	-	-	291.337	
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	9.863.843	2.479.297	5.505.934	479.195	1.795.115	3.782.514	74.106	23.980.004	
Defter değerleri									
31 Aralık 2022 itibarıyla defter değeri	10.702.749	959.985	8.833.135	692.319	1.659.162	8.381.450	1.708.040	32.936.840	
31 Aralık 2023 itibarıyla defter değeri	16.546.293	1.281.685	13.891.433	1.090.802	2.505.878	13.269.304	2.665.359	51.250.754	

(*) Değer düşüklüğü için kullanılan tahminler Not 2'de açıklanmıştır.

(**) 16.061 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer edilmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar					
	Satın alınan yazılımlar ve marka bedeli	İşletme içinde oluşturulan yazılımlar	Müşteri ilişkileri	DHİMİ ve diğer işletme lisansları	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	329.810	135.177	421.356	81.649	967.992
Yabancı para çevrim etkisi	112.192	64.511	134.808	36.191	347.702
Alımlar	29.159	-	-	52	29.211
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler (*)	-	-	-	68.763	68.763
Çıkışlar	(4.848)	-	-	-	(4.848)
Transferler (**)	104	72.204	-	35	72.343
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	466.417	271.892	556.164	186.690	1.481.163
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	466.417	271.892	556.164	186.690	1.481.163
Yabancı para çevrim etkisi	276.006	172.987	351.540	118.365	918.898
Alımlar	51.234	-	-	-	51.234
Enflasyon düzeltme etkisi	162.961	-	-	-	162.961
Transferler (**)	12.423	67.052	-	-	79.475
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	969.041	511.931	907.704	305.055	2.693.731
	Satın alınan yazılımlar ve marka bedeli	İşletme içinde oluşturulan yazılımlar	Müşteri ilişkileri	DHİMİ ve diğer işletme lisansları	Toplam
İtfa payları					
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	286.044	96.510	401.487	-	784.041
Yabancı para çevrim etkisi	95.457	41.303	129.527	-	266.287
Dönem itfa payı	28.541	17.340	7.547	-	53.428
Çıkışlar	(4.950)	-	-	-	(4.950)
Transferler (***)	(2.945)	-	-	-	(2.945)
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	402.147	155.153	538.561	-	1.095.861
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	402.147	155.153	538.561	-	1.095.861
Yabancı para çevrim etkisi	246.035	98.483	340.046	-	684.564
Dönem itfa payı	42.600	38.975	6.468	-	88.043
Enflasyon düzeltme etkisi	126.086	-	-	-	126.086
Transferler (***)	(1.185)	-	(3.337)	-	(4.522)
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	815.683	292.611	881.738	-	1.990.032
Net defter değeri					
31 Aralık 2022 itibarıyla defter değeri	64.270	116.739	17.603	186.690	385.302
31 Aralık 2023 itibarıyla defter değeri	153.358	219.320	25.966	305.055	703.699

(*) 31 Aralık 2023 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler HAVAŞ MZLZ'nin satın alımıyla alakalıdır.
(**) 79.475 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer olmuştur (31 Aralık 2022: 72.343 TL).
(***) 4.522 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer olmuştur (31 Aralık 2022: 2.945 TL).

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

Net nakit girişi yaratması beklenen döneme dair öngörülebilir bir sınır olmamasından dolayı HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları ile ortaya çıkan DHİMİ lisansları belirsiz faydalı ömürle muhasebeleştirilmiştir. HAVAŞ alımı ile ilgili DHİMİ lisansları aşağıdaki nedenlerden dolayı belirsiz faydalı ömürlü olarak addedilmiştir;

- söz konusu lisanslar olmadan şirketler işletilemez,
- yer hizmeti vermek için faaliyet öncesi yüksek tutarda masraflar, işgücü ve teçhizat alımları yapılması gerektirdiğinden lisansın alınması güçtür,
- lisansın devamlılığı başlangıçtaki lisans ücretine göre düşük tutarda yıllık ödemeler gerektirmektedir.

Değer düşüklüğü testi için DHİMİ lisanslarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde yenileme maliyeti yöntemi kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi sonucunda herhangi bir değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiştir.

16. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	Kullanım hakkı varlıkları					Kiralama işlemleri
	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Taşıtlar	Diğer maddi duran varlıklar	Toplam	
1 Ocak 2022	622.236	227.885	22.223	7.105	879.449	916.668
Yabancı para çevrim etkisi	187.666	60.949	3.585	4.018	256.218	293.938
Alımlar	6.692	59.448	-	-	66.140	58.244
Dönem amortismanı	(61.564)	(61.465)	(9.152)	(1.694)	(133.875)	-
Faiz gideri	-	-	-	-	-	55.301
Çıkışlar	(18.325)	(1.011)	-	-	(19.336)	-
Ödemeler	-	-	-	-	-	(197.582)
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler (*)	-	-	-	-	-	39.344
31 Aralık 2022	736.705	285.806	16.656	9.429	1.048.596	1.165.913

	Kullanım hakkı varlıkları						Kiralama işlemleri
	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Diğer maddi duran varlıklar	Toplam	
1 Ocak 2023	736.705	285.806	-	16.656	9.429	1.048.596	1.165.913
Yabancı para çevrim etkisi	561.026	244.112	2.374	4.573	5.551	817.636	887.603
Alımlar	214.234	216.074	11.684	4.956	12.288	459.236	370.367
Dönem amortismanı	(134.823)	(132.976)	(19.934)	(12.894)	(5.378)	(306.005)	-
Faiz gideri	-	-	-	-	-	-	109.974
Çıkışlar	(1.294)	-	-	(3.093)	-	(4.387)	-
Transfer (**)	-	-	46.430	-	-	46.430	-
Ödemeler	-	-	-	-	-	-	(291.535)
Enflasyon düzeltme etkisi	-	161.332	-	3.777	-	165.109	-
31 Aralık 2023	1.375.848	774.348	40.554	13.975	21.890	2.226.615	2.242.322

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.

(*) 31 Aralık 2022 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler HAVAŞ MZLZ'nin satın alımıyla alakalıdır.
(**) 46.430 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer olmuştur.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI

DHMİ ile TAV Esenboğa için YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu YİD anlaşmasına göre, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı’nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacakları bulunmaktadır. YİD sözleşmesi TAV Esenboğa için Mayıs 2023’e kadar olan dönemi kapsamaktadır.

Grup, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından 20 Aralık 2022 tarihinde yapılan Esenboğa Havalimanı’nın kapasitesinin artırılmasına yönelik ilave yatırımlar ve mevcut dış hatlar terminali, CIP terminali, genel havacılık terminali, iç hatlar terminali ve bunların yardımcılarının işletme haklarına ilişkin ihaleyi kazanmıştır.

İhale şartnamesine göre Grup, Esenboğa Havalimanı işletmesinde 24 Mayıs 2025 ile 23 Mayıs 2050 tarihleri arasında 25 yıl süreyle imtiyaz hakkına sahiptir. DHMİ’ye toplam imtiyaz kirası olarak 475 milyon Avro (KDV hariç) ödenecektir. Toplam imtiyaz kira tutarının %25’i (118.750 Avro) 27 Nisan 2023 tarihinde tamamen ödenmiştir.

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde havalimanları operasyonları (iç ve dış hat terminalleri ile park-apron-taksi yolları) için YİD anlaşması imzalanmıştır. Anlaşma Şubat 2027 yılına kadar olan dönem kapsamaktadır.

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastır Habib Bourguiba Havalimanı’nın ve yeni Enfidha Havalimanı’nın (iç ve dış hatlar terminalleri ile park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2047’de sona erecektir.

TAV Gazipaşa ile DHMİ arasında 4 Ocak 2008 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme, Alanya Gazipaşa Havalimanı’nın (hava tarafı, kara tarafı, park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2034’te sona erecektir.

TAV Makedonya ile Makedonya Ulaştırma Bakanlığı arasında 24 Eylül 2008 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İştip’te yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp’te bulunan “Alexander the Great” Havalimanı’nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid’de bulunan “St. Paul the Apostle” Havalimanı’nın yenileme ve işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mart 2030’da sona erecektir.

2020 yılında TAV Makedonya ile Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti arasında 2020 ve 2021 imtiyaz ödemelerinin iptali ve TAV Makedonya’nın gerçekleştireceği yatırım planının onaylanması konusunda ek sözleşme imzalanmıştır. Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti Üsküp’te bulunan “Alexander the Great” Havalimanı’nın imtiyaz süresini 104 gün, Ohrid’de bulunan “St. Paul the Apostle” Havalimanı’nın imtiyaz süresini 107 gün uzatmıştır. İştip’te (Şhtip) bulunan Yeni Kargo Havalimanı inşaatı da imzalanan ek sözleşme ile iptal edilmiştir.

TAV Ege ile DHMİ arasında 16 Aralık 2011 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İzmir Adnan Menderes Havalimanı iç hatlar terminalinin inşası ve işletmesi ile dış hatlar terminalinin Ocak 2015’te devralınmasını kapsamaktadır. Anlaşma süresi Aralık 2032’de sona erecektir.

TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde Milas Bodrum Havalimanı mevcut dış hatlar terminali, CIP / Genel Havacılık Terminali ile iç hatlar terminali ve müteimmimlerinin işletme haklarının kiralanmak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme dış hatlar terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar (yaklaşık 20 yıl 2 ay), iç hatlar terminali için ise Temmuz 2015’den başlamak üzere 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini kapsamaktadır.

TAV Antalya ve DHMİ arasında 14 Eylül 2007 tarihinde mevcut iç hatlar terminali ve otoparkı, dış hatlar I ve park yeri ile CIP terminali ve otoparkı ile tüm tamamlayıcı birimlerin yanı sıra mevcut ısıtma merkezinin işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. 23 Eylül 2009 tarihinde dış hatlar terminali II ve otoparkı ile tüm tamamlayıcı birimlerin işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme 31 Aralık 2024 tarihinde sona ermektedir. Sözleşme sona erdikten sonra tüm terminaller belirtilen ilgili kısımları ile beraber DHMİ’ye devredilecektir.

TAV Antalya Yatırım ile DHMİ arasında 28 Aralık 2021 tarihinde Antalya Havalimanı’nın kapasitesinin artırılmasına yönelik ilave yatırımlar ve mevcut dış hatlar terminali, CIP terminali, genel havacılık terminali, iç hatlar terminali ve bunların yardımcılarının işletme haklarına ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket ile DHMİ arasındaki kira sözleşmesi 31 Aralık 2051 tarihinde sona erecek olup; bu tarihten sonra tüm terminaller yukarıda açıklanan ilgili birimleri ile birlikte DHMİ’ye devredilecektir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup’un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirek TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Ege, TAV Milas Bodrum ve TAV Antalya’nın faaliyet sürelerinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Grup, 31 Aralık 2023 tarihinde maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye için değer düşüklüğü testi yapmıştır. Gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda 31 Aralık 2023 itibarıyla 291.337 TL tutarındaki değer düşüklüğü tespit edilmiştir (31 Aralık 2022: 167.879 TL tutarındaki değer düşüklüğü geri çevrilmiştir) (Not 15).

19. DEVLET TEŞVİK ve YARDIMLARI

Bulunmamaktadır.

20. BORÇLANMA MALİYETLERİ

2023 yılında maddi duran varlıklar üzerinde 916.174 TL aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 144.528 TL) (Not 14).

2023 yılında havalimanı işletim hakkı üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (2022: Bulunmamaktadır). Aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinin tespit edilmesinde kullanılan aktifleştirme oranı %100’dür.

21. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kullanılmamış izin karşılığı	299.427	137.272
Diğer	14.297	997
	313.724	138.269

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak açılış bakiyesi	138.269	77.652
Cari dönemde ayrılan karşılık	65.054	19.811
Yabancı para çevrim farkları	110.401	40.806
31 Aralık itibarıyla	313.724	138.269

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER

Taahhütler ve yükümlülükler

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023					31 Aralık 2022				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	TND	SAR	Diger	TL Karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi üzed kişiliği adına vermiş olduğu TR'li'er in toplam tutarı	1.684.038	398	50.000	6.500	-	-	-	1.343.911	331	50.000
Teminat	1.684.038	398	50.000	6.500	-	-	-	1.343.911	331	50.000
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TR'li'er in toplam tutarı	7.580.403	304.968	41.107	156.949	47.801	62.918	50	4.534.233	191.049	39.197
Teminat	7.580.403	304.968	41.107	156.949	47.801	62.918	50	4.534.233	191.049	39.197
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TR'li'er in toplam tutarı	30.668.327	-	-	941.500	-	-	-	13.700.260	-	-
Teminat	30.668.327	-	-	941.500	-	-	-	13.700.260	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TR'li'er in toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TR'li'er in toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TR'li'er in toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TR'li'er in toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam TR'li'er	39.932.768	305.366	91.107	1.104.949	47.801	62.918	50	19.578.404	191.380	89.197

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Taahhütler ve yükümlülükler (devamı)

Grup'un, GACA ile Suudi Arabistan'da yapılan YDİ sözleşmesi nedeniyle, GACA'ya 6.939 ABD Doları (204.441 TL) (31 Aralık 2022: 13.290 ABD Doları (248.508 TL)) tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Söz konusu garanti mektubu, 2019 yılında alınan 2021 vadeli Özkaynak Köprü Kredisine için verilmiştir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

Grup'un, OACA ile Tunus'ta yapılan YİD sözleşmesi nedeniyle Tunus Ulaştırma Bakanlığı'na 8.840 Avro (287.953 TL) (31 Aralık 2022: 9.011 Avro (179.633 TL)), OACA'ya 7.050 Avro (262.220 TL) (31 Aralık 2022: 7.487 Avro (149.253 TL)) tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Ege, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 610.000 Avro + KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %5'i iki taksit halinde ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yılın ilk iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup'un DHMİ'ye 729.617 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Milas Bodrum, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 717.000 Avro + KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %20'si ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yıl Ekim ayının son iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup'un DHMİ'ye 857.599 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Ankara, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 475.000 Avro+KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %25'i ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yıl Mayıs ayının son iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup'un DHMİ'ye 969.236 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

Grup'un, TAV Antalya Yatırım'ın banka kredisi üzerinde 941.500 Avro (30.668.327 TL) tutarında teminat bulunmaktadır.

Grup, 30 Haziran 2025 veya finansal tamamlanma tarihine kadar AIA'nın 50.000 ABD Doları'na kadar olan (1.473.130 TL) nakit açıklarını fonlamakla yükümlüdür. Finansal tamamlanma tarihi en az 1,30 DSCR ve en az iki anapara ödemesi yapılması olarak tanımlanmıştır. Grup, bu yükümlülüğü karşılamak için 50.000 ABD Doları tutarında bir teminat mektubu sağlamıştır.

Üçüncü şahıslara verilen teminat mektuplarının önemli bir kısmını gümrüklere, bankalara ve bazı müşterilere verilen teminatlar oluşturmaktadır.

Kontrata bağlı yükümlülükler

TAV Esenboğa

TAV Esenboğa DHMİ ile yapılan YİD Sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Esenboğa'nın faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

YİD Sözleşmesi'ne göre:

- TAV Esenboğa'nın sermayesi sabit yatırım tutarının %20'sinden az olamaz.
- TAV Esenboğa'nın DHMİ'nin talebi sonucu ilk yatırım tutarının %20'sine kadar ek işler yapma zorunluluğu bulunmaktadır.

TAV Esenboğa'nın geçici kabulü 2007 yılı içerisinde DHMİ tarafından yapılmış olup, kesin kabul 5 Haziran 2008 tarihinde gerçekleşmiştir.

TAV Esenboğa sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımın TAV Esenboğa tarafından yapılmaması durumunda gerekli bakım ve onarımı DHMİ yapacak ve bedeli TAV Esenboğa'ya fatura edecektir.

TAV Esenboğa tarafından kullanılan bütün cihazlar iyi durumda ve garanti kapsamında olmalı, uluslararası ve Türk Standartları'na uygun olmalıdır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Esenboğa (devamı)

Kira sözleşmesi süresi içinde kullanılamayacak duruma gelen ve amortisman oranı Vergi Usul Kanunu'nda düzenlenen şekilde amortismanı tabi sabit kıymetlerin değiştirilmesi ihtiyacı doğarsa kiracı bunları yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak DHMİ'ye devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Esenboğa, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

HAVAŞ

DHMİ ile imzalanan ve A grubu çalışma ruhsatının ayrılmaz bir parçası olan genel yer hizmetleri anlaşması gereği; HAVAŞ personeli tarafından DHMİ'ye yada üçüncü kişilere verilen zararlardan sorumlu bulunmaktadır. Bu kapsamda, HAVAŞ bu zararları 50.000 ABD Doları tutarlarındaki sigorta poliçeleri ile sigorta ettirmiştir. HAVAŞ aynı zamanda personele verilecek eğitimlerden ve makine ve teçhizatların bakımı da dahil olmak üzere personeli tarafından verilen hizmetin kalitesinden sorumludur. HAVAŞ, DHMİ'ye 1.000 ABD Doları değerinde teminat mektubu vermekle yükümlüdür. Personelin vermiş olduğu zarardan ya da bu sözleşmeye aykırı davranıştan dolayı alınan ceza yer hizmetleri firmasından talep edilir. Cezalar DHMİ tarafından belirlenen ödeme tarihleri itibarıyla ödenmezse garanti mektubunun nakde dönüştürülmesi yoluna gidilecektir. Bu durumda HAVAŞ, 15 gün içinde garantideki para miktarlarını orijinal tutar olan 1.000 ABD Doları'na tamamlamalıdır.

DHMİ ile otopark alanları, arazi, bina ve İstanbul Atatürk, İzmir, Dalaman, Milas Bodrum, Adana, Trabzon, Ankara, Kayseri, Nevşehir, Gaziantep, Şanlıurfa, Batman, Adıyaman, Elazığ, Muş, Sivas, Samsun, Malatya, Hatay, Konya, Sinop, Amasya ve Ağrı havaalanlarındaki ofisler hakkında imzalanan kira anlaşması gereği tahsis alanının kullanılmasını sona ermesi halinde kiracı tarafından yaptırılan taşınmazlar DHMİ'ye ücretsiz terk edilecektir.

TAV Tiflis

TAV Tiflis, YİD anlaşması şartlarına tabidir. Bu anlaşmada belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Tiflis'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir. YİD anlaşmasına göre TAV Tiflis aşağıdakileri yerine getirmekle yükümlüdür:

- Tüm güvenlik standartlarıyla uyumlu olmak ve havaalanının ve diğer ek teçhizatın Uluslararası Tiflis Havaalanı'na ilişkin tüm teknik ve işletme gereklilikleriyle ve Gürcistan çevre standartlarıyla uygunlukta yapıldığının ve yolcuların, işçilerin ve halkın sağlığını tehlikeye atmayacak bir şekilde inşa edildiğinin temin edilmesi;
- Yeni terminal inşaatlarının International Air Transport Association, International Civil Aviation Organization ya da European Civil Aviation Conference ve onaylanan projeye göre yapılması;
- TAV Tiflis'in kendisinin ve taşıeron firmalarının ilgili sigorta politikalarına bağlı kalarak finansal açıdan güçlü ve uluslararası itibara sahip olan sigorta şirketleriyle çalışması güvencesinin verilmesi;
- Mevcut iletişim alanında TAV Tiflis'in neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı veya bu ağın uygunsuz bir şekilde kullanımı ya da faaliyeti sonucu şirketin neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı ortaya çıkabilecek kazaların/hataların düzeltilmesi.

Kesin Kabul Protokolü Mayıs 2011'de tamamlanmıştır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Batum

TAV Batum Yönetim Anlaşması ("Anlaşma") ve Ekleri uyarınca mutabakata varılan şart ve esaslar altında faaliyet göstermekle yükümlüdür.

TAV Batum'un, Anlaşma ve Ekleri çerçevesindeki esasa ilişkin yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda, Batum Uluslararası Havalimanı'nın ve Havalimanı'ndan sağlanan işletme haklarının yönetimini durdurmak zorunda kalabilir.

Bu Anlaşma uyarınca, TAV Batum aşağıdakileri yerine getirmek durumundadır:

- Gürcistan Kanunları'nın ve ilgili tüm yönetmelik hüküm ve gereklerine riayet etmek;
- Batumi Airport LLC'den sağlanan temettülerin, Gürcistan'dan çıkarılmasına ve aktarılmasına engel olmak;
- Yönetim Şirketi'nin Anlaşma çerçevesindeki yükümlülüklerini yerine getirmesine ya da Batumi Airport LLC'nin gelirlerinin elde edilmesine ve/veya Batumi Airport Ltd'den temettülerin Yönetim Şirketi tarafından elde edilmesine önemli olumsuz etkisi olan izinlerin şart ve esaslarına riayet etmek;
- Hizmetlere ilişkin olarak Havalimanı'nın ticari menfaatlerini ve itibarını korumak, yüceltmek, geliştirmek ve genişletmek (gerçeğe uygun gayret gösterilecektir);
- Havalimanı'nın bakım ve işletmesini, benzer uluslararası havalimanlarında geçerli olan uluslararası standartlar ile, bir uluslararası havalimanı işletmesi için geçerli olabilecek sair yerel standartlar uyarınca gerçekleştirmek;
- Standart ve kabul görmüş işletme standartları uyarınca, Havalimanı'nın işletmesi için yeterli sayıda personel istihdam etmek ve eğitmek;
- Tüm duran varlıklara yönelik olarak, düzenli, periyodik ve acil durum bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirmek; Havalimanı sınırları içinde yer alan ek binalar ve aksesuarlar için de aynı bakım ve onarım çalışmalarını yerine getirmek; ve
- İşletme süresi boyunca Anlaşma kapsamında belirtilen sigortalı temin etmek ve sürdürmek.

Kesin Kabul Protokolü Mart 2012'de tamamlanmıştır.

TAV Tunus

TAV Tunus, Enfidha Havalimanı inşaat ve işletmesi ile, Monastır Havalimanı işletmesine ilişkin İmtiyaz Anlaşması şart ve esaslarına tabidir. TAV Tunus'un, bu İmtiyaz Anlaşmalarının hükümlerine ve bunların ekleri olan Şart ve Şartnamelere riayet edememesi durumunda, bu havalimanlarının işletmesini durdurmaya mecbur bırakılabilir.

Enfidha İmtiyaz Anlaşması çerçevesinde, TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Enfidha Havalimanının işletmesi için kendisine verilen arazi, altyapılar, binalar, tesisler, ekipmanlar, ağırlar ve hizmetler;
- Anlaşma Şart ve Şartnamelerince aksi öngörülmediği sürece, Havalimanı inşaatının tamamlanması ve en geç 1 Ekim 2009 tarihinde işletmeye başlanması (Bu tarih daha sonra yetkili makamlarca 1 Aralık 2009'a uzatılmıştır.) Havalimanı'nın işletmesi 2009'da belirtilen tarihte üstlenilmiştir.
- Projenin %30'una kadar olan kısmının, özkaynak ile finansmanı.

Monastır İmtiyaz Anlaşması, maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Monastır Havalimanı'nın işletmesi için kendisine verilen arazi, altyapıları, binaları, tesisleri, ekipmanları, ağırları ve hizmetleri kapsamaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Tunus (devamı)

Her iki İmtiyaz Anlaşması uyarınca TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Havalimanlarındaki faaliyetlerin pazarlanması ve tanıtılması ve bunlarla ilgili kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi;
- Anlaşmalar uyarınca verilmesi gereken banka teminatlarının verilmesi ve devamlılığının sağlanması;
- Yetkili Makamlara (Tunus Devleti ve OACA) Alan ve İşletme Haklarının ödenmesi;
- Anlaşmaların ekindeki Şart ve Esaslarda yer alan Şirket paydaşlarının pay mülkiyetlerine ilişkin Ek 2 hükümlerine özellikle riayet edilmesi;
- İmtiyaz Anlaşması uyarınca, hakların herhangi bir üçüncü şahsa devri öncesinde veya Havalimanlarının işletmesi esnasında herhangi bir taşeron anlaşmasının sonuçlandırılması öncesinde Yetkili Makamların onayının alınması;
- Anlaşmalar çerçevesindeki yükümlülükler ile, bilhassa emniyet, güvenlik, teknik, işletme ve çevre ile ilgili olanlar dahil, ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere, tüm geçerli Tunus Kanunları ile uluslararası kurallara riayet edilmesi;
- Anlaşmalarda öngörüldüğü üzere, sigorta ile ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi.

TAV Tunus'un (i) ödeme aczi içinde olduğu ilan edilirse veya hakkında adli tasfiye süreci başlatılırsa ya da (ii) Havalimanlarından birine yönelik işletme faaliyetlerini durdurmak zorunda kalırsa, söz konusu havalimanlarının işletmesini durdurmakla yükümlü olabilir.

Genel yer hizmetleri sözleşmesi dahilinde şirket personelinin üçüncü kişilere verdiği tüm zarardan yükümlü tutulmuştur. TAV Tunus yukarıda bahsedilen olası zararlardan 500.000 ABD Doları tutarındaki üçüncü şahıslarla yapılan bir sigorta poliçisiyle tüm operasyonlar için korunmaktadır.

İmtiyaz Anlaşması'nın sona ermesinden yedi yıl önce, Yetkili Makamlar TAV Tunus ile uzlaşarak ve gerektiğinde uzmanların yardımıyla bir tamir, bakım ve yenileme programı oluşturacak, imtiyazın son beş yılı içerisinde taşınabilir ve taşınmaz ihale mallarını Yetkili Makamlar'a iyi çalışır durumda devretmek için yapılacak ilgili çalışmaların detaylı fiyatlandırması ve devirden önce yapılacak işlerin programı oluşturulacaktır. Bu kapsamda TAV Tunus imtiyaz mallarının İmtiyaz Anlaşması'nın gerektirdiği şekilde çalışır durumda olması için her yıl bakım ve onarım prosedürleri gerçekleştirmektedir.

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa, DHMİ ile, Alanya Gazipaşa Havalimanı için yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Gazipaşa anlaşmayı ihlal eder ve DHMİ tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, DHMİ Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Gazipaşa paydaşlarının pay devirleri de, DHMİ'nin onayına tabidir.

Anlaşma, TAV Gazipaşa'nın Ulaştırma Bakanlığı'ndan işletme izni alma tarihinden itibaren yirmibeş yıl süre ile yapılmıştır. TAV Gazipaşa'nın akdi yükümlülükleri arasında, tesislerin Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve DHMİ nezaretinde uluslararası norm ve standartlara uygun olarak işletilmesi; işletme için gerekli tüm sistem ve ekipmanların temin, bakım ve düzenli bakım ve onarımı ile, Anlaşmanın sona ermesi üzerine, tesislerin, sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların uygun ve DHMİ tarafından kullanılabilir bir halde, her türlü borç ve yükümlülükten arı olarak DHMİ'ye devri yer almaktadır (sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların kullanım ömürleri sona ermiş ise, bunlar, DHMİ'ye devredilmeden önce yenilenmelidir). Anlaşmanın sona ermesini müteakip, TAV Gazipaşa tesislerdeki sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından bir yıl süre ile sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımların yapılması durumunda, DHMİ, bu bakım ve onarımları yapacak ve masrafları TAV Gazipaşa'ya ait olacaktır.

Anlaşma süresi içinde, ilave tesis veya sistemlerin inşaatı için herhangi bir kamulaştırma gerekirse, TAV Gazipaşa kamulaştırmanın tazmin edilmesinden sorumlu olacak ve DHMİ'den herhangi bir tazminat ve/veya ilave kira süresi talep etmeyecek olup, söz konusu arazinin sahibi DHMİ olacaktır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Gazipaşa (devamı)

TAV Gazipaşa'nın kira ödemesinin geciktirilmesi durumunda ve/veya kira DHMİ'ye tam olarak ödenmemiş ise TAV Gazipaşa kalan bakiyenin %10'unu aylık ceza olarak ödemek durumundadır.

Kira tutarı dışında, havaalanının kurulu tesislerinin (alt-üst yapı) kullanım tutarı olarak, kira döneminin başlamasını müteakiben, DHMİ'ye her kira yılının son bir ayı içinde 50 ABD Doları yıllık olarak sabit tesis kullanım tutarı ödeyecektir.

TAV Makedonya

TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ile yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Makedonya anlaşmayı ihlal eder ve Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Makedonya tarafından kullanılan bütün cihazlar İmtiyaz Anlaşması Standartları'na uygun olmalıdır.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak Makedonya Ulaştırma Bakanlığı'na devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Makedonya, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin yatırım süresi boyunca bakım ve onarımından sorumludur.

TAV Ege

TAV Ege tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Ege, Vergi Usul Kanunu uyarınca ekonomik ömrünü tamamlamış sabit kıymetleri bir yıl içerisinde yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Ege, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

TAV Milas Bodrum

TAV Milas Bodrum tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Milas Bodrum, ekonomik ömrünü tamamlamış ya da hasar görmüş sabit kıymetleri aynıysa ya da daha iyisiyle değiştirmekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Milas Bodrum, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

Almatı

Hisse Satın Alım Sözleşmesi Talep Garantisi: Bu teminat mektubu, terminalin Grup'a tesliminden önceki dönem için ileri sürülebilecek mali taleplerle ilgilidir. Grup, vergi cezası, mahkeme talebi gibi herhangi bir mali talep olması durumunda bu zararı karşılamakla yükümlü olduğunu garanti eder. Öte yandan, Grup, bu tür iddiaların olması durumunda zararlarını karşılamak üzere Satıcı'dan 35.200 ABD Doları tutarında kesin teminat mektubu almıştır.

Çevresel ve Toplumsal Konularla İlgili Garanti: Herhangi bir çevresel veya sosyal ihlal durumunda, bu tür sorunları çözmek için 12 aylık çözüm süresi vardır. Sorunlar çözülmezse, Grup krediyi başka bir banka grubundan yeniden finanse etmekle yükümlüdür. Tüm borç verenlerin IFC ve EBRD gibi DFI'lar olduğu düşünüldüğünde bunun çok olası bir durum olmadığı göz önünde bulundurulmalıdır. Ayrıca hükümet, hükümet destek anlaşması kapsamında kredi verenlerin tüm çevresel ve sosyal politikalarını takip etmeyi taahhüt eder.

MTI (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) Tamamlanma Garantisi: Söz konusu garanti MTI sözleşmesinin maliyet aşımı durumunda tetiklenmektedir. MTI maliyeti MTI sözleşmesi altında 196.500 ABD Doları olarak sabitlenmiştir. Bununla birlikte Grup, müteahhidin MTI sözleşmesi altındaki yükümlülüklerini garanti altına alan ve MTI sözleşmesinin %10'u değerinde (19.650 ABD Doları) performans teminatı almıştır. Buna ek olarak Grup, MTI sözleşmesinin %15'i değerinde (11.899 ABD Doları) avans teminatı temin etmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

Amerika Birleşik Devletleri Yaptırımları

Grup, Ocak 2023'te Türkiye'deki diğer havalimanı işletmecileriyle birlikte Amerika Birleşik Devletleri (ABD) Sanayi ve Güvenlik Bürosu (EGB), İhracat İcra Ofisi'nden (İİO) ABD hükümeti'nin Rusya, Belarus ve İran'a karşı uyguladığı yaptırımlara ilişkin bir mektup almıştır. İİO, Grup'a ABD'nin geçerli olan yasal yaptırımlarıyla ilgili kurallarını hatırlatmaktadır. Özellikle de İhracat Yönetim Regülasyonlarında bahsi geçen bazı uçakların (Rus, Belarus ve İran havayolları tarafından işletilen ve minimum %25 Amerikan menşeli unsurlar içeren) yaptırımların hedefinde olduğu belirtilmiştir. Mektupta Türkiye ve Gürcistan hava sahasında faaliyet gösteren listelenmiş uçaklara servis vermenin risklerinin değerlendirilmesi talep edilmiştir.

Grup, konuyla ilgili Amerikalı bir hukuk bürosunu yetkilendirmiş olup, Türk ve EGB yetkilileriyle iş birliği içinde söz konusu uçaklara hizmet vermenin risklerini değerlendirmekte ve uygun olan tüm adımların atılacağını taahhüt etmektedir. EGB, Grup tarafından atılan adımların uygun ve yeterli olduğunu bildirmiştir.

23. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket ve Türkiye'deki bağlı ortaklık ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarda bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

Bu ödemeler 31 Aralık 2023 itibarıyla 30 günlük maaşın üzerinden en fazla tam 35.059 TL'ye göre (31 Aralık 2022: tam 19.983 TL) çalışan yıl başına emeklilik ya da fesih günündeki orana göre hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı cari bazda hesaplanır ve konsolide finansal tablolara yansıtılır. Karşılık Grup'un çalışanlarının emekliliklerinden kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplama Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TFRS, Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2023 tarihindeki karşılık yıllık %20,00 enflasyon oranı ve %23,68 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %63,07 iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2022: yıllık %19,30 enflasyon oranı ve %21,90 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %2,18 iskonto oranı). Kıdem tazminatına ilişkin hakların imtiyaz anlaşması sonunda ödeneceği planlanmıştır. Buna bağlı olarak gelecekte ödenecek yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında imtiyaz anlaşma süreleri dikkate alınmıştır.

	2023	2022
1 Ocak açılış bakiyesi	479.016	165.546
Faiz maliyeti	90.320	25.140
Hizmet maliyeti	27.151	19.536
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi (*)	-	12.216
Ödenen kıdem tazminatları	(53.208)	(13.874)
Yabancı para çevrim etkisi	79.132	23.343
Aktüeryal fark	135.144	247.109
31 Aralık itibarıyla	757.555	479.016

(*) Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler Havaş MZLZ'nin satın alımıyla alakalıdır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, niteliklerine göre giderler aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Personel giderleri	(8.774.019)	(4.192.313)
Satılan yakıt maliyeti	(5.699.083)	(3.132.479)
Amortisman, itfa payı ve değer düşüklüğü giderleri	(3.686.996)	(1.645.990)
Satılan hizmet maliyeti (amortisman hariç)	(3.302.940)	(1.814.385)
Yiyecek ve içecek maliyeti	(1.178.209)	(558.594)
Danışmanlık giderleri	(667.061)	(554.291)
Bakım giderleri	(623.410)	(316.158)
Aydınlatma, yakıt ve su giderleri	(591.784)	(496.216)
İndirilemeyecek KDV	(445.392)	(235.136)
Operasyonel kira gideri	(356.192)	(178.364)
Kira giderleri	(336.231)	(141.908)
Temizlik gideri	(297.014)	(141.897)
Sigorta gideri	(262.234)	(129.910)
Vergiler	(227.748)	(189.989)
Dışarıdan sağlanan personel hizmeti	(189.278)	(75.657)
Karşılık giderleri	(186.395)	(188.307)
Seyahat ve konaklama giderleri	(171.618)	(84.728)
Reklam ve pazarlama giderleri	(95.564)	(28.118)
Güvenlik gideri	(87.431)	(54.073)
İletişim ve kurtasiye giderleri	(59.181)	(48.050)
İmtiyaz ve kira gideri	(48.976)	(22.671)
Temsil giderleri	(47.178)	(33.183)
Komisyon ve lisans gideri	(21.579)	(9.720)
Diğer faaliyet giderleri	(564.900)	(167.318)
	(27.920.413)	(14.439.455)

25. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, diğer varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

<u>Diğer dönen varlıklar</u>	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devreden ve indirilecek KDV	1.221.086	473.334
Gelir tahakkukları	397.561	409.004
Verilen iş avansları	3.841	5.422
Diğer	55.112	26.234
	1.677.600	913.994
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<u>Diğer duran varlıklar</u>		
Diğer (*)	4.481.612	417.257
	4.481.612	417.257

(*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, 3.868.151 TL'lik kısmı TAV Ankara'nın DHMİ'ye olan avans imtiyaz ödemesi ile ilgilidir (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

<u>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</u>	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gider tahakkukları	65.148	39.870
	65.148	39.870

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş sermaye

TAV Holding'in 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2023	(%)	31 Aralık 2022
Tank ÖWA alpha GmbH (*)	46,12	167.542	46,12	167.542
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat")	5,06	18.375	5,06	18.375
Sera Yapı Endüstrisi ve Tic. Ltd. Şti. ("Sera Yapı")	1,16	4.218	1,16	4.218
Halka açık olan diğer paylar	47,66	173.146	47,66	173.146
Nominal sermaye	100,00	363.281	100,00	363.281

(*) Şirket'e ait payların %38'i 16 Mayıs 2012 tarihinde imzalanan anlaşma ile Aéroports de Paris'nin paylarının tamamına sahip olduğu iştiraki Tank ÖWA alpha GmbH tarafından satın alınmıştır. TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("TAV") ortaklarından Akfen Holding A.Ş.'nin TAV'da sahip olduğu yüzde 8,12 payının tamamının, Şirket'in mevcut ortaklarından Aéroports de Paris Grubu'nun hisselerinin tamamına sahip olduğu iştiraki Tank ÖWA Alpha GmbH'ye hisse devrinin 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlandığı duyurulmuştur.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in 363.281 TL olan sermayesi 363.281.250 adet nominal paydan oluşmaktadır (31 Aralık 2022: 363.281 TL olan sermayesi 361.576.076 adet nominal paydan oluşmaktadır).

Ortak yönetim altındaki işletmeler:

Ortak yönetim altındaki işletmelerden satın alınan paylar defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Ödenen tutar ile elde edilen net varlığın defter değeri arasındaki fark özkaynaklara kaydedilir.

Paylara ilişkin primler:

Pay senedi ihraç primi ve kontrol değişmeden yapılan bağlı ortaklık pay satışından kaynaklanan kar veya zararlar ile kontrol değişmeden yapılan kontrol gücü olmayan pay alımlarından kaynaklanan kar veya zararlardan oluşmaktadır.

Her bir payın nominal değeri ile satış fiyatı arasındaki fark özkaynaklarda pay senedi ihraç primi olarak kaydedilir.

Değer artış yedeği:

Kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen duran varlıklar değer artışları yedeğinden oluşmaktadır.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları:

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma yedeği:

Finansal riskten korunma yedeği, henüz gerçekleşmemiş olan finansal riskten korunmaya konu işlem ile ilgili olan nakit akış korunma aracının makul değerindeki birikmiş net değişimin etkin olan kısmının vergi sonrası kısmından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farkları:

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları:

Konsolide finansal tabloların, ana ortağın geçerli para birimi olan Avro'dan, sunum para birimi olan TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları:

Geçerli para birimi Avro'dan farklı olan bağlı ortaklık, iş ortaklığı veya iştiraklerin finansal tablolarının, ana ortağın geçerli para birimi olan Avro'ya çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

Yasal yedekler:

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşmaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımını yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımını yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un yasal yedekler toplamı 408.396 TL'dir (31 Aralık 2022: 408.396 TL).

Temettü:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, %50 kar dağıtım oranı tespit edilmiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

Şirket temettü politikası gereği 2023 yılında hissedarlarına temettü dağıtımını gerçekleştirilmemiştir. Hisse başına düşen temettü tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

Kontrol gücü olmayan paylar:

Bağlı ortaklıklardan net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda özkaynaklar altında "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla 495.863 TL yükümlülük ve 398.649 TL yükümlülüktür.

Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde toplam kapsamlı gelirden kontrol gücü olmayan paylara ait zarar ve kar "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sırasıyla 247.345 TL kar ve 147.575 TL karıdır.

Geri alınmış paylar

Grup tarafından geri alınan payların tamamı 1 Kasım 2022 tarihinde Borsa İstanbul'da 76.00 TL tutarında blok satış yoluyla satılmıştır. Grup, 31 Aralık 2022 itibarıyla borsadaki payların geri alımı ile 31.806 TL'lik bir rezervi özkaynak altında geri alınmış paylar olarak muhasebeleştirmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

27. HASILAT

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, hasılat aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Havacılık ve operasyon gelirleri		
Havacılık geliri	14.252.800	7.665.968
Yer hizmetleri geliri	7.440.224	3.814.887
Yiyecek içecek hizmet geliri	3.840.930	1.776.098
Prime class ve salon hizmet gelirleri	2.254.595	863.741
İmtiyaz ücretleri - gümrüksüz mağaza	1.625.114	901.753
Alan tahsis gelirleri	892.167	499.678
Otopark gelirleri	542.061	274.747
Güvenlik hizmetleri gelirleri	529.240	152.040
Donanım satış gelirleri	506.134	1.130.437
Yazılım satış gelirleri	463.258	165.527
Otobüs hizmet gelirleri	297.027	129.231
Reklam gelirleri	217.707	64.605
Kira gelirleri	196.926	73.478
Hotel rezervasyon gelirleri	122.327	66.069
Gider katılım payı gelirleri	98.488	74.091
Sadakat kartı gelirleri	44.715	10.693
Operasyonel finansman gelirleri	11.850	58.541
Diğer gelirler	1.097.505	586.723
	34.433.068	18.308.307

28. SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Satışların maliyeti		
Personel giderleri	(7.528.976)	(3.579.183)
Satılan yakıt maliyeti	(5.699.083)	(3.132.479)
Satılan hizmet maliyeti (amortisman hariç)	(3.302.940)	(1.814.385)
Amortisman, itfa payı ve değer düşüklüğü gideri	(3.385.250)	(1.495.762)
Yiyecek ve içecek maliyeti	(1.178.209)	(558.594)
İmtiyaz ve kira gideri	(48.976)	(22.671)
	(21.143.434)	(10.603.074)

29. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	(1.245.043)	(613.130)
Amortisman ve itfa payı gideri	(301.746)	(150.228)
Diğer faaliyet giderleri	(5.134.626)	(3.044.905)
	(6.681.415)	(3.808.263)

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

29. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Diğer faaliyet giderleri		
Danışmanlık giderleri	(667.061)	(554.291)
Bakım giderleri	(623.410)	(316.158)
Aydınlatma, yakıt ve su giderleri	(591.784)	(496.216)
İndirilemeyecek KDV	(445.392)	(235.136)
Operasyonel kira giderleri	(356.192)	(178.364)
Kira gideri	(336.231)	(141.908)
Temizlik gideri	(297.014)	(141.897)
Sigorta gideri	(262.234)	(129.910)
Vergiler	(227.748)	(189.989)
Dışarıdan sağlanan personel hizmeti	(189.278)	(75.657)
Karşılık giderleri	(186.395)	(188.307)
Seyahat ve konaklama giderleri	(171.618)	(84.728)
Güvenlik gideri	(87.431)	(54.073)
İletişim ve kırtasiye giderleri	(59.181)	(48.050)
Temsil giderleri	(47.178)	(33.183)
Komisyon ve lisans giderleri	(21.579)	(9.720)
Diğer faaliyet giderleri	(564.900)	(167.318)
	(5.134.626)	(3.044.905)

30. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı gelirleri	1.456.535	587.548
Konusu kalmayan karşılıklar	27.300	131.063
Diğer gelirler	26.154	9.147
	1.509.989	727.758

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, Grup'un esas faaliyetlerden diğer giderleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı giderleri	(1.520.289)	(641.730)
	(1.520.289)	(641.730)

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Mevduat ve ilişkili şirketler faiz geliri	924.176	299.711
	924.176	299.711

32. ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin giderler fonksiyon bazında olarak gösterilmiş olup detayları Not 24, 28 ve 29'da yer almaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kar/zararda muhasebeleştirilen, finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Banka kredisi ve ilişkili şirketler kredi faiz gideri	(2.928.555)	(1.401.863)
Reeskont faiz gideri, net (*)	(981.790)	(719.565)
Kur farkı gideri	(509.399)	(130.878)
Banka giderleri (**)	(255.762)	(161.707)
Komisyon giderleri	(181.513)	(73.734)
TFRS 16 sözleşmelerinden doğan finansman giderleri	(109.974)	(55.301)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz gideri	(90.320)	(25.032)
Diğer finansman giderleri, net (***)	(10.530)	(242.180)
	(5.067.843)	(2.810.260)

(*) TFRS Yorum 12 uygulamasının etkisiyle oluşan 981.790 TL tutarındaki reeskont faiz gideri DHMİ'ye olan imtiyaz kira borcu ile ilgilidir (31 Aralık 2022: 719.565 TL).

(**) Banka giderlerinin büyük bir kısmı proje finansmanı için danışman firmalardan alınan hizmet giderlerinden ve banka masraflarından oluşmaktadır.

(***) 31 Aralık 2022 itibarıyla diğer finansman giderleri TMS 28 uygulaması nedeniyle oluşan finansman giderlerinden oluşmaktadır (Not 8).

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kar/zararda muhasebeleştirilen, finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Diğer finansman gelirleri (*)	1.177.790	23.710
Reeskont faiz geliri, net	163.538	17.712
Diğer finansman varlık gelirleri (**)	147.072	112.097
	1.488.400	153.519

(*) 30 Haziran 2023 itibarıyla TMS 28 uygulaması nedeniyle oluşan diğer finansman gideri, Tibah Development hisse satışı nedeniyle 31 Aralık 2023 itibarıyla diğer finansman gelirine dönmüştür.

(**) Diğer finansman varlık gelirleri, TGS'nin hissedarı olan Türk Hava Yolları (“THY”) ile HAVAŞ arasında mevcut ortaklığın devam etmesi amacıyla yapılan yer hizmetleri sözleşmesine ilişkinidir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen finansal gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Nakit akış riskinden korunma kazançları	(387.223)	1.352.301
Nakit akış riskinden korunma kayıplarına ilişkin vergi gideri	131.392	(260.659)
	(255.831)	1.091.642

34. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı geliri 19.691.515 TL tutarında gelir (31 Aralık 2022: 8.974.632 TL tutarında gelir), kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gideri ise 6.236.065 TL tutarında gider (31 Aralık 2022: 2.304.351 TL tutarında gider) olarak gerçekleşmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ

Grup, ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığını, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen defter değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların dikkate alarak hesaplanmaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

2023 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %25 olduğu için, 2022 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %25 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı Tunus'taki bağlı ortaklıklar için %15 (31 Aralık 2022: %15), Makedonya'daki bağlı ortaklıklar için %10'dur (31 Aralık 2022: %10).

Muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri		Net Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman, itfa ve aktifleştirme farkları	-	-	(1.254.453)	(419.829)	(1.254.453)	(419.829)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	160.410	10.286	-	-	160.410	10.286
Türev finansal enstrümanlar	-	-	(194.922)	(209.117)	(194.922)	(209.117)
Finansal borçlanmalar	-	-	(53.226)	(22.825)	(53.226)	(22.825)
Kidem tazminatı karşılığı	152.609	77.886	-	-	152.609	77.886
Karşılıklar	52.802	20.473	-	-	52.802	20.473
Devreden geçmiş yıl zararları	529.586	363.314	-	-	529.586	363.314
TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden borçlar	41.629	188.684	-	-	41.629	188.684
Yatırım indirimi	754.672	278.829	-	-	754.672	278.829
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	-	-	(337.303)	(147.159)	(337.303)	(147.159)
Enflasyon muhasebesi etkisi	5.417.170	-	-	(90.744)	5.417.170	(90.744)
Diğer (*)	-	-	(1.301.715)	(1.254.882)	(1.301.715)	(1.254.882)
Vergi yükümlülükleri	7.108.878	939.472	(3.141.619)	(2.144.556)	3.967.259	(1.205.084)
Ertelenmiş vergi varlığı karşılığı (**)	(5.040.648)	-	-	-	(5.040.648)	-
Netleştirme	(628.872)	(369.473)	628.872	369.473	-	-
Net ertelenen vergi yükümlülükleri	1.439.358	569.999	(2.512.747)	(1.775.083)	(1.073.389)	(1.205.084)

(*) 1.377.974 TL'lik kısmı 2021 yılında AIA satın alımı esnasında gerçeğe uygun değerleri belirleme ve ölçme çalışmalarının neticesinde mali tablolara kaydedilen ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır (31 Aralık 2022 : 894.230 TL).

(**) Türkiye'deki enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle TAV Ege'de 5.040.648 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuştur. Bu ertelenmiş vergi varlığının geri kazanabilirliğinin öngörülenememesi nedeniyle Grup, ertelenmiş vergi varlığını muhasebeleştirmiş ve eş zamanlı olarak değer düşüklüğüne uğratmıştır.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2023 yılında erecek	-	1.296.765
2024 yılında erecek	2.440.339	1.219.797
2025 yılında erecek	2.440.176	2.086.586
2026 yılında erecek	3.404.722	370.470
2027 yılında ve sonraki yıllarda sona erecek	8.667.231	2.925.507
	16.952.468	7.899.125

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un gelecekte elde edeceği karlara karşı mahsup edebileceği 16.952.468 TL tutarında kullanılmamış vergi zararı vardır (31 Aralık 2022: 7.899.125 TL). Türkiye'de uygulanan vergi mevzuatına göre vergi zararları ileriye yönelik olarak 5 yıl süreyle taşınabilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen devreden geçmiş yıl zararları yukarıdaki tarihler itibarıyla kullanılabılır olma niteliğini kaybedecektir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	597.347	212.546
	597.347	212.546
Muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:		
31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla devreden geçmiş yıl zararları ile ilgili muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:		
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlıkları	3.388.467	1.342.815
	3.388.467	1.342.815
Grup'un bu faydalardan imtiyaz dönemlerinin sonuna kadar yararlanabilmesi muhtemel olmadığı için gelecekte vergilendirilebilir karın olmadığı durumlar göz önüne alınarak devreden geçmiş yıl zararları ile ilgili ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.		
31 Aralık 2023 itibarıyla bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar ile ilgili 1.431.818 TL (31 Aralık 2022: 5.406.764 TL vergi yükümlülüğü) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı, öngörülebilir gelecekteki bir süre içinde ilgili geçici farkın gerçekleşmesi muhtemel olmadığından kaydedilmemiştir.		
Net ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda verilmiştir:		
	2023	2022
1 Ocak açılış bakiyesi	(1.205.084)	(847.254)
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri	753.519	232.188
Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	196.741	(211.215)
Yabancı para çevrim etkisi	(818.565)	(391.296)
Şirket birleşmesinin etkisi	-	12.493
31 Aralık itibarıyla	(1.073.389)	(1.205.084)
	2023	2022
Dönem vergi gideri:		
Kurumlar vergisi gideri	(1.323.622)	(540.104)
Geçmiş dönemlere ait düzeltmeler (*)	(105.442)	(53.467)
	(1.429.064)	(593.571)
Ertelenmiş vergi geliri:		
Geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri	968.702	323.382
Yatırım indirimlerindeki değişim	(274.779)	(74.658)
Geçmiş yıl zararlarından hesaplanan ertelenmiş vergideki değişim	59.596	(16.616)
	753.519	232.108
Toplam vergi gideri	(675.545)	(361.463)

(*) 2023 yılındaki bakiye deprem vergisi ile ilgilidir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

	1 Ocak 2023 İtibarıyla	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Yabancı para çevrim etkisi	Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2023 İtibarıyla
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman ve aktifleştirme farkları	(419.829)	(223.710)	(610.914)	-	(1.254.453)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	10.286	116.645	33.479	-	160.410
Türev finansal enstrümanlar	(209.117)	(363)	(116.834)	131.392	(194.922)
Finansal borçlanmalar	(22.825)	(11.719)	(18.682)	-	(53.226)
Küdem tazminatı karşılığı	77.886	(27.502)	36.876	65.349	152.609
Karşılıklar	20.473	18.535	13.794	-	52.802
Devreden geçmiş yıl zararları	363.314	(59.596)	225.868	-	529.586
TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden borçlar	188.684	(254.237)	107.182	-	41.629
Yatırım indirimi	278.829	274.779	201.064	-	754.672
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	(147.159)	(69.394)	(120.750)	-	(337.303)
Enflasyon muhasebesi etkisi (*)	(90.744)	441.331	25.935	-	376.522
Diğer	(1.254.882)	548.750	(595.583)	-	(1.301.715)
Vergi varlıkları	(1.205.084)	753.519	(818.565)	196.741	(1.073.389)

(*) Türkiye’deki enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle TAV Ege’de 5.040.648 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuştur. Bu ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğinin öngörülmemesi nedeniyle Grup, ertelenmiş vergi varlığını muhasebeleştirilmiş ve eş zamanlı olarak değer düşüklüğüne uğratmıştır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

	1 Ocak 2022 itibarıyla	Cari dönem ortelenmiş vergi gideri	Yabancı para çevrim etkisi	Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	Şirket birleşmesinin etkisi (*)	Durdurulan faaliyetlerin etkisi	31 Aralık 2022 itibarıyla
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman ve aktifleşime farkları	(571.922)	322.360	(170.267)	-	-	-	(419.829)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	39.845	(48.025)	18.306	-	33	127	10.286
Türev finansal enstrümanlar	72.386	795	(21.639)	(260.659)	-	-	(209.117)
Finansal borçlanmalar	(17.410)	549	(5.964)	-	-	-	(22.825)
Kıdem tazminatı karşılığı	19.869	1.225	5.181	49.444	2.199	(32)	77.886
Karşılıklar	21.559	3.775	(4.865)	-	-	4	20.473
Devreden geçmiş yıl zararları	241.885	16.616	83.486	-	21.327	-	363.314
TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden borçlar	151.621	(3.890)	40.953	-	-	-	188.684
Yatırım indirimi	143.459	74.658	60.712	-	-	-	278.829
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	(137.349)	26.723	(36.533)	-	-	-	(147.159)
Enflasyon muhasebesi etkisi	-	(90.744)	-	-	-	-	(90.744)
Diğer	(811.197)	(71.934)	(360.666)	-	(11.066)	(19)	(1.254.882)
Vergi varlıkları	(847.254)	232.108	(391.296)	(211.215)	12.493	80	(1.205.084)

(*) Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler Havaş MZLZ'nin satın alımıyla alakalıdır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde raporlanan vergi giderleri aşağıdaki mutabakatta gösterilen şekilde Grup'un vergi öncesi karına yasal vergi oranının uygulanmasıyla hesaplanan tutarlardan farklıdır:

<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>	<u>%</u>	<u>2023</u>	<u>%</u>	<u>2022</u>
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi kar		8.458.818		2.424.036
Durdurulan faaliyetlerden vergi öncesi zarar		(5.854)		(15.911)
Vergi öncesi kar		8.452.964		2.408.125
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	25	2.113.241	23	553.869
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	7	550.304	9	222.868
Çevrim farkı etkisi	(2)	(170.786)	(7)	(166.147)
Önceki dönemlerde muhasebeleştirilmiş yatırım indirimi istisnalarındaki değişimin etkisi	(3)	(274.779)	(3)	(74.658)
Vergiden muaf gelirlerin vergi etkisi	(13)	(1.097.465)	(12)	(296.702)
Önceki dönemlerde muhasebeleştirilmemiş vergi zararlarının kullanımı	1	20.719	(2)	(41.831)
Muhasebeleştirilmeyen cari dönem vergi zararının ertelenmiş vergi etkisi	15	1.240.911	19	445.997
Yurtdışı bağlı ortaklıklardaki vergi oranı farklarının etkisi	(4)	(302.060)	(2)	(57.250)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	(13)	(1.121.898)	(8)	(190.015)
Enflasyon muhasebesi etkisi	(7)	(623.003)		-
Geçmiş dönemlere ilişkin düzeltmeler	1	105.442	2	53.467
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	1	69.394	(1)	(26.723)
Kullanılan farklı vergi oranlarının etkisi	1	98.488	(1)	(17.500)
Diğer düzeltmelerin etkisi	(1)	66.870	(2)	(44.770)
Dönem vergi gideri	8	675.378	15	360.605
Sürdürülen faaliyetlerden dönem vergi gideri		675.545		361.463
Durdurulan faaliyetlerden dönem vergi geliri		(167)		(858)

Kurumlar vergisi:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönem sonu itibarıyla sürdürülen faaliyetlerden dönem karı vergi yükümlülüğü karşılığı	1.323.622	540.104
Dönem sonu itibarıyla durdurulan faaliyetlerden dönem zararı vergi yükümlülüğü karşılığı	-	(504)
Önceki dönemlere ait ödenecek vergi	215.696	49.725
Geçmiş yıllara ait düzeltmeler	105.442	53.467
Cari yıl içerisinde ödenen vergi	(1.390.207)	(459.566)
Yabancı para çevrim etkisi	139.773	32.470
Dönem sonu itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü	394.326	215.696

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ilişikteki konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı):

2023 yılında Türkiye'de, 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilecek beyannamelerde uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (2022: %23). Grup şirketler, geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın on yedinci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir (31 Aralık 2022: %23). 15 Temmuz 2023 tarihinde Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yapılan değişikliklerle %50 oranındaki gayrimenkul satış kazancı istisnası kaldırılmıştır. Ancak kanunun değişiklik tarihinden önce alınmış olan taşınmazlar için bu istisna %25 olarak uygulanmaya devam edilecektir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın son gününe kadar) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gürcistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır. 1 Ocak 2017 tarihinde yürürlüğe giren kurala göre, kar dağıtımı gerçekleştirildiğinde, kurumlar vergisi yükümlülüğü ortaya çıkmaktadır.

Tunus kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2022: %15)

2014 yılından itibaren (2014 yılı dahil olmak üzere) Makedonya kurumlar vergisi, gelir üzerinden kanunen kabul edilen giderler indirildikten sonra %10 hesaplanır. Geçmiş yıl zararları 3 yıl boyunca taşınabilir (31 Aralık 2022: %10).

Letonya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %20 olarak hesaplanmaktadır. (Ancak hesaplamada sabit değişken 0.8 ile bölündüğünden efektif oran %25'tir). Yeni vergi kanununa göre, kurumlar vergisi yükümlülüğü kar dağıtımı gerçekleştirildiğinde ortaya çıkmaktadır.

Hırvatistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %18 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2022 : %18). Ancak, yıllık kazancı 7,5 milyon Avro altında olan şirketler için oran %10'dur.

Almanya kanunlarına göre federal vergi, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır. Faaliyet gösteren eyalete göre ek vergiler çıkmaktadır. Çeşitli eyalet çarpanları dikkate alındığında, şirketler için birleşik ortalama vergi oranı yaklaşık olarak ti ile %33 arasında değişmektedir.

1 Ocak 2021 itibarıyla, Kenya kanunlarına göre, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır. 2020 gelirleri için kurumlar vergisi oranı Covid-19 önlemleri kapsamında %25 olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2022: %30 uygulanmıştır)

Amerika Birleşik Devletleri kanunlarına göre federal vergi, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %21 olarak hesaplanmaktadır.

Umman kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır.

Suudi Arabistan vergi ve zekat kanunlarına göre, Suudi Arabistan'da mukim şirketin vergi veya zekat mükellefi olacağı ortaklarının milliyetine göre değişmektedir. TAV IT Suudi şirketinin bütün ortakları Körfez ülkeleri dışında mukimdir. Bu nedenle, şirketin brüt karından kanunda belirtilen indirilebilecek giderler düşüldükten sonra (dönemin düzeltilmiş net kar) kalan kısım üzerinden %20 kurumlar vergisine tabidir. Suudi Arabistan'da vergi zararları sınırsız bir şekilde taşınabilmektedir. Ancak, ileriki dönemlere taşınan zararlardan hesap dönemindeki vergilendirilebilir kazancın maksimum %25'i indirim konusu yapılabilecektir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı):

Şili'de 2017 yılında yapılan vergi reformunda vergi mükelleflerinin seçebileceği aşağıda yer alan iki adet vergi sistemi bulunmaktadır (Bazı şartlar yerine getirildiği durumda).

"Atfedilen Gelir/Tam Entegrasyon Vergi Sistemi": Bu sistemde kurumlar vergisi oranı şirketler için %25'dir. Ayrıca, şirket kar dağıtımı yapsın veya yapmasın her durumda %35 ek bir stopaj vergisi bulunmaktadır. Bu stopaj vergisinden daha önce hesaplanan kurumlar vergisi %100 olarak mahsup edilebilmektedir. Sonuç olarak bu sistemde toplam vergi yükü %35 olmaktadır. Bu sistem küçük ve orta ölçekli işletmeler için geçerlidir.

"Kısmi Entegrasyon Vergi Sistemi": Bu sistemde kurumlar vergisi oranı şirketler için 2017 yılında %25,5, 2018 yılında %27'dir. Ayrıca, şirket kar dağıtımı yaptığı durumda %35 ek bir stopaj vergisi bulunmaktadır. Bu stopaj vergisinden daha önce hesaplanan kurumlar vergisinin %65'i mahsup edilebilmektedir. Sonuç olarak bu sistemde toplam vergi yükü %44,45 olmaktadır. Bu sistem büyük ölçekli işletmeler için geçerlidir.

Fransa kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden uygulanan standart kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2022 : %25).

İspanya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %25 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2022 : %25).

İtalya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %24 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2022 : %24).

Meksika kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2022 : %30).

Kazakistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %20 olarak hesaplanmaktadır.

Birleşik Arap Emirlikleri kanunlarına göre 1 Haziran 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere, 375.000 AED'nin (yaklaşık 100.000 ABD Doları) üzerindeki vergilendirilebilir karlara ilişkin tüm ticari ve ticari faaliyetlere %9'luk standart vergi oranındaki kurumsal oran uygulanacaktır.

Bermuda'da kurumlar vergisi uygulaması yoktur.

Yatırım indirimi:

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na 8 Nisan 2006 tarih ve 26133 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren 5479 sayılı Kanun ile eklenen Geçici 69 uncu maddede, bu madde kapsamında yükümlülerin 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) hesaplayacakları yatırım indirimi tutarlarını sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilecekleri öngörülmüş, dolayısıyla da yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştı. Bu çerçevede, üç yıllık sürede yatırım indirimi istisnası haklarının bir kısmını veya tamamını kullanamayan yükümlülerin hakları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ortadan kalkmıştı. Diğer yandan 5479 sayılı Kanun'un 2 ve 15 inci maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 19 uncu maddesi, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmış ve böylece 1 Ocak 2006 ile 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan yatırım harcamaları üzerinden yatırım indirimi istisnasından yararlanılmasına imkan tanınmamıştı.

Ancak, Anayasa Mahkemesi'nin, 15 Ekim 2009 tarihinde yapılan toplantısında aldığı Karar uyarınca, yukarıda bahsi geçen Gelir Vergisi Kanunu'nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69 uncu maddesinde yer alan 2006, 2007 ve 2008 ibareleri ile yine 5479 sayılı Kanun'un ilgili düzenlemenin Kanun'un yayımlandığı tarih olan 8 Nisan 2006'da değil de 1 Ocak 2006'dan itibaren yürürlüğe girmesine olanak tanıyan 15. maddesinin (2) numaralı bendindeki "2" rakamının Anayasa'ya aykırı olduğu gerekçesiyle iptal edilmesine karar verilmiş olup, bahsi geçen tarih öncesi hak kazanılan yatırım indirimlerinin kullanımı ile ilgili süre sınırlaması ve ilgili Kanun'un yayımlandığı süre ile 1 Ocak 2006 tarihleri arasında yapılmış olan yatırım indirimi tutarlarından faydalanılamayacağına ilişkin kısıtlar ortadan kalkmış bulunmaktadır. Anayasa Mahkemesi'nin aldığı Karar uyarınca, yatırım indirimiyle ilgili iptalin, kararın Resmi Gazete'de yayımıyla birlikte yürürlüğe girmesine hükmedilmiş ve ilgili Anayasa Mahkemesi Kararı 8 Ocak 2010 tarih ve 27456 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Yatırım indirimi (devamı):

Buna göre; kazanç yetersizliği nedeniyle 2006 yılına devreden yatırım indirimi tutarları ile 1 Ocak 2006 öncesinde başlayıp iktisadi ve teknik bütünlük kapsamında bu tarih sonrasında da devam eden yatırımlardan doğan yatırım indirimi tutarları sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarında değil sonraki yıllarda da kullanılabilir olacak olup 1 Ocak 2006 ile 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan Gelir Vergisi Kanunu’nun mülga 19 uncu maddesi kapsamındaki yatırım harcamalarının %40’ından yatırım indirimi istisnası olarak yararlanılabilecektir.

1 Ağustos 2010 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 6009 sayılı “Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 5. maddesi, 5479 sayılı Kanunun 2. maddesinin iptalinden sonra vergi matrahının hesaplanmasında faydalanılabilecek yatırım teşviki tutarını düzenlemekteydi. 6009 sayılı Kanun’a göre, vergi mükellefleri ilgili vergi döneminde vergiye baz gelirlerinin %25’ine kadar olan kısmı için 5479 sayılı Kanun’un yürürlüğe girmesinden önceki dönemlerden kaynaklanan yatırım teşvikinden faydalanabiliyorlardı.

Ancak Anayasa Mahkemesi, yatırım indirimini vergi matrahının %25’i ile sınırlayan 6009 sayılı kanunun 5. Maddesini Anayasaya aykırı olduğu gerekçesi ile 9 Şubat 2012 tarihinde iptal etmiştir. Söz konusu madde iptali 18 Şubat 2012 tarihli ve 28208 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanmıştır. Böylece, vergi mükellefleri, 5479 sayılı kanunun yürürlüğe girmeden önceki dönemden gelen yatırım indirimi tutarlarından herhangi bir kısıtlama olmaksızın yararlanılabilecektir. Bu değişiklik, 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren mali yıl dahil olmak üzere geçerli olmuştur. Buna göre; vergi yükümlülere yatırım indirimlerinden herhangi bir kısıtlama olmaksızın faydalanabilmektedir.

Anayasa Mahkemesi’nin yukarıda bahsi geçen iptal kararı ile birlikte Grup’un konsolide edilen bağlı ortaklıklarından TAV Esenboğa ve TAV Ege, yatırım indirimi hükümlerine tabi olup kullanamadıkları tutarları herhangi bir süre sınırlaması olmadan vergiye konu ederek kurum kazancından indirebilecek hale gelmiştir. Bu çerçevede, TAV Esenboğa ve TAV Ege’nin kalan imtiyaz süresinin sonuna kadar faydalanabilecekleri yeterli vergilendirilebilir karlarına kadar olan kısmı için geçmiş yıl zararlarını kullandıktan sonra kullanılabileceği yatırım indirimi haklarını kurum kazançlarından indirimine tabi tutabileceği kısmı göz önünde bulundurularak 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda 754.672 TL ertelenmiş vergi aktifli hesaplanmıştır (31 Aralık 2022: 278.829 TL).

Gelir vergisi stopajı:

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15. Maddesi uyarınca Türkiye’de yerleşik şirketler, dar mükellef kurumlara, gerçek kişilere ve tam mükellef gerçek kişilere dağıttıkları kar payı üzerinden %10 oranında gelir vergisi stopajı hesaplamaları gerekmektedir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri:

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait devam eden faaliyetler için adi ve seyreltilmiş pay başına 7.535.928 TL kazanç ve 1.914.998 TL kazanç, durdurulan faaliyetler için adi ve seyreltilmiş pay başına 5.854 TL kayıp ve 15.911 TL kayıp tutarlarındaki ana şirket paydaşlarına ait dönem zararının ve karının ilgili dönemler içindeki 363.281.250 (31 Aralık 2022: 361.576.076) ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Ana şirketin paydaşlarına ait pay başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı (tam değeri)	363.281.250	361.576.076
Ana şirket paydaşlarına ait devam eden faaliyetler net dönem karı (TL)	7.535.928	1.914.998
Ana şirket paydaşlarına ait durdurulan faaliyetler net dönem zararı (TL)	(5.854)	(15.911)
Devam eden faaliyetlerden elde edilen adi ve seyreltilmiş pay başına karı (TL)	20,74	5,30
Durdurulan faaliyetlerden elde edilen adi ve seyreltilmiş pay başına zararı (TL)	(0,02)	(0,04)
	2023	2022
1 Ocak’taki ihraç edilmiş adi pay senetleri	363.281.250	361.576.076
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı (tam değeri)	363.281.250	361.576.076

37. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerine ilişkin kur değişimi etkilerinin analizi Not 39’da yer almaktadır.

38. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde Grup’un türev finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası (*)	1.374.321	-	1.374.321
Çapraz kur takası (*)	-	(342.395)	(342.395)
	1.374.321	(342.395)	1.031.926
	31 Aralık 2022		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası (*)	1.068.770	-	1.068.770
İleri vadeli döviz satım işlemi	-	(3.449)	(3.449)
	1.068.770	(3.449)	1.065.321

(*) Vadeli faiz oranı ve çapraz kur takasları için finansal riskten korunma muhasebesi uygulanmaktadır (Not 39 ve Not 40).

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar						Bankalardaki Mevduat (**)	Türev Araçlar	Diğer (***)	
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat (**)	Türev Araçlar				Diğer (***)
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf (*)						
31 Aralık 2023										
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)										
A. Vadesi geçmiş teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı										
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı										
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri										
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri										
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri										
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)										
- Değer düşüklüğü (-)										
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)										
- Değer düşüklüğü (-)										
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar										

31 Aralık 2023	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.249.258	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	441.332	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	453.629	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	350.073	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-

(*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan araçlar diğer taraflardan diğer alacaklar içerisine dahil edilmemiştir.
(**) Bankalardaki mevduat bakiyesinin 3.249.833 TL'si kısıtlı banka bakiyelerinden oluşmaktadır. Nakit mevcudu dahil değildir.
(***) DHMİ'ye peşin ödenen kiraya ilişkin KDV payı, devreden ve indirilecek KDV ile peşin ödenen vergiler ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer içerisine dahil edilmemiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski (devamı)

	Alacaklar						Bankalardaki Mevduat (**)	Türev Araçlar	Diğer (***)	
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar							
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf (*)						
31 Aralık 2022										
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)										
A. Vadesi geçmiş teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı										
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı										
- Vadesi geçmişin vs ile değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri										
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri										
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı										
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri										
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)										
- Değer düşüklüğü (-)										
- Vadesi geçmişin (brüt defter değeri)										
- Değer düşüklüğü (-)										
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar										

31 Aralık 2022	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	568.035	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	201.622	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	262.078	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	165.083	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-

(*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan araçlar diğer taraflardan diğer alacaklar içerisine dahil edilmemiştir.
(**) Bankalardaki mevduat bakiyesinin 2.104.507 TL'si kısıtlı banka bakiyelerinden oluşmaktadır. Nakit mevcudu dahil değildir.
(***) DHMİ'ye peşin ödenen kiraya ilişkin KDV payı, devreden ve indirilecek KDV ile peşin ödenen vergiler ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer içerisine dahil edilmemiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Değer düşüklüğü

Şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı itibarıyla bakiye	(981.674)	(690.639)
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi	-	(954)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(186.395)	(188.906)
Transferler	134.881	(2.539)
Konusu kalmayan karşılıklar	27.300	132.191
Çevrim farkı	(554.434)	(230.827)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	(1.560.322)	(981.674)

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar ile ilişkilendirilir.

Likidite riski

Grup’un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer	Sözleşmeli nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Finansal yükümlülükler						
Teminatlı banka kredileri	40.796.100	(46.880.878)	(675.746)	(12.911.577)	(13.844.429)	(19.449.126)
Teminatsız banka kredileri	2.549.218	(2.782.430)	(128.895)	(2.241.247)	(412.288)	-
Faizsiz spot krediler	11.140	(11.140)	(11.140)	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.242.322	(3.571.272)	(101.565)	(246.812)	(1.107.643)	(2.115.252)
Tahviller	11.851.850	(16.780.054)	-	(1.000.931)	(15.779.123)	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal borçlar	754.379	(754.053)	-	-	(35.245)	(718.808)
Ticari borçlar	2.340.974	(2.401.384)	(2.246.756)	(126.712)	(27.916)	-
İlişkili taraflara borçlar	15.169.457	(16.880.674)	(992.006)	(5.165.341)	(10.723.327)	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	505.854	(505.854)	(505.854)	-	-	-
Diğer borçlar (*)	25.737.434	(28.255.024)	(2.519.168)	(3.454.267)	(8.972.741)	(13.308.848)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	65.148	(65.148)	(65.148)	-	-	-
Vadeli faiz oranı takası						
Nakit girişi	342.395	(342.384)	-	(20.424)	(321.960)	-
Nakit çıkışı	(1.374.321)	4.444.350	717	597.601	2.099.909	1.746.123
Toplam	100.991.950	(114.785.945)	(7.245.561)	(24.569.710)	(49.124.763)	(33.845.911)

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski (devamı)

Grup’un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer	Sözleşmeli nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Finansal yükümlülükler						
Teminatlı banka kredileri	19.195.754	(24.845.005)	(109.403)	(2.726.217)	(7.809.417)	(14.199.968)
Teminatsız banka kredileri	6.948.728	(7.314.553)	(644.814)	(4.219.222)	(2.446.471)	(4.046)
Faizsiz spot krediler	7.535	(7.535)	(7.535)	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.165.913	(1.785.350)	(50.435)	(140.760)	(578.371)	(1.015.784)
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal borçlar	506.147	(506.147)	-	-	(19.197)	(486.950)
Ticari borçlar	1.670.166	(1.670.166)	(1.660.916)	(9.250)	-	-
İlişkili taraflara borçlar	9.289.943	(10.499.752)	(72.503)	(3.808)	(10.423.441)	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	252.156	(252.156)	(252.156)	-	-	-
Diğer borçlar (*)	16.993.286	(21.035.486)	(2.921.220)	(2.007.444)	(5.542.680)	(10.564.142)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	39.870	(39.870)	(39.870)	-	-	-
Vadeli faiz oranı takası						
Nakit girişi	(1.068.770)	1.599.178	-	230.647	775.866	592.665
Nakit çıkışı	3.449	(3.608)	(3.608)	-	-	-
Toplam	55.004.177	(66.360.450)	(5.762.460)	(8.876.054)	(26.043.711)	(25.678.225)

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

Aşağıdaki tablo nakit akım koruması olan türevlerle ilgili nakit akımların gerçekleşmesi beklenen değerlerini göstermektedir:

	Kayıtlı değer	Tahmini nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
31 Aralık 2023						
Faiz oranı takası						
Varlık	1.374.321	4.444.350	717	597.601	2.099.909	1.746.123
Kaynak	(342.395)	(342.384)	-	(20.424)	(321.960)	-
31 Aralık 2022						
Faiz oranı takası						
Kaynak	1.068.770	1.599.178	-	230.647	775.866	592.665
İleri vadeli döviz satım işlemleri						
Kaynak	(3.449)	(3.608)	(3.608)	-	-	-

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Yabancı para riski

Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2023					31 Aralık 2022				
	Avro Karşılığı	ABD Doları	Avro (*)	TL	Diğer (**)	Avro Karşılığı	ABD Doları	Avro (*)	TL	Diğer (**)
1. Ticari alacaklar	33.608		7.005	248.213	588.686	33.369		3.429	87.835	370.275
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kısa, Borsal hesapları dahil)	166.183	33.088	34.162	2.786.893	539.495	74.709	56.213	6.858	45.296	256.219
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	31.773		1.556	158.147	722.677	121.279		3.667	1.036.733	1.106.788
3. Diğer					-					-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	231.564	41.649	39.073	3.193.253	1.850.858	229.357	74.386	13.954	1.169.864	1.733.282
5. Ticari Alacaklar					-					-
6a. Parasal Finansal Varlıklar					-					-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar					-					-
7. Diğer	87.522		85.714	321.928	5.739	88.371			220.284	7.373
8. Dönen Varlıklar (5+6+7)	87.522		85.714	321.928	5.739	88.371			220.284	7.373
9. Toplam Varlıklar (4+8)	319.086	127.563	39.073	3.515.181	1.856.597	317.728	156.426	13.954	1.390.148	1.740.655
10. Ticari Borçlar	27.215	3.173	2.907	286.292	412.107	43.130	5.589	1.927	159.778	557.095
11. Finansal Yükümlülükler										
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	433.354	402.901	56.564	372.450	403.900	71.112	7.239	50.703	241.816	29.678
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	84.578	28.977	(705)	501.344	1.423.625	114.238	77.023	214	102.681	730.177
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	545.147	435.051	58.766	1.160.086	1.876.122	228.480	89.851	52.844	504.275	1.316.950
14. Ticari Borçlar					-					-
15. Finansal Yükümlülükler					-					-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler					-					-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler					-					-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)					-					-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	545.147	435.051	58.766	1.160.086	1.876.122	228.480	89.851	52.844	504.275	1.316.950
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)										
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)										
19b. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı										
20a. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	(226.061)	(307.688)	(19.693)	2.355.095	(19.525)	89.248	66.575	(38.890)	885.873	423.705
20b. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)										
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B2) (=12a+57a-6a-10-11-12a-14-15-6a)	(345.356)	(394.958)	(23.019)	1.875.020	(747.941)	(120.402)	(262.18)	(42.557)	(371.144)	(690.456)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri										
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı										
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı										

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

(*) Geçerli para birimi Avro olmayan bağlı ortaklıkların ve müştereken kontrol edilen ortaklıkların Avro kuru riski bu kolonda sunulmuştur.

(**) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak Avro'nun TL ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır. Grup, yabancı para karşısındaki kur riskini türev finansal sözleşmeler aracılığı ile dengelemektedir. Mümkün olduğu durumlarda her sözleşmeye ait gideri sözleşmenin para birimi cinsinden yüklenmektedir ve nakit ve nakit benzerlerini de yükümlülükleri ile uyumlu şekilde elde etmektedir.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2023				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	183.668	(183.668)	1.089.444	(1.089.444)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) (*)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	183.668	(183.668)	1.089.444	(1.089.444)
TL'nin Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- TL net varlık/yükümlülüğü	235.509	(235.509)	-	-
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	235.509	(235.509)	-	-
Diğer döviz kurlarının Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.955)	1.955	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(1.955)	1.955	-	-
TOPLAM (3+6+9)	417.222	(417.222)	1.089.444	(1.089.444)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2022				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	124.485	(124.485)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) (*)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	124.485	(124.485)	-	-
TL'nin Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- TL net varlık/yükümlülüğü	88.587	(88.587)	-	-
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	88.587	(88.587)	-	-
Diğer döviz kurlarının Avro Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	42.367	(42.367)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	42.367	(42.367)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	255.439	(255.439)	-	-

(*) İlgili takas işlemi ileriye dönük DHMİ ödemelerine ilişkin olması nedeniyle mevcut döviz pozisyonunu etkilememektedir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Faiz oranı riski

Grup üzerinden önemli derecede yabancı kaynaklardan kullanılan kredi bulunmaktadır. Kullanılan kredilerin çok büyük bir kısmı değişken faiz bazlı olmasına karşın Grup yönetimi ve kredi kullandıran bankalar tarafından kredi faizleri finansal enstrümanlar kullanılarak sabitlenmiştir. TAV Ege, TAV Makedonya, TAV İşletme, TAV İşletme Amerika ve TAV Milas Bodrum Euribor ve Sofr oranlarındaki dalgalanmalara karşı kur riskini azaltmaya yönelik faiz oranlı finansal enstrümanlar kullanmaktadır. Bu kapsamda TAV Ege, TAV Makedonya, TAV Milas Bodrum, TAV İşletme Amerika, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin sırasıyla %74, %29, %90, %100, %54 ve %70'i sabitlenmiştir (31 Aralık 2022: TAV Ege, TAV Makedonya, TAV Milas Bodrum, TAV İşletme Amerika, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin sırasıyla %93, %53, %90, %100, %70 ve %81'i sabitlenmiştir). Bu faiz takas enstrümanlar korunma muhasebesine göre finansal tablolara yansıtılmıştır.

Profil

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerindeki faize duyarlı finansal araçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sabit oranlı enstrümanlar		
Finansal varlıklar	3.117.909	3.062.579
Finansal yükümlülükler	(16.198.219)	(14.375.109)
	(13.080.310)	(11.312.530)
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Değişken oranlı enstrümanlar		
Finansal yükümlülükler	(38.998.971)	(11.769.360)
	(38.998.971)	(11.769.360)

Sabit oranlı enstrümanlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi:

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Değişken oranlı enstrümanlar için nakit akış duyarlılık analizi:

Grup'un borçlanma profili esas alındığında, Euribor veya Sofr oranındaki 50 baz puanlık artış, türev finansal enstrümanların etkisi göz ardı edildiğinde, Grup'un değişken faiz oranlı borçlarının yıllık faiz giderlerinde yaklaşık 4.300 TL'lik artışa sebep olurdu (31 Aralık 2022: 1.336 TL). Tutarın 3.355 TL'si vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır ve bu nedenle kar zarar üzerindeki net risk 945 TL'dir (31 Aralık 2022: 100 TL). Euribor veya Sofr oranındaki 50 baz puanlık artış / (azalış), Grup'un özkaynakları altında yer alan değer artış fonunda (finansal riskten korunma yedeği) yaklaşık 1.173.768 TL'lik artışa (1.181.814 TL'lik azalışa) sebep olurdu (31 Aralık 2022: 251.618 TL'lik artışa (263.041 TL'lik azalışa)).

Faiz Pozisyonu Tablosu			
		Cari Dönem	Önceki Dönem
Sabit Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar		3.117.909	3.062.579
Finansal Yükümlülükler		(16.198.219)	(14.375.109)
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Yükümlülükler		(38.998.971)	(11.769.360)

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel ya da rakamsal açıklamalar ilgili dipnotlarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin sağlanmasından ve gözetiminden genel olarak sorumludur.

Grup, Kurumsal Risk Yönetimi fonksiyonunun işleyişinden sorumlu olmak üzere Risk Yönetim Departmanı'nı kurmuş olup Grup içinde tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anlayabileceği disiplinli ve yapıcı bir risk yönetimi ve kontrol ortamı oluşturulmasını hedeflenmektedir.

Bütün direktörler kontrol, yönetim ve risk yönetimi süreçlerine ana faaliyet konularında karşılaşabilecek risklerle ilgili olarak sürekli tespit, gözden geçirme ve değerlendirme konularında güvence sağlayabilecek etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sürecinin çalışmasını temin edecek şekilde hareket etmektedir.

İç Denetim, Grup Denetim Komitesi'ne gözetim fonksiyonunu yerine getirmek üzere destek vermektedir. Grup İç Denetim Direktörlüğü'nün misyonu, TAV Holding Yönetim Kurulu'na, bağlı ortaklıklarına ve yönetime gözetim, yönetim ve işletme sorumluluklarında; iç denetim, risk yönetimi ve yönetim süreçlerindeki zaafiyetleri ve kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmek ve bunlara ilişkin öneriler getirerek bağımsız denetimler (raporlar) ve danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla yardım sağlamaktır.

İç denetim planlarında, risk değerlendirmeleri ve Denetim Komitesi ile yönetim tarafından dikkat çekilen bulgular dikkate alınmaktadır. Risk değerlendirmeleri, sadece var olan tespit edilmiş riskleri belirlemek yerine dönem içinde ortaya çıkabilecek yeni riskleri de dikkate almak ve değerlendirmek prensibi ile ve sürekli olarak Risk Yönetimi Departmanı tarafından takip ve koordine edilmektedir. Resmi olarak risk değerlendirmeleri yıllık olarak yapılmakta, ancak ihtiyaç duyulduğunda daha sık olarak yapılabilmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grup'un müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır.

Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Grup'un hizmetlerinin kredi geçmişi uygun müşterilere verilmesini sağlamak için oluşturduğu uygun prosedürleri vardır. Ticari alacakların değer düşüklüğü karşılığı ile net edilmiş tutarı ile toplam nakit ve nakit benzerleri, kredi riskine maruz kalan maksimum tutarları oluşturmaktadır. Alacakların tahsilatı ekonomik faktörlerden etkilenebilmesine rağmen, yönetim müşterilerinin saygın ve uluslararası havayolu şirketleri olmasından dolayı şu anda ayrılmış olan karışıklıktan daha fazla bir risk olduğunu düşünmemektedir.

Buna ek olarak, Grup'un, kredibilitesi düşük olan bazı müşterilerinden almış olduğu teminat mektupları ve senetleri bulunmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Grup ürün ve hizmetlerini maliyetlendirmede nakit akış ihtiyaçlarını izlemeye yardımcı olan ve yatırımların nakit dönüşünü etkili kılan faaliyet bazlı maliyetlendirme kullanmaktadır. Grup genellikle doğal afetler gibi makul bir şekilde öngörülemeyen durumların potansiyel etkisi hariç olarak finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesini de içeren finansal ve operasyonel giderleri karşılamaya yeterli nakdinin olmasını temin eder.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grup'un gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Grup piyasa risklerini yönetmek için türev araçlar alıp satmakta ve aynı zamanda finansal yükümlülük altına girmektedir (Not 7). Bütün bu işlemler kredi veren bankalar ve Grup'un bu operasyonlardan sorumlu yöneticileri tarafından belirlenen kurallara göre icra edilir.

Grup kar veya zarardaki dalgalanmayı yönetmek için riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır.

Döviz kuru riski

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bu konsolide finansal tabloların ilgili notlarında belirtildiği gibi, Grup şirketlerinin, başlıca Avro olmak üzere, ABD Doları, Gürcistan Larişi, Tunus Dinarı, Makedonya Dinarı, Suudi Arabistan Riyali, Hırvatistan Kunası, Kenya Şilini, Şili Pesosu, Meksika Peasosu, Arjantin Pesosu, Brezilya Reali, Kolombiya Peasosu, Madagaskar Ariarisi, Katar Riyali, Kazakistan tengesi ve TL olan geçerli para birimlerinden farklı para birimlerinde bakiyeleri vardır. Söz konusu işlemler başlıca ABD Doları ve TL işlemlerdir. Grup bu döviz kuru riskini yabancı para nakit tutarak ve bazı finansal enstrümanlar kullanarak yönetmektedir.

Faiz oranı riski

Grup, kredilerin faiz oranlarındaki değişikliğe olan hassasiyetinin %50 ve %100 arasında kalan kısmının sabit faizli olmasını sağlayacak bir politika benimsemiştir. Bu durum faiz oranı takası sözleşmelerine sağlanır.

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan direk veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır.

Grup'un amacı maliyet etkinliği ile bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermekten kaçınarak, diğer yandan girişimcilik ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel Grup standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- işlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının oluşturulması
- eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- etik ve iş hayatı standartları
- etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim'in yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Sermaye yönetimi

Yönetim Kurulu'nun politikası yatırımcı, kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek, ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır.

Sermaye yapısını sağlamak ya da düzenlemek için, Grup yönetimi pay sahiplerine ödenen temettü tutarlarını değiştirebilir, payları pay sahiplerine iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ya da borcu azaltmak için varlık satabilir.

40. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir :

	Not	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
		Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	5	17.554.420	17.554.420	5.143.504	5.143.504
Türev araçları	38	1.374.321	1.374.321	1.068.770	1.068.770
Ticari alacaklar (kısa vadeli)	9	3.721.752	5.495.510	2.268.013	2.272.060
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	214.244	214.244	208.619	208.619
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	8	3.117.909	3.117.909	3.062.578	3.062.578
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	6	3.249.833	3.249.833	2.104.507	2.104.507
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	6	2.634.840	2.634.840	906.360	906.360
Finansal yükümlülükler					
Faizsiz spot krediler	7	(11.140)	(11.140)	(7.535)	(7.535)
Teminatlı banka kredileri	7	(40.796.100)	(40.796.270)	(19.195.754)	(19.195.924)
Teminatsız banka kredileri	7	(2.549.218)	(2.549.218)	(6.948.728)	(6.948.728)
Kiralama işlemlerinden borçlar	7	(2.242.322)	(2.242.322)	(1.165.913)	(1.165.913)
Tahviller	7	(11.851.850)	(11.851.850)	-	-
Diğer finansal borçlar	7	(754.379)	(754.379)	(506.147)	(506.147)
Ticari borçlar	9	(2.340.974)	(2.340.974)	(1.670.166)	(1.670.166)
İlişkili taraflara ticari borçlar	8	(10.378)	(10.378)	(14.653)	(14.653)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	8	(15.159.079)	(15.159.079)	(9.275.290)	(9.275.290)
Türev araçlar	38	(342.395)	(342.395)	(3.449)	(3.449)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	(505.854)	(505.854)	(252.156)	(252.156)
Diğer borçlar (**)	12	(25.737.434)	(27.157.080)	(16.993.286)	(17.857.176)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	25	(65.148)	(65.148)	(39.870)	(39.870)
Net		(70.498.952)	(70.145.010)	(41.310.596)	(42.170.609)
Gerçekleşmemiş kazanç			(353.942)		860.013

(*) 2.634.840 TL tutarı kur korumalı mevduat tutarı ile ilgilidir (31 Aralık 2022: 897.070 TL).

(**) Alınan avanslar gibi finansal olmayan araçlar, diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal Araçlar

Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzerlerinin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması

Aşağıdaki tabloda kayıtlarda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçlar ile gerçeğe uygun değeri açıklanan finansal araçların değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için şirketin ölçüm gününde erişebildiği aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan ya da dolaylı olarak gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler.

31 Aralık 2023	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	-	2.634.840	-
Vadeli faiz oranı takası	-	1.374.321	-
Çapraz kur takası	-	(342.395)	-
Diğer finansal borçlar	-	(754.379)	-
31 Aralık 2022	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli faiz oranı takası	-	1.068.770	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	-	906.360	-
İleri vadeli döviz satım işlemi	-	(3.449)	-
Diğer finansal borçlar	-	(506.147)	-

(*) 2.634.840 TL tutarı kur korumalı mevduat tutarı ile ilgilidir (31 Aralık 2022: 897.070 TL).

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal riskten korunma muhasebesi

Vadeli faiz oranı takası

TAV Ege'nin banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %74'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2022: %92).

TAV Milas Bodrum'un banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla proje finansman kredisinin %90'ı faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2022: %90).

TAV Makedonya banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %29'u faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2022: %53).

TAV İşletme Amerika'nın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %100'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2022: %100).

TAV Kazakistan'ın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %54'i faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2022: %70).

AIA'nın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %70'i faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2022: %81).

Çapraz kur takası

Grup tarafından yurt dışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen 400 milyon ABD doları nominal değerli ve %8.50 faizli tahvilin satışı 7 Aralık 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Tahvilin vadesi 5 yıl olarak belirlenmiştir. Grup'tan tahvile ilişkin nakit çıkışı, ABD doları ile Avro arasında çapraz kur takası yoluyla Avroya çevrilmiştir. Çapraz kur takasının da hesaba katılmasıyla enstrümanın %8,50 olan kupon faiz oranı Grup için Avro bazında %6,87'ye immiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kullanılan vadeli faiz oranı takası ve çapraz kur takası türevlerinin gerçeğe uygun net değeri 1.031.926 TL karıdır (31 Aralık 2022: 1.068.770 TL kar). Belirtilen tutarlar raporlama dönemi sonu itibarıyla türev piyasasında benzeri araçlar için belirlenen fiyatlara dayandırılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal riskten korunma muhasebesi uygulandığı için vadeli faiz oranı takası ve çapraz kur takası türev işlemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki 243.098 TL tutarındaki değişimin etkin kısmı finansal riskten korunma yedeğinde kar olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2022: 1.091.642 TL tutarında kar).

Faiz oranı takası ve çapraz kur takası türev işlemlerinin kar ve zarar tablosuna etkileri riskten korunma amacıyla ilişkilendirildikleri varlık veya yükümlülükteki değişimler ve ödemeler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirildiği dönemle aynı dönemde olmaktadır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

41. DENETİM ÜCRETLERİ

Grup’un KGG’nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete’de yayınlanan kurur kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGG yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarının verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir :

	2023 (*)			2022 (*)		
	BDK	Diğer BDK	Toplam	BDK	Diğer BDK	Toplam
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	45.995	21.759	67.754	15.808	9.609	25.417
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	195	15.082	15.277	40	11.502	11.542
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	651	1.303	1.954	20	1.635	1.655
	46.841	38.144	84.985	15.868	22.746	38.614

(*) Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL’ye çevrilmiştir.

42. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

43. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

44. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket’in işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 1.439.974 TL (31 Aralık 2022: 4.836.894 TL), yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit 772.809 TL (31 Aralık 2022: kullanılan 9.137.193 TL), finansman faaliyetlerinde elde edilen net nakit 6.558.345 TL (31 Aralık 2022: elde edilen 7.169.704 TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket dönem içerisinde ana ortaklık ve kontrol gücü olmayan paylara toplam 372.730 TL (31 Aralık 2022: 118.688 TL) tutarında temettü ödemesi yapmış olup bu tutar finansman faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde gösterilmiştir.

45. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket’in ana ortaklığa ait özkaynakları 45.968.839 TL (31 Aralık 2022: 23.166.338 TL) ve kontrol gücü olmayan payları 495.863 TL kar (31 Aralık 2022: 398.649 TL kar) olmak üzere toplam özkaynakları 46.464.702 TL’dir (31 Aralık 2022: 23.564.987 TL).

Çekince

Bu faaliyet raporu geleceğe dönük olarak “beklenmektedir”, “planlanmaktadır”, “düşünülmektedir”, “hedeflenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup faaliyet raporunun yayın tarihindeki beklentileri ve öngörülerini göstermektedir. Birçok faktör, geleceğe yönelik açıklamaların öngörülenden farklı sonuçlanmasına yol açabilir. Ne Şirket ne Şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları, ne de diğer kişiler her nasıl olursa olsun bu geleceğe dönük beklentilerin kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir zarar için herhangi bir yükümlülük kabul etmez.

Çekince

Bu faaliyet raporu geleceğe dönük olarak "beklenmektedir", "planlanmaktadır", "düşünülmektedir", "hedeflenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup faaliyet raporunun yayın tarihindeki beklentileri ve öngörülerini göstermektedir. Birçok faktör, geleceğe yönelik açıklamaların öngörülenden farklı sonuçlanmasına yol açabilir. Ne Şirket ne Şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları, ne de diğer kişiler her nasıl olursa olsun bu geleceğe dönük beklentilerin kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir zarar için herhangi bir yükümlülük kabul etmez.



TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

Borsa Kodu: TAVHL

İstanbul Ticaret Sicili'ne Kayıt Tarihi: 07.11.1997

Ticaret Sicil & MERSIS No: 590256 / 0832-0062-0900-0011

Tel: 0212 463 3000 / 10545-10546

Faks: 0212 465 3100

İnternet: www.tavhavalimanlari.com.tr, www.tavyatirimciiliskileri.com.tr

Adres: Vadistanbul Bulvarı, Ayazağa Mahallesi, Azerbaycan Caddesi,
2C Blok No: 3L/6 34485 Sarıyer/İstanbul